

# FINANZBERICHT 2010

Schweizer Paraplegiker-Gruppe



# IMPRESSUM

## **Finanzbericht 2010 der Schweizer Paraplegiker-Gruppe**

Erscheint in Deutsch, Französisch, Italienisch und Englisch.

Verbindlich ist die deutschsprachige Fassung.

## **Herausgeberin**

Schweizer Paraplegiker-Stiftung (SPS), Nottwil

## **Redaktion/Realisation**

Pius Bernet, Leiter Finanzen und Controlling, SPS, Nottwil

Franziska Bigler, Assistentin Finanzen und Controlling, SPS, Nottwil

## **Übersetzung/Lektorat**

Syntax Übersetzungen AG, Zürich

## **Fotos**

Walter Eggenberger, Astrid Zimmermann-Boog,

Unternehmenskommunikation SPS, Nottwil

Thomas Zimmermann, Luzern

## **Gestaltung/Layout**

Roland Kälin, solve.it, Zürich

## **Vorstufe/Druck**

KROMER PRINT AG, Lenzburg

## **Auflage**

Gesamtauflage 2'200 Exemplare

## **Papier**

Gedruckt auf Papier aus zertifizierter Herstellung

gemäss Mix Standards FSC (Forest Stewardship Council).

© Schweizer Paraplegiker-Stiftung (SPS), Nottwil

# INHALT

## FINANZBERICHT 2010 DER SCHWEIZER PARAPLEGIKER-GRUPPE

|                                                          |    |
|----------------------------------------------------------|----|
| <b>Leistungskennzahlen</b>                               | 2  |
| <b>Finanzbericht</b>                                     | 3  |
| <b>Konsolidierte Jahresrechnung und Anhang</b>           |    |
| Konsolidierte Bilanzen                                   | 4  |
| Konsolidierte Betriebsrechnungen                         | 5  |
| Konsolidierte Geldflussrechnungen                        | 6  |
| Rechnung über die konsolidierte Veränderung des Kapitals | 7  |
| Konsolidierte Betriebsrechnungen nach Tätigkeitsgebieten | 8  |
| Konsolidierungsgrundsätze                                | 9  |
| Konsolidierungskreis                                     | 10 |
| Bewertungsgrundsätze                                     | 11 |
| Erläuterungen zu Bilanzpositionen                        | 16 |
| Erläuterungen zu Betriebsrechnungspositionen             | 27 |
| <b>Bericht der Revisionsstelle</b>                       | 32 |

## FINANZBERICHT 2010 DER SCHWEIZER PARAPLEGIKER-STIFTUNG

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| <b>Finanzbericht</b>                       | 33 |
| <b>Jahresrechnung und Anhang</b>           |    |
| Bilanz                                     | 34 |
| Betriebsrechnung                           | 35 |
| Geldflussrechnung                          | 36 |
| Rechnung über die Veränderung des Kapitals | 37 |
| Erläuterungen zu Bilanzpositionen          | 38 |
| Erläuterungen zu Betriebspositionen        | 46 |
| <b>Gewinnverwendung</b>                    | 51 |
| <b>Bericht der Revisionsstelle</b>         | 52 |

### Hinweis

Zugunsten der Lesbarkeit verwenden wir in den Texten die männliche Form. Angesprochen sind sinngemäss immer Personen beiderlei Geschlechts.

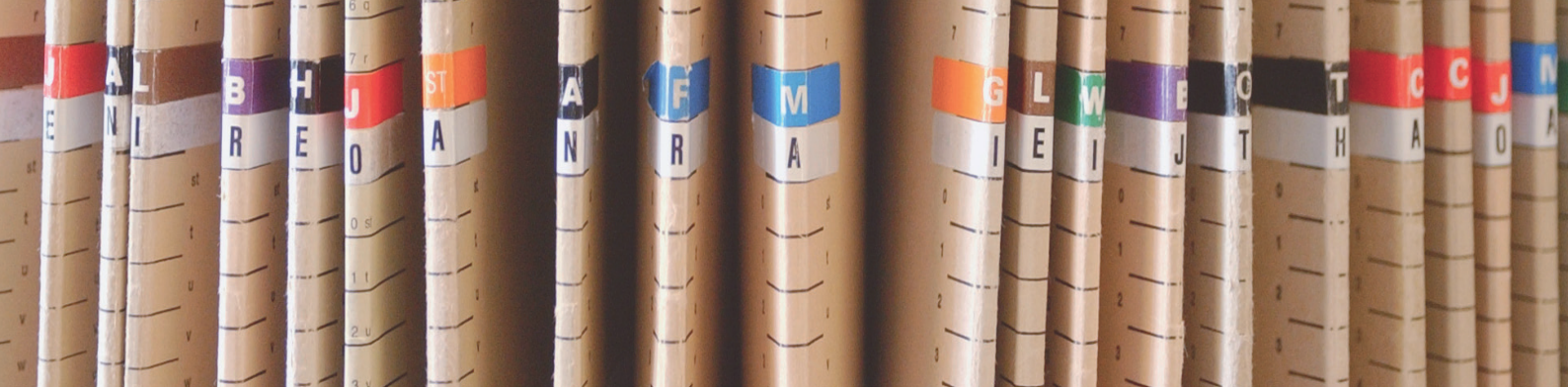
### Häufige Abkürzungen

|     |                                                           |
|-----|-----------------------------------------------------------|
| SPG | Schweizer Paraplegiker-Gruppe                             |
| SPS | Schweizer Paraplegiker-Stiftung                           |
| GöV | Gönner-Vereinigung der<br>Schweizer Paraplegiker-Stiftung |
| SPZ | Schweizer Paraplegiker-Zentrum                            |
| SPV | Schweizer Paraplegiker-Vereinigung                        |
| SPF | Schweizer Paraplegiker-Forschung                          |

# LEISTUNGSKENNZAHLEN

|                                                        |                  | 2010    | 2009    | 2008    | 2007    | 2006    |
|--------------------------------------------------------|------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Bereich Solidarität</b>                             |                  |         |         |         |         |         |
| Gönner (1.1. bis 31.12.)                               | Anzahl           | 834 641 | 861 132 | 788 815 | 705 901 | 805 247 |
| Ertrag aus Jahresmitgliedschaften                      | 1 000 CHF        | 63 197  | n/a     | n/a     | n/a     | n/a     |
| Ertrag aus Dauermitgliedschaften                       | 1 000 CHF        | 403     | n/a     | n/a     | n/a     | n/a     |
| Total Ertrag aus Mitgliedschaften                      | 1 000 CHF        | 63 600  | 62 425  | 63 241  | n/a     | n/a     |
| Spenden                                                | 1 000 CHF        | 2 125   | 1 814   | 1 912   | 3 781   | n/a     |
| Direkte Unterstützungen durch Gönner-Vereinigung       | 1 000 CHF        | 4 774   | 2 944   | 4 173   | 3 062   | 3 350   |
| Unterstützungen der Stiftung an                        |                  |         |         |         |         |         |
| direkt betroffene Querschnittgelähmte                  | 1 000 CHF        | 6 296   | 4 935   | 4 850   | 7 396   | 7 474   |
| ungedeckte Spitalkosten SPZ z.G. Querschnittgelähmter  | 1 000 CHF        | 3 921   | 2 867   | 2 593   | 1 890   | 1 363   |
| gemeinnützige Institutionen                            | 1 000 CHF        | 472     | 794     | 1 632   | 3 804   | 3 657   |
| Bereich Medizin                                        | 1 000 CHF        | 13 620  | 13 680  | 14 860  | 12 133  | 18 411  |
| Bereich Integration und lebenslange Begleitung         | 1 000 CHF        | 5 494   | 7 150   | 7 782   | 6 980   | 7 036   |
| Bereich Forschung                                      | 1 000 CHF        | 6 218   | 9 690   | 8 450   | 7 185   | 8 000   |
| Bereich Solidarität (GöV) netto                        | 1 000 CHF        | 3 000   | 0       | 0       | 0       | 0       |
| Abschreibungen Betriebsliegenschaften Nottwil          | 1 000 CHF        | 17 061  | 16 619  | 16 376  | 21 948  | 12 035  |
| <b>Bereich Medizin</b>                                 |                  |         |         |         |         |         |
| Betriebene Betten                                      | Anzahl           | 140     | 140     | 140     | 140     | 140     |
| Bettenbelegung                                         | in %             | 93 %    | 91 %    | 91 %    | 92 %    | 88 %    |
| Abgeschlossene Hospitalisationen Para-/Tetraplegiker   | Anzahl           | 883     | 834     | 811     | 777     | 817     |
| Pflegetage                                             | Tage             | 47 660  | 46 330  | 46 781  | 46 910  | 44 766  |
| Durchschnittlicher Pflegeaufwand                       | Std./Patient/Tag | 5.8     | 5.1     | 4.8     | 4.8     | 4.7     |
| Pflegetage beatmeter Patienten                         | Tage             | 7 668   | 7 104   | 6 554   | 2 869   | 2 302   |
| Teilnehmer Ausbildungskurse SIRMED                     | Anzahl           | 4 387   | 3 536   | 4 038   | 3 262   | n/a     |
| Durchgeführte Kurse SIRMED                             | Anzahl           | 381     | 345     | 336     | 253     | 96      |
| Betreute Patienten durch ParaHelp                      | Anzahl           | 517     | 467     | 444     | 439     | 398     |
| Betreuungsleistung ParaHelp                            | Stunden          | 6 924   | 6 698   | 5 766   | 5 204   | 4 785   |
| <b>Bereich Integration und lebenslange Begleitung</b>  |                  |         |         |         |         |         |
| Rollstuhlclubs                                         | Anzahl           | 27      | 27      | 27      | 27      | 27      |
| Mitglieder aller Rollstuhlclubs                        | Anzahl           | 11 200  | 10 800  | 10 000  | 9 900   | 9 800   |
| Anlässe/Veranstaltungen SPV                            | Anzahl           | 316     | 320     | 310     | 340     | 350     |
| Freiwillige/ehrenamtliche Arbeit (Vollzeit)            | Anzahl           | 33.0    | 32.0    | 31.8    | 29.0    | 29.2    |
| IV-Abklärungen für berufliche Wiedereingliederung      | Anzahl           | 51      | 67      | 46      | 42      | 45      |
| Betreuung für berufliche Wiedereingliederung           | Stunden          | 9 673   | 8 395   | 8 396   | 10 068  | 8 321   |
| Beratung für hindernisfreies Bauen/Umbauen             | Stunden          | 7 700   | 7 600   | 7 400   | 7 000   | 7 800   |
| Sozial- und Rechtsberatung                             | Stunden          | 2 000   | 2 000   | 2 100   | 2 100   | 2 200   |
| Umgebaute Fahrzeuge                                    | Anzahl           | 310     | 300     | 261     | 253     | 265     |
| Angepasste, verkaufte Rollstühle elektrisch/mechanisch | Anzahl           | 522     | 491     | 450     | 487     | 360     |
| Paketlieferungen Inkontinenzartikel                    | Anzahl           | 11 500  | 11 102  | 10 324  | 9 559   | 9 042   |
| <b>Bereich Forschung</b>                               |                  |         |         |         |         |         |
| Publikationen                                          | Anzahl           | 86      | 54      | 35      | 14      | 11      |
| Dissertationen laufend/abgeschlossen                   | Anzahl           | 16      | 14      | 6       | 5       | 4       |
| Master-Thesis laufend/abgeschlossen                    | Anzahl           | 8       | 12      | 6       | 3       | 1       |
| Kongress-Beiträge                                      | Anzahl           | 108     | 86      | 38      | 6       | 9       |
| <b>Mitarbeiter</b>                                     |                  |         |         |         |         |         |
| Gruppe und nahestehende Organisationen                 | Vollzeitstellen  | 1 002.8 | 929.6   | 862.6   | 863.2   | 825.8   |





# FINANZBERICHT DER SCHWEIZER PARAPLEGIKER-GRUPPE

## Stabile Ertrags- und Vermögenslage – Grosse Herausforderungen in der Zukunft

### Umstellung auf Swiss GAAP FER hat sich bewährt

Die Umstellung auch des internen Reportings auf Swiss GAAP FER in 2010 erhöhte die Transparenz und Vergleichbarkeit der einzelnen Gruppengesellschaften. Die daraus gewonnenen Erkenntnisse wurden laufend in der Kostensteuerung berücksichtigt. Dies führte nun im Abschluss 2010 zu kleineren Umstellungen in der Präsentation der Erläuterungen, welche – wo zutreffend – jeweils erwähnt sind.

### Gesamtertrag um 4 % gesteigert

Erfreulicherweise konnten die Gönnerbeiträge und Spenden/Erbschaften um CHF 3.3 Mio. dank verbessertem Mix der Mitgliedschaftsarten und die Erträge aus Lieferungen und Leistungen um CHF 3.9 Mio. gesteigert werden. Erstmals konnte

dank diesen Steigerungen von insgesamt CHF 7.2 Mio. ein Gesamtertrag von über CHF 200 Mio. verzeichnet werden.

### Mehrertrag durch höhere Personalkosten absorbiert

Die fortlaufenden Leistungsverbesserungen führten zu einer starken Ausweitung der Stellen (+ 73.2 Vollzeitstellen) und damit verbundenen Mehrkosten gegenüber Vorjahr von rund CHF 5.6 Mio. Insgesamt nahm der Betriebsaufwand um 6.2 Mio. zu, sodass der EBIT mit CHF 17.2 Mio. um CHF 1 Mio. höher liegt als im Vorjahr, aufgrund des gesteigerten Umsatzes jedoch fast auf dem gleichen Ratio ist (8,5 %) wie Vorjahr (8,3 %).

### Gestärkte Bilanz

Das Fremdkapital der Gruppe konnte um CHF 26.4 Mio. abgebaut werden, das Organisationskapital stieg von 61,8 % auf 66,5 % der Bilanzsumme an.

Die Nettoliquidität der Gruppe mit den nahestehenden Organisationen belief sich per 31. Dezember 2010 auf CHF 38.4 Mio. (Vorjahr 31.3 Mio.).

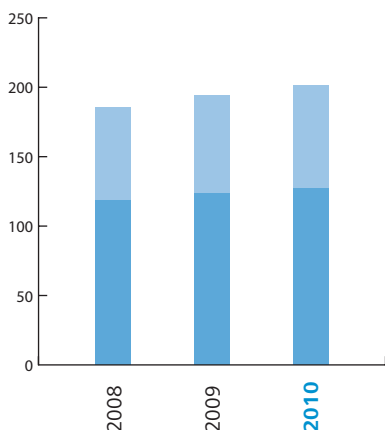
### Ausblick: Ertragseinbussen und Kostendruck

Für 2011 mussten tiefere Tarife akzeptiert werden, die einen Ertragsausfall von über CHF 4 Mio. verursachen wird. Der Kostendruck, insbesondere beim Personal, bleibt bestehen, sodass 2011 ein wesentlich tieferer EBIT budgetiert ist. Die Spitalfinanzierung 2012 wird bereits 2011 erste Spuren hinterlassen, fallen doch die Anpassungs- und Umstellungskosten schon 2011 an. Die Zuweisung in das erarbeitete gebundene Kapital wird entsprechend tiefer ausfallen.

Pius Bernet  
Leiter Finanzen und Controlling

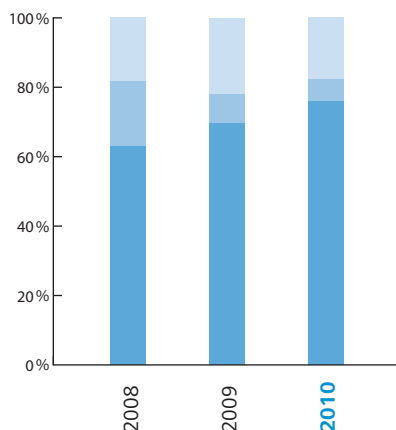
### Umsatz

- Gönnerbeiträge, Spenden, Erbschaften
- Dienstleistung, Handel, Diverses



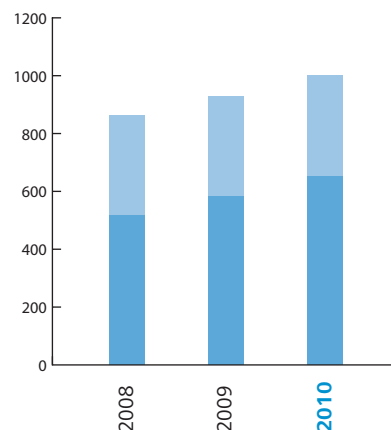
### Passiven

- Langfristiges Fremdkapital
- Kurzfristiges Fremdkapital
- Organisationskapital



### Personalentwicklung Vollzeitequivalent

- Nicht-medizinisches Personal
- Medizinisches Personal



# KONSOLIDIERTE BILANZEN

| 1 000 CHF                                                           | Erläuterung | 31.12.10       | %            | 31.12.09 *     | %            |
|---------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| <b>Aktiven</b>                                                      |             |                |              |                |              |
| Flüssige Mittel                                                     | 1           | 7 414          | 1,9          | 21 404         | 5,4          |
| Kurzfristige Finanzanlagen                                          | 2           | 533            | 0,1          | 1 118          | 0,3          |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen                          | 3           | 17 545         | 4,5          | 16 902         | 4,3          |
| Sonstige Forderungen                                                | 4           | 990            | 0,3          | 256            | 0,1          |
| Warenvorräte und angefangene Arbeiten                               | 5           | 3 836          | 1,0          | 3 406          | 0,8          |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen                                        | 6           | 3 381          | 0,9          | 980            | 0,2          |
| <b>Total Umlaufvermögen</b>                                         |             | <b>33 699</b>  | <b>8,7</b>   | <b>44 066</b>  | <b>11,1</b>  |
| Finanzanlagen und Beteiligungen **                                  | 7           | 14 699         | 3,8          | 6 904          | 1,7          |
| Immobilien zu Anlagezwecken                                         | 8           | 58 676         | 15,1         | 61 552         | 15,5         |
| Sachanlagen                                                         | 9           | 244 601        | 63,0         | 257 630        | 64,9         |
| Immaterielle Anlagen                                                | 10          | 2 000          | 0,5          | 1 142          | 0,3          |
| Zweckgebundene Anlagen (Fondsvermögen)                              | 11          | 34 410         | 8,9          | 25 366         | 6,4          |
| Latente Steuerguthaben                                              | 12          | 0              | 0,0          | 60             | 0,0          |
| <b>Total Anlagevermögen</b>                                         |             | <b>354 386</b> | <b>91,3</b>  | <b>352 654</b> | <b>88,9</b>  |
| <b>Total Aktiven</b>                                                |             | <b>388 085</b> | <b>100,0</b> | <b>396 720</b> | <b>100,0</b> |
| <b>Passiven</b>                                                     |             |                |              |                |              |
| Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten                                | 13          | 0              | 0,0          | 10 046         | 2,5          |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen                    | 14          | 6 956          | 1,8          | 7 928          | 2,0          |
| Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten                             | 15          | 50 605         | 13,1         | 53 365         | 13,5         |
| Passive Rechnungsabgrenzungen                                       | 16          | 7 016          | 1,8          | 7 584          | 1,9          |
| Kurzfristige Rückstellungen                                         | 17          | 3 907          | 1,0          | 8 675          | 2,2          |
| Ertragssteuern                                                      | 18          | 10             | 0,0          | 15             | 0,0          |
| <b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>                             |             | <b>68 494</b>  | <b>17,7</b>  | <b>87 613</b>  | <b>22,1</b>  |
| Langfristige Finanzverbindlichkeiten                                | 19          | 3 400          | 0,9          | 5 398          | 1,4          |
| Langfristige Rückstellungen                                         | 21          | 19 614         | 5,0          | 24 492         | 6,2          |
| Latente Steuerverbindlichkeiten                                     | 22          | 2 647          | 0,7          | 2 971          | 0,7          |
| <b>Total langfristiges Fremdkapital</b>                             |             | <b>25 661</b>  | <b>6,6</b>   | <b>32 861</b>  | <b>8,3</b>   |
| <b>Total Fremdkapital</b>                                           |             | <b>94 155</b>  | <b>24,3</b>  | <b>120 474</b> | <b>30,4</b>  |
| Fonds mit Zweckbindung                                              | 23          | 31 037         | 8,0          | 21 892         | 5,5          |
| Vereinskapital nahestehende Gesellschaften                          | 24          | 1 775          | 0,5          | 7 964          | 2,0          |
| Jahresergebnis nahestehende Gesellschaften                          | 24          | 2 846          | 0,7          | 1 053          | 0,3          |
| <b>Zweckgebundenes Fonds- und Vereinskapital</b>                    |             | <b>35 658</b>  | <b>9,2</b>   | <b>30 909</b>  | <b>7,8</b>   |
| Einbezahltes Stiftungskapital                                       |             | 10             | 0,0          | 10             | 0,0          |
| Neubewertungsreserven                                               |             | 13 436         | 3,5          | 13 436         | 3,4          |
| Erarbeitetes Kapital **                                             |             | 207 742        | 53,5         | 205 776        | 51,8         |
| Erarbeitetes gebundenes Kapital Fond «Ganzheitliche Rehabilitation» | 45          | 36 150         | 9,3          | 24 150         | 6,1          |
| Jahresergebnis                                                      |             | 934            | 0,2          | 1 965          | 0,5          |
| <b>Total Organisationskapital</b>                                   | 25          | <b>258 272</b> | <b>66,5</b>  | <b>245 337</b> | <b>61,8</b>  |
| <b>Total Passiven</b>                                               |             | <b>388 085</b> | <b>100,0</b> | <b>396 720</b> | <b>100,0</b> |

\* Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

\*\* Im Vorjahr wurden die «Finanzanlagen und Beteiligungen» sowie das «Erarbeitete Kapital» um CHF 0.25 Mio. (Bewertungskorrektur Radiologie Luzern Land AG) restated, d.h. erhöht.

# KONSOLIDIERTE BETRIEBSRECHNUNGEN

| 1 000 CHF                                                        | Erläuterung | 2010             | %             | 2009 *           | %             |
|------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| <b>Ertrag</b>                                                    |             |                  |               |                  |               |
| Gönnerbeiträge, Spenden, Erbschaften und Legate                  | 26          | 73 878           | 36,7          | 70 567           | 36,3          |
| Erträge Dienstleistungen und Handel **                           | 27          | 108 058          | 53,7          | 107 216          | 55,2          |
| Erträge aus Geldern der öffentlichen Hand                        | 28          | 6 263            | 3,1           | 4 385            | 2,3           |
| Sonstige Erträge                                                 | 29          | 13 193           | 6,6           | 11 869           | 6,1           |
| Erlösminderungen                                                 | 30          | – 124            | – 0,1         | 96               | 0,1           |
| <b>Total Ertrag</b>                                              |             | <b>201 268</b>   | <b>100,0</b>  | <b>194 133</b>   | <b>100,0</b>  |
| <b>Betriebsaufwand</b>                                           |             |                  |               |                  |               |
| Unterstützungsleistungen und Gönnervergünstigungen               | 31          | – 11 187         | – 5,6         | – 12 312         | – 6,3         |
| Waren- und Dienstleistungsaufwand                                | 32          | – 21 079         | – 10,5        | – 21 099         | – 10,9        |
| Personalaufwand                                                  | 33          | – 100 507        | – 49,9        | – 94 917         | – 48,9        |
| Betriebs- und Unterhaltsaufwand                                  | 34          | – 7 128          | – 3,5         | – 6 778          | – 3,5         |
| Raumaufwand                                                      | 35          | – 3 387          | – 1,7         | – 3 494          | – 1,8         |
| Aufwand für Öffentlichkeitsarbeit und Fundraising                | 36          | – 8 798          | – 4,4         | – 7 223          | – 3,7         |
| Verwaltungs- und IT-Aufwand                                      | 37          | – 11 857         | – 5,9         | – 11 257         | – 5,8         |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen                               | 38          | – 762            | – 0,4         | – 514            | – 0,3         |
| Sonstige betriebliche Erträge                                    | 39          | 1 438            | 0,7           | 171              | 0,1           |
| Abschreibungen                                                   | 40          | – 20 802         | – 10,3        | – 20 517         | – 10,6        |
| <b>Total Betriebsaufwand</b>                                     |             | <b>– 184 069</b> | <b>– 91,5</b> | <b>– 177 940</b> | <b>– 91,7</b> |
| <b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>                                   |             | <b>17 199</b>    | <b>8,5</b>    | <b>16 193</b>    | <b>8,3</b>    |
|                                                                  |             |                  |               |                  |               |
| Finanzerfolg                                                     | 41          | 24               | 0,0           | – 1 233          | – 0,6         |
| Erfolg aus Immobilien zu Anlagezwecken                           | 42          | – 1 027          | – 0,5         | 1 242            | 0,6           |
| Erfolg aus zweckgebundenen Fonds                                 | 43          | – 646            | – 0,3         | 542              | 0,3           |
| Steueraufwand                                                    | 44          | 230              | 0,1           | – 376            | – 0,2         |
| <b>Jahresergebnis vor Zuweisung an zweckgebundenen Fond</b>      |             | <b>15 780</b>    | <b>7,8</b>    | <b>16 368</b>    | <b>8,4</b>    |
|                                                                  |             |                  |               |                  |               |
| Zuweisung an zweckgebundenen Fond «Ganzheitliche Rehabilitation» | 45          | – 12 000         | – 5,9         | – 13 350         | – 6,9         |
| <b>Jahresergebnis Gruppe und nahestehende Organisationen</b>     |             | <b>3 780</b>     | <b>1,9</b>    | <b>3 018</b>     | <b>1,5</b>    |
|                                                                  |             |                  |               |                  |               |
| ./. Jahresergebnis nahestehende Organisationen                   | 24          | – 2 846          | – 1,4         | – 1 053          | – 0,5         |
| <b>Jahresergebnis Gruppe</b>                                     |             | <b>934</b>       | <b>0,5</b>    | <b>1 965</b>     | <b>1,0</b>    |

\* Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

\*\* In 2009 wurden die Erträge von Dienstleistungen und Handel sowie die Unterstützungsleistungen um je CHF 2.24 Mio. aufgrund einer nicht konsolidierten Intercompany-Leistung gegenseitig nettiert. Das Ergebnis 2009 bleibt dadurch unverändert.

# KONSOLIDIERTE GELDFLUSSRECHNUNGEN

| 1 000 CHF                                                                                             | Erläuterung | 2010            | 2009 *          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------|-----------------|
| (Indirekte Methode mit Fonds flüssige Mittel)                                                         |             |                 |                 |
| <b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>                                                                |             |                 |                 |
| Jahresergebnis                                                                                        |             | 3 780           | 3 018           |
| Zuweisung an zweckgebundenen Fond «Ganzheitliche Rehabilitation»                                      | 45          | 12 000          | 13 350          |
| Zunahme/Abnahme Wertberichtigungen auf Finanzanlagen und Beteiligungen **                             | 7           | 924             | 99              |
| Zunahme/Abnahme Wertberichtigung auf Immobilien zu Anlagezwecken                                      | 8           | 2 841           | 0               |
| Abschreibungen auf Sachanlagen                                                                        | 9, 40       | 20 197          | 20 038          |
| Abschreibungen auf immateriellen Anlagen                                                              | 10, 40      | 605             | 479             |
| Zunahme/Abnahme von Rückstellungen                                                                    | 17, 21      | - 9 646         | - 1 441         |
| Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen                                                | 3           | - 643           | - 915           |
| Veränderung Warenvorräte und angefangene Arbeiten                                                     | 5           | - 430           | 806             |
| Veränderung sonstiges Umlaufvermögen                                                                  |             | - 2 547         | 1 497           |
| Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen                                          | 14          | - 972           | - 488           |
| Veränderung sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten,<br>Ertragssteuern, passive Rechnungsabgrenzungen | 15, 16      | - 1 619         | 11 639          |
| Veränderung latente Steuern                                                                           | 12, 22      | - 264           | 326             |
| <b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit (Operativer Cashflow)</b>                                          |             | <b>24 226</b>   | <b>48 408</b>   |
| <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>                                                            |             |                 |                 |
| Investitionen von Finanzanlagen und Beteiligungen                                                     | 7           | - 11 152        | - 455           |
| Devestitionen von Finanzanlagen und Beteiligungen                                                     | 7           | 2 433           | 0               |
| Investitionen in Immobilien zu Anlagezwecken                                                          | 8           | - 415           | - 1 058         |
| Devestitionen von Immobilien zu Anlagezwecken                                                         | 8           | 450             | 5 750           |
| Investitionen in Sachanlagen                                                                          | 9           | - 8 094         | - 3 759         |
| Devestitionen in Sachanlagen                                                                          | 9           | 926             | 311             |
| Investitionen in immaterielle Anlagen                                                                 | 10          | - 1 505         | - 702           |
| Devestitionen in immaterielle Anlagen                                                                 | 10          | 42              | 0               |
| Investitionen in zweckgebundene Anlagen                                                               | 11          | - 9 044         | - 1 140         |
| <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>                                                            |             | <b>- 26 359</b> | <b>- 1 053</b>  |
| <b>Free Cashflow</b>                                                                                  |             | <b>- 2 133</b>  | <b>47 355</b>   |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>                                                           |             |                 |                 |
| Zunahme/Abnahme Finanzverbindlichkeiten kurzfristig                                                   | 13          | - 10 046        | 2 001           |
| Zunahme/Abnahme Finanzverbindlichkeiten langfristig                                                   | 19          | - 1 998         | - 43 381        |
| Zunahme/Abnahme Vereinskaptal nahestehende Gesellschaften                                             | 24          | - 741           | - 108           |
| Zunahme/Abnahme Fonds mit Zweckbindung                                                                | 23          | 928             | 383             |
| Zunahme/Abnahme Organisationskapital **                                                               | 25          | 0               | - 60            |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>                                                           |             | <b>- 11 857</b> | <b>- 41 165</b> |
| <b>Veränderung flüssige Mittel</b>                                                                    |             | <b>- 13 990</b> | <b>6 190</b>    |
| Bestand flüssige Mittel am 01.01.                                                                     |             | 21 404          | 15 214          |
| Bestand flüssige Mittel am 31.12.                                                                     |             | 7 414           | 21 404          |
| <b>Veränderung flüssige Mittel</b>                                                                    |             | <b>- 13 990</b> | <b>6 190</b>    |

\* Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

\*\* Das Vorjahr wurde aufgrund der Anmerkung 7.2 um CHF 0.25 Mio. in den Positionen «Zunahme/Abnahme Wertberichtigung auf Finanzanlagen und Beteiligungen» und «Zunahme/Abnahme Organisationskapital» restated, d.h. erhöht.



# RECHNUNG ÜBER DIE KONSOLIDIERTE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

## Berichtsjahr

| 1 000 CHF                                                           | Anfangs-<br>bestand<br>01.01.10 | Zuweisung<br>extern | Interne<br>Fonds-<br>transfers | Verwendung<br>extern | End-<br>bestand<br>31.12.10 |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|--------------------------------|----------------------|-----------------------------|
| <b>Zweckgebundenes Fonds- und Vereinskapi tal</b>                   |                                 |                     |                                |                      |                             |
| Fonds mit Zweckbindung inkl. nahestehende Organisationen            | 21 892                          | 2 720               | 6 500                          | – 75                 | 31 037                      |
| Vereinskapi tal nahestehende Organisationen                         | 7 964                           | 311                 | – 6 500                        | 0                    | 1 775                       |
| Jahresergebnis nahestehende Organisationen                          | 1 053                           | 1 793               | 0                              | 0                    | 2 846                       |
| <b>Total zweckgebundenes Fonds- und Vereinskapi tal</b>             | <b>30 909</b>                   | <b>4 824</b>        | <b>0</b>                       | <b>– 75</b>          | <b>35 658</b>               |
| <b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b>                                 |                                 |                     |                                |                      |                             |
| Einbezahltes Kapital                                                | 10                              | 0                   | 0                              | 0                    | 10                          |
| Neubewertungsreserven                                               | 13 436                          | 0                   | 0                              | 0                    | 13 436                      |
| Erarbeitetes Kapital                                                | 205 776                         | 1 966               | 0                              | 0                    | 207 742                     |
| Erarbeitetes gebundenes Kapital Fond «Ganzheitliche Rehabilitation» | 24 150                          | 12 000              | 0                              | 0                    | 36 150                      |
| Jahresergebnis                                                      | 1 965                           | – 1 031             | 0                              | 0                    | 934                         |
| <b>Total Organisationskapital</b>                                   | <b>245 337</b>                  | <b>12 935</b>       | <b>0</b>                       | <b>0</b>             | <b>258 272</b>              |

Im Zusammenhang mit der Schaffung von erarbeitetem zweckgebundenen Vereinskapi tal im Hinblick auf den neuen Zusammenarbeitsvertrag wurden bei der Gönnervereinigung

CHF 6.5 Mio. auf den Fond «Gönnerunterstützung» umgelegt (siehe Anmerkung 23, Seite 25).

## Vorjahr

| 1 000 CHF                                                           | Anfangs-<br>bestand<br>01.01.09 | Zuweisung<br>extern | Interne<br>Fonds-<br>transfers | Verwendung<br>extern | End-<br>bestand<br>31.12.09 |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|--------------------------------|----------------------|-----------------------------|
| <b>Zweckgebundenes Fonds- und Vereinskapi tal</b>                   |                                 |                     |                                |                      |                             |
| Fonds mit Zweckbindung inkl. nahestehende Organisationen *          | 21 952                          | 977                 | – 649                          | – 388                | 21 892                      |
| Vereinskapi tal nahestehende Organisationen **                      | 6 873                           | 756                 | 649                            | – 314                | 7 964                       |
| Jahresergebnis nahestehende Organisationen                          | 756                             | 297                 | 0                              | 0                    | 1 053                       |
| <b>Total zweckgebundenes Fonds- und Vereinskapi tal</b>             | <b>29 581</b>                   | <b>2 030</b>        | <b>0</b>                       | <b>– 702</b>         | <b>30 909</b>               |
| <b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b>                                 |                                 |                     |                                |                      |                             |
| Einbezahltes Kapital                                                | 10                              | 0                   | 0                              | 0                    | 10                          |
| Neubewertungsreserven                                               | 13 882                          | 0                   | 0                              | – 446                | 13 436                      |
| Erarbeitetes Kapital *                                              | 204 586                         | 1 054               | 0                              | 136                  | 205 776                     |
| Erarbeitetes gebundenes Kapital Fond «Ganzheitliche Rehabilitation» | 10 800                          | 13 350              | 0                              | 0                    | 24 150                      |
| Jahresergebnis                                                      | 1 054                           | 911                 | 0                              | 0                    | 1 965                       |
| <b>Total Organisationskapital</b>                                   | <b>230 332</b>                  | <b>15 315</b>       | <b>0</b>                       | <b>– 310</b>         | <b>245 337</b>              |

\* Inkl. Restatement (Erhöhung) Fonds mit Zweckbindung von CHF 0.44 Mio. zulasten Vereinskapi tal.

\*\* Inkl. Restatement (Erhöhung) «Erarbeitetes Kapital» der Radiologie Luzern Land AG von CHF 0.25 Mio.

Das **Stiftungskapi tal** wurde am 12. März 1975 durch den Stifter (Gründer) und Pionier Dr. med. Dr. rer. nat. h. c. Guido A. Zäch einbezahlt.

Die **Neubewertungsreserven** beinhalten die Aufwertungen der Anlageliegenschaften über den Anschaffungskosten (gemäss Obligationenrecht) zum Zeitpunkt des Restatements (31. Dezember 2007) auf Swiss GAAP FER.

Das **erarbeitete Kapital** repräsentiert die kumulierten Jahresüberschüsse seit der Gründung der Stiftung.

Der **zweckgebundene Fond «Ganzheitliche Rehabilitation»** wurde im Zuge der Umstellung auf Swiss GAAP FER ins Leben gerufen und wird auf den Seiten 15 und 25 vorgestellt. Er wird aus der laufenden Rechnung geäufnet.

# KONSOLIDIERTE BETRIEBSRECHNUNGEN NACH TÄTIGKEITSGEBIETEN

Die Segmentierung der Gruppe mit ihren nahestehenden Organisationen in vier Tätigkeitsbereiche basiert auf der gemeinsam erarbeiteten Strategie für die Weiterentwicklung des Leistungsnetzes im Sinne des Stifterwillens für eine ganzheitliche Rehabilitation.

Die Segmentierung erlaubt es, die Zuweisung der Gönnermittel auf die entsprechenden Bereiche des Leistungsnetzes aufzuzeigen. Leistungen zwischen den Sparten erfolgen zu Marktkonditionen unter Dritten (arm's length principle). Die Zuweisung der Gesellschaften an die jeweiligen Segmente ist auf Seite 10 (Konsolidierungskreis) ausgewiesen.

| Mio. CHF                                                         | Solidarität   |               | Medizin        |                | Integration und lebenslange Begleitung |               | Forschung     |               | Konsolidierung zwischen Sparten |               | Total Gruppe und nahestehende Organisationen |                |
|------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------------------------|---------------|----------------------------------------------|----------------|
|                                                                  | 2010          | 2009          | 2010           | 2009           | 2010                                   | 2009          | 2010          | 2009          | 2010                            | 2009          | 2010                                         | 2009 *         |
| <b>Ertrag</b>                                                    |               |               |                |                |                                        |               |               |               |                                 |               |                                              |                |
| Gönnerbeiträge, Spenden, Erbschaften und Legate                  | 73.6          | 70.5          | 0.0            | 0.0            | 0.2                                    | 0.1           | 0.0           | 0.0           | 0.0                             | 0.0           | 73.8                                         | 70.6           |
| Zuweisung Betriebsbeiträge aus Gönnerbeiträgen                   | - 26.4        | - 33.3        | 13.4           | 16.5           | 5.5                                    | 7.2           | 7.6           | 9.7           | 0.0                             | 0.0           | 0.0                                          | 0.0            |
| Mieten/Interne Verrechnungen                                     | 10.3          | 16.7          | 10.7           | 7.5            | 0.8                                    | 1.8           | 0.0           | 0.0           | - 21.9                          | - 26.1        | 0.0                                          | 0.0            |
| Erträge Dienstleistungen/Handel                                  | 0.0           | 0.0           | 91.3           | 90.3           | 17.6                                   | 17.0          | 0.0           | 0.0           | - 0.2                           | 0.0           | 108.7                                        | 107.3          |
| Erträge von öffentlicher Hand                                    | 0.0           | 0.0           | 0.0            | 0.0            | 2.7                                    | 2.9           | 2.9           | 1.4           | 0.0                             | 0.0           | 5.6                                          | 4.4            |
| Übriger Ertrag                                                   | 1.7           | 0.8           | 9.2            | 6.6            | 2.4                                    | 4.5           | 0.0           | 0.0           | - 0.1                           | 0.0           | 13.2                                         | 11.8           |
| Erlösminderungen                                                 | 0.0           | 0.0           | - 0.1          | - 0.1          | 0.0                                    | 0.1           | 0.0           | 0.0           | 0.0                             | 0.0           | - 0.1                                        | 0.0            |
| <b>Total Ertrag</b>                                              | <b>59.2</b>   | <b>54.7</b>   | <b>124.5</b>   | <b>120.8</b>   | <b>29.2</b>                            | <b>33.6</b>   | <b>10.5</b>   | <b>11.1</b>   | <b>- 22.2</b>                   | <b>- 26.1</b> | <b>201.2</b>                                 | <b>194.1</b>   |
| <b>Betriebsaufwand</b>                                           |               |               |                |                |                                        |               |               |               |                                 |               |                                              |                |
| Unterstützungsleistungen                                         | - 11.5        | - 8.9         | 0.0            | 0.0            | - 3.1                                  | - 2.6         | - 1.5         | - 1.7         | 4.9                             | 0.9           | - 11.2                                       | - 12.3         |
| Waren- und Dienstleistungsaufwand                                | - 0.1         | - 0.1         | - 11.8         | - 12.4         | - 9.6                                  | - 9.7         | - 0.0         | - 0.2         | 0.5                             | 1.3           | - 21.1                                       | - 21.1         |
| Personalaufwand                                                  | - 5.4         | - 5.2         | - 79.9         | - 74.2         | - 9.9                                  | - 11.2        | - 6.0         | - 5.2         | 0.6                             | 0.9           | - 100.5                                      | - 94.9         |
| Betriebs- und Unterhaltsaufwand                                  | - 0.1         | - 0.2         | - 6.6          | - 6.3          | - 0.9                                  | - 1.9         | - 0.5         | - 0.8         | 1.0                             | 2.4           | - 7.1                                        | - 6.8          |
| Raumaufwand                                                      | - 0.1         | - 0.3         | - 11.0         | - 16.1         | - 1.0                                  | - 2.6         | - 0.6         | - 2.0         | 9.5                             | 17.5          | - 3.3                                        | - 3.5          |
| PR- und Fundraising-Aufwand                                      | - 7.8         | - 6.7         | - 1.0          | - 0.5          | - 0.3                                  | - 0.3         | - 0.0         | 0.0           | 0.3                             | 0.3           | - 8.8                                        | - 7.2          |
| Verwaltungs- und IT-Aufwand                                      | - 2.2         | - 2.6         | - 9.6          | - 7.7          | - 2.6                                  | - 2.4         | - 1.6         | - 1.0         | 4.1                             | 2.5           | - 11.9                                       | - 11.3         |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen                               | - 0.3         | 0.0           | - 0.5          | - 0.4          | - 0.8                                  | - 0.1         | 0.0           | 0.0           | 0.9                             | 0.0           | - 0.7                                        | - 0.5          |
| Sonstige betriebliche Erträge                                    | 0.8           | 0.0           | 0.6            | 0.2            | 0.0                                    | 0.0           | 0.0           | 0.0           | 0.0                             | 0.0           | 1.4                                          | 0.2            |
| Abschreibungen                                                   | - 16.9        | - 16.6        | - 3.2          | - 3.1          | - 0.5                                  | - 0.5         | - 0.2         | - 0.3         | 0.0                             | 0.0           | - 20.8                                       | - 20.5         |
| <b>Total Betriebsaufwand</b>                                     | <b>- 43.6</b> | <b>- 40.7</b> | <b>- 123.0</b> | <b>- 120.5</b> | <b>- 28.7</b>                          | <b>- 31.4</b> | <b>- 10.4</b> | <b>- 11.1</b> | <b>21.7</b>                     | <b>25.8</b>   | <b>- 184.0</b>                               | <b>- 177.9</b> |
| <b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>                                   | <b>15.6</b>   | <b>14.0</b>   | <b>1.5</b>     | <b>0.3</b>     | <b>0.5</b>                             | <b>2.1</b>    | <b>0.1</b>    | <b>- 0.0</b>  | <b>- 0.5</b>                    | <b>- 0.2</b>  | <b>17.2</b>                                  | <b>16.2</b>    |
| Finanzerfolg                                                     |               |               |                |                |                                        |               |               |               |                                 |               | 0.0                                          | - 1.2          |
| Erfolg Anlageimmobilien                                          |               |               |                |                |                                        |               |               |               |                                 |               | - 1.0                                        | 1.2            |
| Erfolg zweckgebundene Fonds                                      |               |               |                |                |                                        |               |               |               |                                 |               | - 0.6                                        | 0.5            |
| Steueraufwand                                                    |               |               |                |                |                                        |               |               |               |                                 |               | 0.2                                          | - 0.4          |
| <b>Jahresergebnis vor Zuweisung</b>                              |               |               |                |                |                                        |               |               |               |                                 |               | <b>15.8</b>                                  | <b>16.3</b>    |
| Zuweisung an zweckgebundenen Fond «Ganzheitliche Rehabilitation» |               |               |                |                |                                        |               |               |               |                                 |               | - 12.0                                       | - 13.3         |
| <b>Jahresergebnis mit nahestehenden Organisationen</b>           |               |               |                |                |                                        |               |               |               |                                 |               | <b>3.8</b>                                   | <b>3.0</b>     |
| ./. Jahresergebnis nahestehende Organisationen                   |               |               |                |                |                                        |               |               |               |                                 |               | - 2.9                                        | - 1.0          |
| <b>Jahresergebnis Gruppe</b>                                     |               |               |                |                |                                        |               |               |               |                                 |               | <b>0.9</b>                                   | <b>2.0</b>     |
| <b>Kennzahlen</b>                                                |               |               |                |                |                                        |               |               |               |                                 |               |                                              |                |
| Mitarbeitende (Vollzeitpensen)                                   | 31.3          | 40.4          | 824.3          | 740.7          | 96.6                                   | 104.0         | 50.6          | 44.5          | 0.0                             | 0.0           | 1 002.8                                      | 929.6          |
| Durchs. Personalkosten ** (1 000 CHF)                            | 172.2         | 129.5         | 96.9           | 100.1          | 102.2                                  | 107.4         | 117.8         | 116.9         | 0.0                             | 0.0           | 100.2                                        | 102.0          |

\* Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

\*\* inkl. VR-Honorare, Auszubildende, Kursleiter und Konsiliarärzte.

# KONSOLIDIERUNGSGRUNDSÄTZE

## Konsolidierungsgrundsätze

### Allgemeines

Unter dem Namen Schweizer Paraplegiker-Stiftung besteht eine Stiftung im Sinne von Artikel 80 ff. (personifiziertes Zweckvermögen) des Schweizerischen Zivilgesetzbuches, mit Sitz in 6207 Nottwil/LU. Die Stiftung hat zur Zielerreichung des Stifterzwecks verschiedene Organisationen unterschiedlichster Rechtsnatur gegründet respektive die Gründungen mitgetragen, davon drei Vereine (Gönner-Vereinigung der Schweizer Paraplegiker-Stiftung, ParaHelp und Schweizer Paraplegiker-Vereinigung, letztere als Dachverband von 27 Rollstuhlclubs in der Schweiz). Die Vereine sind rechtlich unabhängig und autonom in deren Leitung. Aufgrund der engen wirtschaftlichen Verflechtung (Zuweisung von Gönner-Unterstützungen zur Deckung der Betriebsdefizite) und im Sinne der Darstellung der Umsetzung der ganzheitlichen Rehabilitation von querschnittgelähmten Menschen (siehe nachfolgender Zweckartikel der Stiftung) wurde mit den Vorständen dieser Vereine vereinbart, diese im Konsolidierungskreis als nahestehende Organisationen einzubeziehen, ohne dass daraus eine Beherrschung durch die Stiftung abzuleiten ist.

### Grundlage für die Rechnungslegung

Die Rechnungslegung der Schweizer Paraplegiker-Stiftung erfolgte per 31. Dezember 2010 in Übereinstimmung mit dem nationalen Rechnungslegungsstandard Swiss GAAP FER, grundsätzlich zu historischer Wertbasis, sofern in den nachstehenden Bewertungsgrundsätzen nichts anderes erwähnt ist. Zusätzlich werden die gemäss Schweizerischem Obligationenrecht verlangten Informationen angegeben. Die Jahresrechnung wird in Schweizer Franken (CHF) dargestellt.

### Währungsumrechnung

Der Gruppenabschluss wird in Schweizer Franken (CHF) erstellt, da alle Gesellschaften in der Schweiz tätig sind (funktionale Währung). Die Umrechnungen von liquiden Mitteln und Wertschriften in Fremdwährung erfolgten per Bilanzstichtag wie folgt:

|           | 2010   | 2009   |
|-----------|--------|--------|
| CHF/1 EUR | 1.2522 | 1.4832 |

### Konsolidierungsbasis

Die konsolidierte Jahresrechnung, bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals, Betriebsrechnung nach Tätigkeitsgebiet und Anhang, basiert auf den geprüften Jahresabschlüssen der gemäss Konsolidierungskreis einbezogenen Gesellschaften (Gruppengesellschaften und nahestehende Organisationen). Die Jahresrechnungen werden nach gruppeneinheitlichen Gliederungs- und Bewertungsgrundsätzen erstellt respektive umgeformt und zum Gruppenabschluss zusammengefasst.

### Konsolidierungsgrundsätze

Die konsolidierte Jahresrechnung der Schweizer Paraplegiker-Gruppe und nahestehenden Organisationen umfasst alle Gesellschaften, an denen die Gruppe mittelbar oder unmittelbar stimmenmässig mit mehr als 50 % beteiligt ist oder aufgrund vertraglicher Regelungen respektive gegenseitigen Abhängigkeiten zur Beurteilung der gesamtheitlichen Leistungsbringung für die Gönner. Neu erworbene Gesellschaften werden ab Erwerbsdatum konsolidiert. Die Ergebnisse veräusserter Gesellschaften werden bis zum Verkaufszeitpunkt berücksichtigt. Gesellschaften, an denen die Gruppe stimmenmässig mit mehr als 20 %, aber nicht mehr als 50 % beteiligt ist, werden nach der Equity-Methode (Kapitalzurechnungsmethode) erfasst, sofern nicht auf eine andere Weise ein entscheidender Einfluss ausgeübt wird. Sie werden zum anteiligen Eigenkapitalwert und mit dem anteiligen Periodenergebnis erfasst, auch wenn der anteilige Eigenkapitalwert über den Anschaffungswert hinausgeht. Für Kapitalanteile über 50 % wird die Kapitalkonsolidierung nach der angelsächsischen Purchase-Methode durchgeführt. Die Aktiven und Passiven neu erworbener Gesellschaften werden auf den Zeitpunkt der Akquisition zum «Fair Value» bewertet. Die Minderheitsanteile zeigen den Anteil der Minderheiten an den gesamten Aktiven minus Passiven. Beteiligungen unter 20 % des Kapitals werden als langfristige Finanzanlagen geführt und zu Anschaffungskosten und allfällige Wertberichtigungen geführt. Bei der Konsolidierung werden sämtliche Transaktionen und Saldi zwischen den konsolidierten Gesellschaften eliminiert. Die auf gruppeninternen Transaktionen erzielten Zwischen Gewinne werden eliminiert.

# KONSOLIDIERUNGSKREIS

## Konsolidierungskreis

Die nachfolgend aufgeführten nahestehenden Organisationen wurden aufgrund vertraglicher Vereinbarungen respektive gegenseitigen Abhängigkeiten voll konsolidiert, um die vollständige Leistungskette der gesamtheitlichen lebenslangen Rehabilitation und gesellschaftlichen Wiedereingliederung von Querschnittgelähmten im Sinne des Gründers zu dokumentieren.

Aufgrund fehlender direkter gemeinsamer Geschäftstätigkeit und nur teilweiser personeller Verflechtung wurden folgende Stiftungen nicht in den Konsolidierungskreis aufgenommen:

- Swiss Paralympic, Bern
- Stiftung Guido A. Zäch, Zofingen
- Stiftung St. Margrethenkapelle Nottwil, Nottwil

Folgende Veränderungen des Konsolidierungskreises war 2010 zu verzeichnen:

- Fusion der Paramobil AG mit der Orthotec AG
- Übertrag der Geschäftstätigkeit der Schweizer Paraplegiker-Management AG inkl. Hotelbetrieb GZI an die Schweizer Paraplegiker-Zentrum Nottwil AG.

Die nachstehenden Gesellschaften wurden per 31. Dezember 2010 konsolidiert.

| Gesellschaft<br>gegliedert nach juristischer Zugehörigkeit    | Zweck * | Erläuterung | Aktienkapital<br>31.12.10<br>CHF | Aktienkapital<br>31.12.09<br>CHF | Quote <sup>3</sup><br>31.12.10 | Gründungs-<br>jahr |
|---------------------------------------------------------------|---------|-------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|--------------------|
| <b>Schweizer Paraplegiker-Gruppengesellschaften</b>           |         |             |                                  |                                  |                                |                    |
| Schweizer Paraplegiker-Stiftung, Nottwil                      | S       |             | n/a                              | n/a                              | n/a                            | 1975               |
| Amor AG Immobiliengesellschaft, Bern                          | S, I    |             | 200 000                          | 200 000                          | 100 %                          | 1902               |
| Schweizer Paraplegiker-Zentrum Nottwil AG, Nottwil            | M       |             | 25 000 000                       | 25 000 000                       | 100 %                          | 1989               |
| Schiffahrt Sempachersee AG, Nottwil                           | S, I    |             | 250 000                          | 250 000                          | 20 %                           | 2005               |
| Radiologie Luzern Land AG, Sursee                             | M       |             | 500 000                          | 500 000                          | 50 %                           | 2008               |
| SIRMED Schweizer Institut für Rettungsmedizin AG, Nottwil     | M       |             | 100 000                          | 100 000                          | 100 %                          | 2002               |
| Schweizer Paraplegiker-Management Services AG, Nottwil        | S       | 1           | 100 000                          | 100 000                          | 100 %                          | 1997               |
| Orthotec AG, Nottwil                                          | IB      | 2           | 200 000                          | 200 000                          | 100 %                          | 1994               |
| Paramobil AG, Nottwil                                         | IB      | 2           | 0                                | 500 000                          | 100 %                          | 1989               |
| Hotel Herisau AG, Herisau                                     | IB      |             | 5 000 000                        | 5 000 000                        | 100 %                          | 1932               |
| Schweizer Paraplegiker-Forschung AG, Nottwil                  | F       |             | 1 000 000                        | 1 000 000                        | 100 %                          | 2002               |
| <b>Vollkonsolidierte, nahestehende Organisationen zur SPG</b> |         |             |                                  |                                  |                                |                    |
| Gönner-Vereinigung der SPS, Basel (Verein)                    | S       |             | n/a                              | n/a                              | n/a                            | 1978               |
| ParaHelp, Nottwil (Verein)                                    | M       |             | n/a                              | n/a                              | n/a                            | 2004               |
| Schweizer Paraplegiker-Vereinigung SPV, Nottwil (Verband)     | IB      |             | n/a                              | n/a                              | n/a                            | 1980               |

- \* S = Solidarität (Direkthilfe, Gönner-Unterstützung, Fundraising, Öffentlichkeitsarbeit usw.)
- M = Medizin (Akut-Versorgung, stationäre Rehabilitation, ambulante Nachsorge, Pflege-Schulung und -Beratung, Rettungsmedizin usw.)
- IB = Integration und lebenslange Begleitung (Lebens-, Sozial- und Rechts-Beratung, Rollstuhlsport, Hindernisfreies Bauen, Hilfsmittel, Fahrzeugumbau usw.)
- F = Forschung (Soziale und klinische Rehabilitations-Forschung)
- I = Investition zu Anlagezwecken im Bereich Solidarität

<sup>1</sup> Die Schweizer Paraplegiker-Management Services AG übertrug ihre Geschäftstätigkeit per 1. Januar 2010 an die Schweizer Paraplegiker-Zentrum Nottwil AG und war 2010 inaktiv.

<sup>2</sup> Die Orthotec AG übernahm per 1. Januar 2010 mittels Fusion die Paramobil AG.

<sup>3</sup> Die Beteiligungsquoten haben mit Ausnahme der fusionierten Paramobil AG keine Veränderung erfahren.

# BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE

## Bewertungsgrundsätze

---

### **Wichtige Annahmen und Quellen von Unsicherheiten bei den Einschätzungen**

Die Rechnungslegung erfordert vom Management Schätzungen und Annahmen, welche die Höhe der ausgewiesenen Aktiven und Passiven sowie Eventualverbindlichkeiten und -forderungen zum Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen. Die Annahmen und Einschätzungen beruhen auf Erkenntnissen aus der Vergangenheit und verschiedener sonstiger Faktoren, die unter den gegebenen Umständen als zutreffend erachtet werden. Die effektiv später eintreffenden Ergebnisse können von diesen Schätzungen abweichen.

Die Annahmen und Einschätzungen werden laufend überprüft und gegebenenfalls angepasst, falls neue Informationen oder Erkenntnisse vorliegen. Solche Änderungen werden in jeder Berichtsperiode erfolgswirksam erfasst, in der die Einschätzung angepasst wurde. Die wichtigsten Annahmen sind nachfolgend dargestellt und werden auch bei den entsprechenden Erläuterungen erwähnt.

- Erträge werden nur erfasst, sofern gemäss Beurteilung des Managements die massgeblichen Risiken und Nutzen auf den Kunden übergegangen sind. Für bestimmte Transaktionen bedeutet dies, dass die erhaltenen Zahlungen in der Bilanz abgegrenzt und erst bei Erfüllung der Vertragsbedingungen den Erträgen der Betriebsrechnung zugeschrieben werden. Aufgrund der zum jetzigen Zeitpunkt vorliegenden Informationen erachtet das Management die gebildeten Abgrenzungen und Rückstellungen als angemessen.
- Übriges immaterielles Anlagevermögen wird jährlich, Sachanlagen werden bei entsprechenden Anzeichen auf Wertverminderung überprüft. Zur Beurteilung, ob eine Wertverminderung vorliegt, werden Einschätzungen und Beurteilungen des Managements bezüglich der zu erwartenden zukünftigen Geldflüsse aus der Nutzung und eventuellen Veräusserung dieser Vermögenswerte vorgenommen.

- Für die Bestimmung der Guthaben und Verbindlichkeiten aus laufenden und latenten Ertragssteuern müssen weitreichende Einschätzungen vorgenommen werden. Einige dieser Einschätzungen basieren auf der Auslegung der bestehenden Steuergesetze und Verordnungen. Das Management ist der Ansicht, dass die Einschätzungen angemessen und Unsicherheiten bei den Ertragssteuern in den bilanzierten Guthaben und Verbindlichkeiten ausreichend berücksichtigt worden sind.
- Alle Mitarbeiter der Schweizer Paraplegiker-Stiftung, deren Tochtergesellschaften sowie nahestehenden Organisationen (mit Ausnahme der Mitarbeitenden der Hotel Herisau AG sowie ein Teil der Ärzteschaft, welche sich für die Vorsorgestiftung VSAO (Verband Schweizer Assistenz- und Oberärzte) entschieden haben), sind bei der «Pensionskasse der Schweizer Paraplegiker-Gruppe» versichert. Allfällige Verpflichtungen des Arbeitgebers sind entsprechend bilanziert.
- Einzelne Gruppengesellschaften sind möglichen Rechtsstreitigkeiten ausgesetzt. Das Management hat aufgrund des aktuellen Erkenntnisstandes eine Beurteilung der möglichen Folgen dieser Rechtsfälle vorgenommen und entsprechend bilanziert.

### **Nettoumsatz**

Erträge aus Verkäufen oder Serviceleistungen werden zum Zeitpunkt erfasst, in dem die Produkte geliefert oder die Dienstleistungen erbracht wurden, nach Abzug von Erlösminderungen und Mehrwertsteuern.

### **Flüssige Mittel und kurzfristige Finanzanlagen**

Die flüssigen Mittel enthalten Kassenbestände, Postkonto- und Bankguthaben sowie Geldmarktforderungen mit einer Laufzeit bis zu drei Monaten zu Nominalwerten.

Kurzfristige Finanzanlagen enthalten leicht liquidierbare, i. d. R. börsengängige Wertschriften. Diese werden zu Marktwerten bewertet. Nicht kotierte Wertschriften werden höchstens zu Anschaffungskosten bewertet, da keine aktuellen Werte vorliegen.

### **Forderungen aus Lieferungen und Leistungen**

Die Bilanzierung erfolgt zum Nominalwert. Für Forderungen werden Wertberichtigungen einheitlich nach Altersstruktur der Debitoren vorgenommen.



# BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE

## Vorräte und angefangene Arbeiten

Gekaufte Waren werden zu durchschnittlichen Einstandskosten, selbst erstellte Erzeugnisse zu Herstellkosten ausgewiesen.

Eine Wertberichtigung wird gebildet, falls der realisierbare Nettoverkaufswert eines Artikels tiefer ist als der nach den oben beschriebenen Methoden errechnete Inventarwert.

Angefangene Arbeiten werden zum Verkaufspreis abzüglich der jeweiligen durchschnittlichen Bruttomarge bewertet. Für unkurantenteile an Lager wird aufgrund der Umschlagshäufigkeit eine zusätzliche Wertberichtigung gebildet. Erhaltene Skonti werden als Anschaffungspreisminderung erfasst. Zwischengewinne aus den gruppeninternen Lieferungen werden ergebniswirksam eliminiert.

## Finanzanlagen und Beteiligungen

Die Finanzanlagen enthalten nicht konsolidierte Beteiligungen, die gemäss den Konsolidierungsgrundsätzen bewertet werden sowie zu Anschaffungskosten bilanzierte, langfristig gehaltene Wertschriften und Darlehen an Dritte, welche i. d. R. hypothekarisch gesichert sind. Die Bewertung erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen respektive bei zinslosen Darlehen entsprechende Diskontierung.

## Sachanlagen

Die Bewertung der Sachanlagen (Grundstücke, Gebäude, Maschinen und Einrichtungen) erfolgt höchstens zu den Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen.

Abschreibungen werden über folgende voraussichtliche Nutzungsdauern (Abschreibungsmethode in Klammer) berechnet:

|                                            |                 |
|--------------------------------------------|-----------------|
| – Gebäude (linear)                         | 75 Jahre        |
| – Innenausbau/Installationen (linear)      | 10 bis 25 Jahre |
| – Medizintechnische Anlagen (linear)       | 8 Jahre         |
| – Technische Anlagen (linear)              | 8 Jahre         |
| – Mobiliar, Maschinen, Kunstwerke (linear) | 5 bis 10 Jahre  |
| – IT-Hardware/Bürogeräte (linear)          | 4 Jahre         |
| – Fahrzeuge (linear)                       | 5 Jahre         |

Land wird nicht wertberichtigt.

## Bewertung von Immobilien zu Anlagezwecken

Diese Liegenschaften werden im Sinne von FER 18, Ziff. 14, als Renditeliegenschaften klassifiziert. Dabei handelt es sich um Objekte (erworbene oder selbst erstellte), welche über einen längeren Zeitraum gehalten und bewirtschaftet werden.

Baulandreserven, deren künftige Nutzung noch nicht feststeht, sowie Liegenschaften, die umgebaut, saniert oder entwickelt werden, sind ebenfalls als Renditeliegenschaften klassiert.

Die Bewertung im Zeitpunkt der Ersterfassung erfolgt zu Anschaffungskosten inkl. direkt zurechenbarer Transaktionskosten. Nach der Ersterfassung werden die Liegenschaften zu Verkehrswerten bewertet. Dafür erfolgte auf den Bilanzstichtag eine Bewertung durch die Immobilienexperten der BDO AG, Zürich. Die Verkehrswerte werden auf der Basis des Ertragswertes berechnet und mit einer Barwertmethode nach Kaspar Fierz plausibilisiert.

Bei der Ermittlung des Verkehrswertes wurde wie folgt vorgegangen: Effektiver Mietzins pro Jahr kapitalisiert mit einem je nach Liegenschaft gewichteten Kapitalisierungszinssatz. Komponenten des Kapitalisierungszinssatzes sind:

|                         |       |
|-------------------------|-------|
| – Basiszins             | 3,9 % |
| – Betrieb und Unterhalt | 0,6 % |
| – Amortisation          | 0,6 % |
| – Verwaltung            | 0,3 % |
| – Risiko                | 0,5 % |

Die Festlegung der vorgenannten Zinssätze basiert auf Einschätzungen und Annahmen des Bewerter. Die Verkehrswerte berücksichtigen somit keine Handänderungs- und Grundstückgewinn- oder Mehrwertsteuern sowie weitere, bei einer allfälligen Veräusserung der Liegenschaften anfallende Kosten und Provisionen. Zukünftige wertvermehrnde Investitionen und damit verbundene Mehrerträge werden nicht eingerechnet.

Mieteinnahmen, Betriebs- und Unterhaltskosten, Instandsetzungskosten sowie Komponenten des vorerwähnten gewichteten Diskontierungssatzes basieren auf folgenden Grundlagen und Annahmen:

- Mieteinnahmen
  - a) zu aktuellen Mietzinsen resp. Verträgen
  - b) aus heutiger Sicht nachhaltig erzielbare potenzielle Mieterträge für zukünftig auslaufende oder aufgekündigte Mietverträge
  - c) zukünftig erzielbare Mieterträge abzüglich Vermarktungskosten für leer stehende Mietobjekte
- Betriebs- und Unterhaltskosten
  - a) Erfahrungswerte
  - b) Budgets und Benchmarks
- Diskontierung
  - a) nach Massgabe von standort- und liegenschaftsbezogenen Kriterien, Makro- und Mikrolage
  - b) aktuelle Bewirtschaftungssituation
  - c) Diskontierungsfaktoren gemäss bekannten Handänderungen und Transaktionen, gemessen und verifiziert

### Leasing

Anlagen, deren Leasingverträge der Gruppe sowohl das Risiko als auch das Besitzrecht übertragen (Financial Leasing), werden zum Barkaufpreis aktiviert und über die geschätzte, vorerwähnte Nutzungsdauer abgeschrieben. Die entsprechenden Verpflichtungen sind – je nachdem, ob sie innerhalb oder nach Ablauf von zwölf Monaten fällig werden – in «Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten» oder «Langfristige Finanzverbindlichkeiten» enthalten. Nicht wertvermehrnde Aufwendungen für Unterhalt und Reparaturen des Sachanlagevermögens werden der Betriebsrechnung belastet.

Zahlungen aus «Operating Leasing» werden direkt der Betriebsrechnung belastet.

### Immaterielle Anlagen

Im Prinzip werden Forschungs- und Entwicklungskosten direkt der Betriebsrechnung belastet. Umfangreiche Entwicklungsleistungen für Neuprodukte in den Bereichen Orthopädie, welche die Voraussetzungen für eine Aktivierung erfüllen (insbesondere muss die Aussicht auf einen Nettoertrag bestehen), werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellkosten (ohne Berücksichtigung von Finanzierungskosten) aktiviert und abgeschrieben.

- Lizenzen, Marken, Patente (linear) 3 bis 10 Jahre
- Software (linear) 4 Jahre
- Produktentwicklung (linear) 2 bis 5 Jahre

Goodwill aus Akquisitionen entspricht der Differenz zwischen den Anschaffungskosten und dem Verkehrswert der übernommenen Nettoaktiven. Ein Goodwill wird zu Anschaffungskosten abzüglich allfälliger Impairment-Verluste bilanziert. Der Goodwill wird den zahlungsmittelgenerierenden Einheiten zugewiesen und über fünf Jahre amortisiert.

### Wertminderung von Vermögenswerten (Impairment)

Mindestens zu jedem Bilanzdatum wird beurteilt, ob Anzeichen einer Wertbeeinträchtigung der Buchwerte der Aktiven der Gruppe vorliegen. Liegen Indikatoren einer nachhaltigen Werteinbusse vor, wird eine Berechnung des realisierbaren Wertes durchgeführt (Impairment). Ein Verlust aus Wertbeeinträchtigung wird erfolgswirksam erfasst, falls der aktuelle Buchwert höher ist als der erzielbare Wert. Der erzielbare Wert ist der höhere zwischen dem geschätzten Nettoveräusserungspreis und dem Nutzungswert. Für die Bestimmung des Nutzungswertes wird der Barwert der geschätzten zukünftigen Mittelflüsse berechnet. Der dafür verwendete Abzinsungssatz entspricht dem durchschnittlichen Kapitalzinssatz in der Schweiz unter Berücksichtigung der spezifischen Risiken des Vermögenswertes.

### Fremdkapital

Aufgenommene Fremdmittel werden zum Nominalwert bilanziert. Finanzverbindlichkeiten setzen sich aus Kontokorrentkrediten von Banken, Finanzleasingverbindlichkeiten sowie aus allen anderen Finanzschulden zusammen. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen werden zum Nominalwert bewertet.

# BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE

## Vorauszahlungen

Mit der Umstellung auf Swiss GAAP FER wurde gleichzeitig eine vereinfachte Regelung der Mitgliedschaftsdauer umgesetzt. Die Dauer der Mitgliedschaft ist auf das Kalenderjahr festgelegt. Der Gönner erhält demgemäss einen Ausweis mit dem entsprechenden Mitgliedschaftsjahr. Die Einzahlung erfolgt wie üblich vorschüssig, d.h. vor Beginn des neuen Kalenderjahres. Darum sind die Vorauszahlungen der Gönnerbeiträge per 31. Dezember als Verpflichtung für das Folgejahr auszuweisen. Für die Dauermitglieder, welche CHF 1000 einmalig bezahlen und dann auf Lebzeiten Gönnermitglied sind, werden die Vorauszahlungen jährlich neu berechnet (Bestand Vorjahr minus Verbrauch pro rata plus Zugang neue Dauermitglieder gleich Bestand Ende Jahr).

## Rückstellungen

Die kurzfristigen Rückstellungen (für Reorganisationen, Direktunterstützung, Jubiläumsfeiern, Rechtsstreitigkeiten) sind Periodenabgrenzungen, die bezüglich Fälligkeit und Höhe noch ungewiss sind, jedoch im folgenden Geschäftsjahr anfallen sollten. Die langfristigen Rückstellungen beinhalten vorab Pensionsverpflichtungen und andere Verpflichtungen gegenüber Mitarbeitenden (z.B. Dienstaltersgeschenke) sowie Verbindlichkeiten, die bezüglich Fälligkeit oder Höhe ungewiss sind.

## Ertragssteuern

Steuern, welche sich aufgrund der Geschäftsergebnisse ergeben, werden zurückgestellt, unabhängig davon, wann solche Verpflichtungen zur Zahlung fällig werden und unter Berücksichtigung allfälliger steuerlich absetzbarer Verlustvorträge.

## Latente Steuern

Latente Steuern sind Steuern auf temporären Differenzen zwischen den durch die Steuerbehörden anerkannten Werten von Aktiven und Passiven und den Werten der Gruppenrechnung respektive des Einzelabschlusses nach Swiss GAAP FER. Die meisten Gesellschaften im Konsolidierungskreis sind von Ertragssteuern (mit Ausnahme der Grundstückgewinnsteuer) befreit. Latente Steuern werden nach der sogenannten Verbindlichkeiten-Methode (Liability Method) aufgrund des lokalen Steuersatzes zum Bilanzstichtag berücksichtigt. Latente Steueraktiven werden auf allen abzugsfähigen, temporären Differenzen berechnet, sofern es wahrscheinlich ist, dass zukünftig genügend steuerbare Erträge erwirtschaftet werden. Latente Steuerguthaben und -verpflichtungen sind insoweit saldiert, als eine Verrechnung rechtlich zulässig ist. Veränderungen in den Beständen der latenten Steuern werden im Steueraufwand erfasst. Latente Steueransprüche für noch nicht genutzte steuerliche Verlustvorträge sind in den Erläuterungen ausgewiesen.

## Personalvorsorge

Die Mitarbeitenden sind bei einer der drei selbständigen Pensionskassen (Pensionskasse der Schweizer Paraplegiker-Gruppe, Pensionskasse Hotela, Vorsorgestiftung VSAO) angeschlossen. Die Bewertung der Vorsorgeverpflichtungen der autonomen Pensionskassen erfolgt jährlich von unabhängigen Experten. Da diese Pensionskassen alle, insbesondere weder für den Sparprozess noch für die Risiken Tod, Invalidität und Alter vollständig rückversichert sind, trägt der Arbeitgeber auch Risiken mit. Falls für die Beseitigung von Unterdeckungen in den Pensionskassen zukünftige Sanierungsbeiträge des Arbeitgebers nötig wären, sind diese entsprechend zulasten der Betriebsrechnung zurückgestellt.

Die rein patronale «Ergänzungskasse des Schweizer Paraplegiker-Zentrums» unterstützt Härtefälle. Gemäss FER 16 sind die entsprechenden Angaben in den Erläuterungen (Nr. 20) zu finden.

## Zweckgebundene Kapitalien (Fonds)

Ein Fond (im Sinne eines gesonderten Verrechnungskreises) ist eine Zusammenfassung von (nicht ausgegebenen) Mitteln bzw. Vermögenswerten in Abgrenzung zu anderen Fonds aufgrund gemeinsamer Zweckbindungen. Ziel des «Fund Accounting» ist es, über die Einhaltung des Verwendungszweckes (Einschränkungen oder Bedingungen) für erhaltene zweckgebundene Mittel, die ertragssichernde Verwaltung der verfügbaren zweckgebundenen Mittel und die Sicherung der Liquidität für die Verwendung zweckgebundener Mittel zu informieren. Die zweckgebundenen Mittel sind den frei verfügbaren Mitteln gegenüberzustellen. Die Entwicklung der Fonds (Zuweisung, Verwendung, interne Erträge) wird mit entsprechenden Erläuterungen im Detail offengelegt.

Einschränkungen (restrictions) lenken die Nutzung gespendeter Vermögensgegenstände/Zuwendungen respektive schränken sie ein. Bedingungen (conditions) begründen ein Recht auf Rückgabe des übertragenen Vermögens, welches vom Übertragenden ausgeübt werden kann, falls ein festgelegtes unsicheres Ereignis eintritt und sind deshalb zum Zeitpunkt des Erhalts auch als Verbindlichkeit auszuweisen.

Die Schweizer Paraplegiker-Gruppe und nahestehende Organisationen kennen folgende erarbeitete, zweckgebundene Kapitalien (Fonds):

#### **Zweckgebundener Fond «Ganzheitliche Rehabilitation»**

Der Fond wird geäufnet durch die Zuweisung von Gönner- und Spendergeldern, und ein Reglement regelt die Verwendung dieses Fonds. Das Kapital stellt bis zur entsprechenden vollständigen Verwendung eine Leistungsverpflichtung gegenüber den Gönnern und Spendern dar und ist deshalb in der Bilanz auf der Passivseite unter Eigenkapital gesondert ausgewiesen. Der Stiftungsrat kann über einen anderen als im Reglement festgehaltenen Einsatz dieser Mittel nicht unabhängig entscheiden.

#### **Zweckgebundener Fond «Integration»**

Dieser Fond wird durch die Zuweisung von Betriebsüberschüssen und Wertschriftenenerträgen geäufnet. Ein Reglement regelt die Verwendung dieses Fonds. Das Kapital stellt bis zur entsprechenden vollständigen Verwendung eine Leistungsverpflichtung einer nahestehenden Organisation dar und wird deshalb in der Bilanz auf der Passivseite unter Fremdkapital gesondert ausgewiesen.

#### **Zweckgebundener Fond «Gönnerunterstützung»**

Die Gönner-Vereinigung hat CHF 7.0 Mio. ihres Vereinskapitals in eine zweckgebundene Eigenkapitalposition «Erarbeitetes gebundenes Kapital» überführt. Das Kapital stellt eine Sicherstellung des Leistungsangebotes einer nahestehenden Organisation dar und wird deshalb in der Bilanz auf der Passivseite unter Fremdkapital gesondert ausgewiesen.

#### **Zweckgebundene Stifterfonds von Dritten**

Diese werden nach den Stiftern separat geführt. Zurzeit bestehen vier Fonds: «Heinz und Madeleine Oppenheimer»-Fond, «Heinrich Bühler»-Fond, «Dr. Albert Keller Rinderknecht»-Fond und «Hermann und Kornelia Winkler»-Fond, die nach den gleichnamigen Stiftern bezeichnet sind. Dieses Fondskapital mit speziellen Zweckbestimmungen entspricht einem personifizierten Vermögen und ist analog zum Grundgedanken einer Stiftung (selbständiges Vermögen mit eigener Rechtspersönlichkeit) zu verstehen. Der Stiftungsrat kann über einen anderen Einsatz dieser Mittel nicht entscheiden. Der Stiftungsrat muss der i. d. R. ernannten Aufsichtsbehörde respektive -person jährlich Bericht über die Verwendung gemäss Zweckbestimmung erstatten. Das Anlagevermögen dieser Stiftungsfonds (ursprüngliches Kapital, je nach Bedingung auch kumulierte Erträge, abzüglich teilverwendetes Kapital) wird auf der Aktivseite separat ausgewiesen. Zur Errichtung eines solchen Stiftungsfonds muss aufgrund der Wesentlichkeitsüberlegung ein Fondskapital von rund CHF 0.5 Mio. zur Verfügung stehen.

Die Schweizer Paraplegiker-Forschung AG hat zweckgebundenes Forschungskapital vom Bund gemäss FG 16 erhalten.

Die vorgenannten Fonds kennen Einschränkungen und Bedingungen unterschiedlicher Natur, die in der Erläuterung 11 auf Seite 21 offengelegt sind.

#### **Derivative Finanzinstrumente**

Es werden keine derivativen Finanzinstrumente eingesetzt.

#### **Neubewertungsreserve**

Im Zuge der Umstellung auf Swiss GAAP FER wurden die Immobilien zu Anlagezwecken per Jahresende neu bewertet. Die Differenz zwischen den historischen Anschaffungskosten und dem aktuellen Marktpreis wurde über die Betriebsrechnung offen ausgewiesen.

#### **Transaktionen mit nahestehenden Personen**

Als nahestehende Person (natürliche oder juristische) wird betrachtet, wer direkt oder indirekt einen bedeutenden Einfluss auf finanzielle oder operative Entscheidungen der Gruppe und deren Nahestehenden ausüben kann. Gesellschaften, die direkt oder indirekt ihrerseits von nahestehenden Personen beherrscht werden, gelten ebenfalls als nahestehend.

#### **Ausserbilanzgeschäfte**

Die Ausserbilanzgeschäfte beinhalten Eventualverpflichtungen und Pfandrechte sowie weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen, insbesondere Bürgschaften (in der Regel an kreditgebende Banken), Pfandbestellungen gemäss OR 663b.2 (i. d. R. an kreditgebende Banken) und operative Leasingverträge (ohne Zinskosten). Die Bewertung erfolgt per Bilanzstichtag zum Jahresendkurs aufgrund der vorhandenen Verträge.

#### **Abweichung zur Stetigkeit**

Das Vorjahr wurde an die aktualisierte Gliederung des Management-Reporting vom 2010 angepasst, damit die Zahlen vergleichbar sind. Der Umsatz 2009 sowie der Betriebsaufwand 2009 wurde korrigiert, indem die gruppeninternen Leistungen von CHF 2.24 Mio. zusätzlich eliminiert wurden.

# ANHANG ZU DEN KONSOLIDIERTEN JAHRESRECHNUNGEN

## Bilanz

### 1. Flüssige Mittel

| 1 000 CHF                        | 31.12.10     | 31.12.09      |
|----------------------------------|--------------|---------------|
| Kassabestand                     | 74           | 252           |
| Postcheck- und Bankkontokorrente | 7 340        | 21 152        |
| <b>Total</b>                     | <b>7 414</b> | <b>21 404</b> |

Die Darstellung wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

### 2. Kurzfristige Finanzanlagen

| 1 000 CHF            | 31.12.10   | in %         | 31.12.09     | in %         | Bandbreiten |
|----------------------|------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Obligationen         |            |              |              |              |             |
| CHF Inland           | 0          | 0 %          | 323          | 29 %         | 0–30 %      |
| CHF Ausland          | 0          | 0 %          | 0            | 0 %          | 20–65 %     |
| Fremdwährungen       | 0          | 0 %          | 0            | 0 %          | 0–20 %      |
| Aktien               |            |              |              |              |             |
| Inland               | 206        | 39 %         | 602          | 54 %         | 10–30 %     |
| Ausland              | 0          | 0 %          | 11           | 1 %          | 5–25 %      |
| Indirekte Immobilien | 300        | 56 %         | 0            | 0 %          | 0–10 %      |
| Alternative Anlagen  | 27         | 5 %          | 182          | 16 %         | 0–10 %      |
| <b>Total</b>         | <b>533</b> | <b>100 %</b> | <b>1 118</b> | <b>100 %</b> |             |

### 3. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

| 1 000 CHF                        | 31.12.10      | 31.12.09      |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Krankenkassen und Versicherungen | 9 974         | 8 966         |
| SUVA                             | 5 320         | 4 208         |
| Gemeinwesen                      | 764           | 1 106         |
| Sonstige                         | 2 003         | 3 093         |
| <b>Total brutto</b>              | <b>18 061</b> | <b>17 373</b> |
| Delkreder                        | – 516         | – 471         |
| <b>Total netto</b>               | <b>17 545</b> | <b>16 902</b> |

Die Wertberichtigungen werden einheitlich nach Altersstruktur der Debitoren berechnet.

### 4. Sonstige Forderungen

| 1 000 CHF                       | 31.12.10   | 31.12.09   |
|---------------------------------|------------|------------|
| Vorsteuern, Verrechnungssteuern | 103        | 64         |
| Anzahlungen an Lieferanten      | 887        | 192        |
| <b>Total</b>                    | <b>990</b> | <b>256</b> |

### 5. Warenvorräte und angefangene Arbeiten

| 1 000 CHF                                     | 31.12.10     | 31.12.09     |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|
| Medizinisches Material, Medikamente           | 541          | 883          |
| Orthopädisches Material und Hilfsmittel       | 264          | 289          |
| Mechanisches Material und Hilfsmittel         | 1 366        | 1 032        |
| Lebensmittel, Shop, Büromaterial, Drucksachen | 299          | 151          |
| Hilfs- und Betriebsmaterial, Heizöl           | 117          | 138          |
| Angefangene Arbeiten                          | 1 378        | 1 056        |
| <b>Total brutto</b>                           | <b>3 965</b> | <b>3 549</b> |
| Wertberichtigung                              | – 129        | – 143        |
| <b>Total netto</b>                            | <b>3 836</b> | <b>3 406</b> |

Die Wertberichtigung wird einheitlich nach Umschlagshäufigkeit berechnet.

### 6. Aktive Rechnungsabgrenzungen

| 1 000 CHF                                      | 31.12.10     | 31.12.09   |
|------------------------------------------------|--------------|------------|
| Erbankündigungen                               | 2 450        | 0          |
| Noch nicht fakturierte medizinische Leistungen | 579          | 480        |
| Sonstige                                       | 352          | 500        |
| <b>Total</b>                                   | <b>3 381</b> | <b>980</b> |

Eröffnete, jedoch noch nicht ausbezahlte resp. vollzogene Erbschaften und Legate werden ertragswirksam, soweit bewertbar, im Jahr der Eröffnung erfasst. Im Geschäftsjahr 2010 sind erstmals die zugeteilten Erbankündigungen zugunsten der Schweizer Paraplegiker-Stiftung abgegrenzt worden. Auf ein Restatement des Vorjahres wurde verzichtet.

Die Darstellung wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

## 7. Finanzanlagen und Beteiligungen

### 7.1 Berichtsjahr

| 1 000 CHF                          | Langfristige Finanzanlagen | Darlehen an Dritte | Darlehen an gemeinnützige Organisationen | Darlehen an nahestehende Personen | Beteiligungen | Total          |
|------------------------------------|----------------------------|--------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|---------------|----------------|
| <b>Anschaffungswerte</b>           |                            |                    |                                          |                                   |               |                |
| <b>Stand 01.01.10</b>              | <b>9 627</b>               | <b>2 729</b>       | <b>1 300</b>                             | <b>758</b>                        | <b>821</b>    | <b>15 235</b>  |
| Zugänge                            | 10 584                     | 568                | 0                                        | 0                                 | 0             | 11 152         |
| Abgänge                            | – 8 627                    | – 745              | 0                                        | 0                                 | 0             | – 9 372        |
| Ertrag Minderheitsbeteiligungen    | 0                          | 0                  | 0                                        | 0                                 | 256           | 256            |
| <b>Stand 31.12.10</b>              | <b>11 584</b>              | <b>2 552</b>       | <b>1 300</b>                             | <b>758</b>                        | <b>1 077</b>  | <b>17 271</b>  |
| <b>Kumulierte Wertberichtigung</b> |                            |                    |                                          |                                   |               |                |
| <b>Stand 01.01.10</b>              | <b>– 6 627</b>             | <b>– 1 599</b>     | <b>– 100</b>                             | <b>0</b>                          | <b>– 5</b>    | <b>– 8 331</b> |
| Wertberichtigung                   | – 542                      | – 252              | – 341                                    | 0                                 | – 45          | – 1 180        |
| Abgänge                            | 6 627                      | 312                | 0                                        | 0                                 | 0             | 6 939          |
| <b>Stand 31.12.10</b>              | <b>– 542</b>               | <b>– 1 539</b>     | <b>– 441</b>                             | <b>0</b>                          | <b>– 50</b>   | <b>– 2 572</b> |
| <b>Nettobuchwerte 31.12.10</b>     |                            |                    |                                          |                                   |               |                |
| <b>Nettobuchwerte 31.12.09</b>     | <b>3 000</b>               | <b>1 130</b>       | <b>1 200</b>                             | <b>758</b>                        | <b>816</b>    | <b>6 904</b>   |
| davon verpfändet                   | 0                          | 0                  | 0                                        | 0                                 | 0             | 0              |
| davon hypothekarisch gesichert     | 10 200                     | 2 300              | 1 300                                    | 750                               | 0             | 14 550         |

Bei den langfristigen Finanzanlagen handelt es sich um ein Darlehen des Schweizer Paraplegiker-Zentrums an die Firma AMTS in Luzern sowie um ein Darlehen der Schweizer Paraplegiker-Stiftung an die Swiss Alp Resort AG, Grindelwald. Bei den Darlehen an Dritte handelt es sich um zinslos gewährte Darlehen an Querschnittgelähmte, welche i. d. R. grundpfand-gesichert sind. Aufgrund der Zinsfreiheit wurden die Darlehen mit 3 % abdiskontiert. Dieser Abschlag wurde unter Wertberichtigung ausgewiesen. Beim Darlehen an die Stiftung Wohnen im Alter (gemeinnützige Organisation) wurde eine Wertberichtigung von CHF 200 000 vorgenommen. Das Darlehen an nahestehende Personen wurde an den Ehrenpräsidenten Dr. med. Dr. rer. nat. h. c. Guido A. Zäch gewährt.

Es wurden zwei Darlehen an gemeinnützige Organisationen gewährt. Die Wertberichtigung von CHF 100 000 ist aufgrund eines im 2008 zugesprochenen Forderungserlasses per Ende 2016 vorgenommen worden. Bei den beiden Beteiligungen handelt es sich einerseits um das Joint Venture der Schweizer Paraplegiker-Zentrum Nottwil AG mit dem Kantonsspital Luzern, der Radiologie Luzern Land AG sowie einer Beteiligung der Schweizer Paraplegiker-Zentrum Nottwil AG an der Schifffahrt Sempachersee AG in Liquidation; beide wurden nach der Equity-Methode erfasst. Die 50 % Beteiligung an der Radiologie Luzern Land AG, Sursee wird nach der Equity Methode konsolidiert. Die Erhöhung des Beteiligungswertes beinhaltet den Wertzuwachs der letzten beiden Jahre. Die Darstellung wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.



# ANHANG ZU DEN KONSOLIDIERTEN JAHRESRECHNUNGEN

## 7.2 Vorjahr

| 1 000 CHF                          | Langfristige<br>Finanz-<br>anlagen | Darlehen<br>an<br>Dritte | Darlehen<br>an gemein-<br>nützige<br>Organisationen | Darlehen<br>an nahe-<br>stehende<br>Personen | Beteili-<br>gungen | Total          |
|------------------------------------|------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|----------------|
| <b>Anschaffungswerte</b>           |                                    |                          |                                                     |                                              |                    |                |
| <b>Stand 01.01.09</b>              | <b>9 282</b>                       | <b>2 619</b>             | <b>1 300</b>                                        | <b>758</b>                                   | <b>548</b>         | <b>14 507</b>  |
| Zugänge                            | 345                                | 110                      | 0                                                   | 0                                            | 0                  | 455            |
| Abgänge                            | 0                                  | 0                        | 0                                                   | 0                                            | 0                  | 0              |
| Ertrag Minderheitsbeteiligungen *  | 0                                  | 0                        | 0                                                   | 0                                            | 273                | 273            |
| <b>Stand 31.12.09</b>              | <b>9 627</b>                       | <b>2 729</b>             | <b>1 300</b>                                        | <b>758</b>                                   | <b>821</b>         | <b>15 235</b>  |
| <b>Kumulierte Wertberichtigung</b> |                                    |                          |                                                     |                                              |                    |                |
| <b>Stand 01.01.09</b>              | <b>- 6 282</b>                     | <b>- 1 572</b>           | <b>- 100</b>                                        | <b>0</b>                                     | <b>- 5</b>         | <b>- 7 959</b> |
| Wertberichtigung                   | - 345                              | - 27                     | 0                                                   | 0                                            | 0                  | - 372          |
| Abgänge                            | 0                                  | 0                        | 0                                                   | 0                                            | 0                  | 0              |
| <b>Stand 31.12.</b>                | <b>- 6 627</b>                     | <b>- 1 599</b>           | <b>- 100</b>                                        | <b>0</b>                                     | <b>- 5</b>         | <b>- 8 331</b> |
| <b>Nettobuchwerte 31.12.09</b>     |                                    |                          |                                                     |                                              |                    |                |
| <b>Nettobuchwerte 31.12.08</b>     | <b>3 000</b>                       | <b>1 130</b>             | <b>1 200</b>                                        | <b>758</b>                                   | <b>816</b>         | <b>6 904</b>   |
| Nettobuchwerte 31.12.08            | 3 000                              | 1 047                    | 1 200                                               | 758                                          | 543                | 6 548          |
| davon verpfändet                   | 0                                  | 0                        | 0                                                   | 0                                            | 0                  | 0              |
| davon hypothekarisch gesichert     | 6 900                              | 1 100                    | 1 300                                               | 750                                          | 0                  | 10 050         |

\* Der Ertrag an der Beteiligung der Radiologie Luzern Land AG wurde im Vorjahr um CHF 0.25 Mio. zu tief ausgewiesen. Die Korrektur ist nun vorgenommen worden.

## 8. Immobilien zu Anlagezwecken

| 1 000 CHF                                         | 2010            | 2009           |
|---------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| <b>Verkehrswert am 01.01.</b>                     | <b>61 552</b>   | <b>66 243</b>  |
| <b>Anlagekosten Bestand am 01.01.</b>             | <b>69 953</b>   | <b>74 644</b>  |
| Zugänge aus Käufen und Erbschaften                | 0               | 779            |
| Zugänge aus Investitionen                         | 415             | 279            |
| Abgänge                                           | - 450           | - 5 749        |
| <b>Kumulierte Anlagekosten am 31.12.</b>          | <b>69 918</b>   | <b>69 953</b>  |
| <b>Subtotal Nettoveränderung<br/>Anlagekosten</b> | <b>- 35</b>     | <b>- 4 691</b> |
| <b>Neubewertung am 01.01.</b>                     | <b>- 8 401</b>  | <b>- 8 401</b> |
| Höherbewertungen                                  | 590             | 0              |
| Tieferbewertungen                                 | - 3 431         | 0              |
| Abgänge                                           | 0               | 0              |
| <b>Kumulierte Neubewertungen am 31.12.</b>        | <b>- 11 242</b> | <b>- 8 401</b> |
| <b>Subtotal Nettoveränderung<br/>Neubewertung</b> | <b>- 2 841</b>  | <b>0</b>       |
| <b>Verkehrswert am 31.12.</b>                     | <b>58 676</b>   | <b>61 552</b>  |
| davon verpfändet                                  | 9 805           | 9 805          |
| Brandversicherungswert                            | 86 844          | 82 190         |

Sämtliche Liegenschaften (der Stiftung wie auch der Tochtergesellschaften Amor AG Immobiliengesellschaft und Hotel Herisau AG) wurden durch BDO AG Zürich per 31. Dezember 2010 erneut bewertet. Die Neubewertung führte zu teilweise starken Abweichungen zum Vorjahr.

Die durch eine Erbschaft zugegangene Liegenschaft wurde im ersten Quartal 2010 zum Anlagewert verkauft. Demzufolge wurde 2010 kein Verkaufsgewinn erzielt.

## 9. Sachanlagen

### 9.1 Berichtsjahr

| 1 000 CHF                        | Grundstücke   | Gebäude         | Anlagen und<br>Einrichtungen | Anlagen<br>im Bau | Mobiliar,<br>Maschinen,<br>Kunstwerke | IT<br>Hardware | Fahrzeuge      | Total            |
|----------------------------------|---------------|-----------------|------------------------------|-------------------|---------------------------------------|----------------|----------------|------------------|
| <b>Anschaffungswerte</b>         |               |                 |                              |                   |                                       |                |                |                  |
| <b>Stand 01.01.10</b>            | <b>20 692</b> | <b>143 747</b>  | <b>256 087</b>               | <b>46</b>         | <b>11 885</b>                         | <b>4 805</b>   | <b>2 608</b>   | <b>439 870</b>   |
| Zugänge                          | 0             | 0               | 5 723                        | 636               | 843                                   | 739            | 153            | 8 094            |
| Abgänge/Inaktivierung            | 0             | 0               | - 1 898                      | - 25              | - 448                                 | - 2 450        | - 249          | - 5 070          |
| Umgliederungen/Erfassung         | 0             | 0               | - 423                        | 0                 | 636                                   | - 260          | 47             | 0                |
| <b>Stand 31.12.10</b>            | <b>20 692</b> | <b>143 747</b>  | <b>259 489</b>               | <b>657</b>        | <b>12 916</b>                         | <b>2 834</b>   | <b>2 559</b>   | <b>442 894</b>   |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b> |               |                 |                              |                   |                                       |                |                |                  |
| <b>Stand 01.01.10</b>            | <b>0</b>      | <b>- 23 047</b> | <b>- 145 991</b>             | <b>0</b>          | <b>- 7 650</b>                        | <b>- 3 697</b> | <b>- 1 855</b> | <b>- 182 240</b> |
| Abschreibung                     | 0             | - 1 916         | - 16 104                     | 0                 | - 1 155                               | - 681          | - 341          | - 20 197         |
| Abgänge/Inaktivierung            | 0             | 0               | 1 277                        | 0                 | 244                                   | 2 449          | 174            | 4 144            |
| Umgliederung/Erfassung           | 0             | 365             | - 288                        | 0                 | - 444                                 | 357            | 10             | 0                |
| <b>Stand 31.12.10</b>            | <b>0</b>      | <b>- 24 598</b> | <b>- 161 106</b>             | <b>0</b>          | <b>- 9 005</b>                        | <b>- 1 572</b> | <b>- 2 012</b> | <b>- 198 293</b> |
| <b>Nettobuchwerte 31.12.10</b>   | <b>20 692</b> | <b>119 149</b>  | <b>98 383</b>                | <b>657</b>        | <b>3 911</b>                          | <b>1 262</b>   | <b>547</b>     | <b>244 601</b>   |
| Nettobuchwerte 31.12.09          | 20 692        | 120 700         | 110 096                      | 46                | 4 235                                 | 1 108          | 753            | 257 630          |
| davon Finanzleasing              | 0             | 0               | 0                            | 0                 | 0                                     | 0              | 0              | 0                |
| davon verpfändet                 | 0             | 0               | 0                            | 0                 | 0                                     | 0              | 0              | 0                |
| Versicherungswerte               |               |                 |                              |                   |                                       |                |                | 359 209          |

Die unbebauten Grundstücke von CHF 4.56 Mio. befinden sich in Nottwil. Bei den Gebäuden handelt es sich um den Rohbau der beiden Betriebsgebäude SPZ und GZI in Nottwil.

Der Innenausbau und die Installationen beider Betriebsgebäude sind unter Anlagen und Einrichtungen ausgewiesen. Die Umgliederungen wurden aufgrund der Anpassung an die Gliederung des neuen Management Reportings nötig.

### 9.2 Vorjahr

| 1 000 CHF                        | Grundstücke   | Gebäude         | Anlagen und<br>Einrichtungen | Anlagen<br>im Bau | Mobiliar,<br>Maschinen,<br>Kunstwerke | IT<br>Hardware | Fahrzeuge      | Total            |
|----------------------------------|---------------|-----------------|------------------------------|-------------------|---------------------------------------|----------------|----------------|------------------|
| <b>Anschaffungswerte</b>         |               |                 |                              |                   |                                       |                |                |                  |
| <b>Stand 01.01.09</b>            | <b>20 692</b> | <b>143 747</b>  | <b>252 194</b>               | <b>0</b>          | <b>13 120</b>                         | <b>5 892</b>   | <b>2 500</b>   | <b>438 145</b>   |
| Zugänge                          | 0             | 0               | 2 549                        | 46                | 430                                   | 534            | 199            | 3 758            |
| Abgänge                          | 0             | 0               | - 282                        | 0                 | - 587                                 | - 1 239        | - 91           | - 2 199          |
| Umgliederungen                   | 0             | 0               | 1 626                        | 0                 | - 1 078                               | - 382          | 0              | 166              |
| <b>Stand 31.12.09</b>            | <b>20 692</b> | <b>143 747</b>  | <b>256 087</b>               | <b>46</b>         | <b>11 885</b>                         | <b>4 805</b>   | <b>2 608</b>   | <b>439 870</b>   |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b> |               |                 |                              |                   |                                       |                |                |                  |
| <b>Stand 01.01.09</b>            | <b>0</b>      | <b>- 20 765</b> | <b>- 129 409</b>             | <b>0</b>          | <b>- 7 715</b>                        | <b>- 4 427</b> | <b>- 1 607</b> | <b>- 163 923</b> |
| Abschreibung                     | 0             | - 1 917         | - 16 211                     | 0                 | - 898                                 | - 710          | - 302          | - 20 038         |
| Abgänge                          | 0             | 0               | 223                          | 0                 | 389                                   | 1 219          | 56             | 1 887            |
| Umgliederung/Erfassung           | 0             | - 365           | - 594                        | 0                 | 574                                   | 221            | - 2            | - 166            |
| <b>Stand 31.12.09</b>            | <b>0</b>      | <b>- 23 047</b> | <b>- 145 991</b>             | <b>0</b>          | <b>- 7 650</b>                        | <b>- 3 697</b> | <b>- 1 855</b> | <b>- 182 240</b> |
| <b>Nettobuchwerte 31.12.09</b>   | <b>20 692</b> | <b>120 700</b>  | <b>110 096</b>               | <b>46</b>         | <b>4 235</b>                          | <b>1 108</b>   | <b>753</b>     | <b>257 630</b>   |
| Nettobuchwerte 31.12.08          | 20 692        | 122 982         | 122 785                      | 0                 | 5 405                                 | 1 465          | 893            | 274 222          |
| davon Finanzleasing              | 0             | 0               | 144                          | 0                 | 0                                     | 0              | 0              | 144              |
| davon verpfändet                 | 0             | 0               | 0                            | 0                 | 0                                     | 0              | 0              | 0                |
| Versicherungswerte               |               |                 |                              |                   |                                       |                |                | 351 935          |

# ANHANG ZU DEN KONSOLIDIERTEN JAHRESRECHNUNGEN

## 10. Immaterielle Anlagen

### 10.1 Berichtsjahr

| 1 000 CHF                        | Betriebs-<br>software | Marken,<br>Patente,<br>Diverses | Goodwill | Total          |
|----------------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------|----------------|
| <b>Anschaffungswerte</b>         |                       |                                 |          |                |
| <b>Stand 01.01.10</b>            | <b>4 613</b>          | <b>0</b>                        | <b>0</b> | <b>4 613</b>   |
| Zugänge                          | 1 487                 | 18                              | 0        | 1 505          |
| Abgänge                          | – 1 146               | 0                               | 0        | – 1 146        |
| Umgliederungen                   | 0                     | 0                               | 0        | 0              |
| <b>Stand 31.12.10</b>            | <b>4 954</b>          | <b>18</b>                       | <b>0</b> | <b>4 972</b>   |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b> |                       |                                 |          |                |
| <b>Stand 01.01.10</b>            | <b>– 3 471</b>        | <b>0</b>                        | <b>0</b> | <b>– 3 471</b> |
| Abschreibungen                   | – 605                 | 0                               | 0        | – 605          |
| Abgänge                          | 1 104                 | 0                               | 0        | 1 104          |
| Umgliederungen                   | 0                     | 0                               | 0        | 0              |
| <b>Stand 31.12.10</b>            | <b>– 2 972</b>        | <b>0</b>                        | <b>0</b> | <b>– 2 972</b> |
| <b>Nettobuchwerte am</b>         |                       |                                 |          |                |
| <b>31.12.10</b>                  | <b>1 982</b>          | <b>18</b>                       | <b>0</b> | <b>2 000</b>   |
| 31.12.09                         | 1 142                 | 0                               | 0        | 1 142          |
| davon Finanzleasing              | 0                     | 0                               | 0        | 0              |
| davon verpfändet                 | 0                     | 0                               | 0        | 0              |
| Versicherungswerte               |                       |                                 |          | 4 925          |

Die Betriebssoftware beinhaltet die spezifischen Branchen- und Betriebsapplikationen der ganzen Gruppe sowie der nahestehenden Organisationen. In 2010 wurde sämtliche Marken der Schweizer Paraplegiker-Gruppe und der nahestehenden Organisationen im Register für geistiges Eigentum auf den Namen der jeweiligen Gesellschaft registriert.

### 10.2 Vorjahr

| 1 000 CHF                        | Betriebs-<br>software | Marken,<br>Patente,<br>Diverses | Goodwill | Total          |
|----------------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------|----------------|
| <b>Anschaffungswerte</b>         |                       |                                 |          |                |
| <b>Stand 01.01.09</b>            | <b>4 641</b>          | <b>0</b>                        | <b>0</b> | <b>4 641</b>   |
| Zugänge                          | 702                   | 0                               | 0        | 702            |
| Abgänge                          | – 564                 | 0                               | 0        | – 564          |
| Umgliederungen                   | – 166                 | 0                               | 0        | – 166          |
| <b>Stand 31.12.09</b>            | <b>4 613</b>          | <b>0</b>                        | <b>0</b> | <b>4 613</b>   |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b> |                       |                                 |          |                |
| <b>Stand 01.01.09</b>            | <b>– 3 722</b>        | <b>0</b>                        | <b>0</b> | <b>– 3 722</b> |
| Abschreibungen                   | – 479                 | 0                               | 0        | – 479          |
| Abgänge                          | 564                   | 0                               | 0        | 564            |
| Umgliederungen                   | 166                   | 0                               | 0        | 166            |
| <b>Stand 31.12.09</b>            | <b>– 3 471</b>        | <b>0</b>                        | <b>0</b> | <b>– 3 471</b> |
| <b>Nettobuchwerte am</b>         |                       |                                 |          |                |
| <b>31.12.09</b>                  | <b>1 142</b>          | <b>0</b>                        | <b>0</b> | <b>1 142</b>   |
| 31.12.08                         | 919                   | 0                               | 0        | 919            |
| davon Finanzleasing              | 0                     | 0                               | 0        | 0              |
| davon verpfändet                 | 0                     | 0                               | 0        | 0              |
| Versicherungswerte               |                       |                                 |          | 4 925          |

## 11. Zweckgebundene Anlagen

| 1 000 CHF                | Fonds von Dritten              |                        |                                        |                                     | Fonds von Nahestehenden |                    |                            | 2010          | 2009 *        |
|--------------------------|--------------------------------|------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|--------------------|----------------------------|---------------|---------------|
|                          | «Dr. Albert Rinderknecht»-Fond | «Heinrich Bühler»-Fond | «Heinz und Madeleine Oppenheimer»-Fond | «Hermann und Kornelia Winkler»-Fond | Fond «Forschung»        | Fond «Integration» | Fond «Gönnerunterstützung» |               |               |
| <b>Anschaffungswerte</b> |                                |                        |                                        |                                     |                         |                    |                            |               |               |
| <b>Stand 01.01.</b>      | <b>4 906</b>                   | <b>2 099</b>           | <b>1 579</b>                           | <b>0</b>                            | <b>0</b>                | <b>16 782</b>      | <b>0</b>                   | <b>25 366</b> | <b>24 670</b> |
| Anpassung                | 0                              | 0                      | - 116                                  | 0                                   | 0                       | 0                  | 0                          | - 116         | 0             |
| Zugang                   | 0                              | 0                      | 0                                      | 494                                 | 865                     | 0                  | 7 000                      | 8 359         | 0             |
| Verwendung               | 0                              | 0                      | - 75                                   | 0                                   | 0                       | 0                  | 0                          | - 75          | - 388         |
| Neubewertung             | - 129                          | - 54                   | 83                                     | 0                                   | 0                       | 976                | 0                          | 876           | 1 084         |
| <b>Stand 31.12.</b>      | <b>4 777</b>                   | <b>2 045</b>           | <b>1 471</b>                           | <b>494</b>                          | <b>865</b>              | <b>17 758</b>      | <b>7 000</b>               | <b>34 410</b> | <b>25 366</b> |

\* Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

Die zweckgebundenen Anlagen resp. Fonds von Gruppengesellschaften, nahestehenden Organisationen und Dritten sind auf Seite 15 beschrieben. Die Schweizer Paraplegiker-Stiftung wird einen Wertschriftenfond für ihren Fond «Ganzheitliche Rehabilitation» in 2011 einrichten.

Der «Dr. Albert Rinderknecht»-Fond legt fest, dass die Erträge zugunsten des allgemeinen Stiftungszweckes bis 2029 verwendet werden können. Das Kapital kann 2030 zugunsten des allgemeinen Stiftungszweckes verwendet werden.

Der «Heinrich Bühler»-Fond legt fest, dass die Erträge zugunsten des allgemeinen Stiftungszweckes verwendet werden dürfen, das Kapital darf nur auf begründeten Antrag mit Einwilligung des Willensvollstreckers verwendet werden. Die Anlagen sind in Flüssige Mittel und Wertschriften angelegt.

Bis dato wurde darauf verzichtet, die Erträge aus diesen beiden Fonds zu verwenden.

Der «Heinz und Madeleine Oppenheimer»-Fond legt fest, dass Kapital und Erträge in erster Linie für Querschnittgelähmte israelitischen Glaubens und in zweiter Linie Querschnittgelähmten mit Bürgerrecht oder Wohnsitz in den Kantonen BL und BS verwendet werden können.

Sämtliche 2010 gemäss Unterstützungsreglement der Stiftung gewährten Direktunterstützungen wurden per Ende 2010 diesem Fond belastet. Die Entnahme wird separat in der Betriebsrechnung ausgewiesen.

Der «Hermann und Kornelia Winkler»-Fond kann zugunsten des allgemeinen Stiftungszweckes in zehn jährlich gleichen Raten ausbezahlt werden. Die erste Rate wird im 2011 bezogen werden.

Die Fonds der Gruppengesellschaften und der nahestehenden Organisationen sind auf Seite 15 vorgestellt.

# ANHANG ZU DEN KONSOLIDIERTEN JAHRESRECHNUNGEN

## 12. Latente Steuerguthaben

| 1 000 CHF                            | 31.12.10 | 31.12.09  |
|--------------------------------------|----------|-----------|
| Latente Steuerguthaben aus Verlusten | 60       | 60        |
| Auflösung/Verwendung                 | - 60     | 0         |
| <b>Total</b>                         | <b>0</b> | <b>60</b> |

Einige Gruppengesellschaften sind nicht steuerbefreit. Die steuerlichen Verlustvorträge – soweit aktivierbar – konnten per Ende 2010 vollständig verrechnet werden.

## Steuerliche Verlustvorträge

| 1 000 CHF                 | 31.12.10 | 31.12.09   |
|---------------------------|----------|------------|
| Verfall in 1 Jahr         | 0        | 255        |
| Verfall in 2 bis 3 Jahren | 0        | 0          |
| Verfall in 4 bis 7 Jahren | 0        | 0          |
| <b>Total</b>              | <b>0</b> | <b>255</b> |

Diese Darstellungen wurden an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

## 13. Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten

| 1 000 CHF                              | 31.12.10 | 31.12.09      |
|----------------------------------------|----------|---------------|
| Bankkontokorrente                      | 0        | 0             |
| gewichteter Zinssatz                   | n/a      | n/a           |
| Bankdarlehen, fällig innert 12 Monaten | 0        | 10 000        |
| gewichteter Zinssatz                   | 0,00 %   | 0,86 %        |
| Finanzierungsleasingverbindlichkeiten  |          |               |
| fällig innert 12 Monaten               | 0        | 46            |
| <b>Total</b>                           | <b>0</b> | <b>10 046</b> |

Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten wurden 2010 nur unterjährig benötigt. Bei den Bankdarlehen per Ende 2009 handelt es sich um feste Vorschüsse auf Libor-Basis ohne Sicherheiten. Darlehensgeber sind Luzerner Kantonalbank, Credit Suisse und UBS.

## 14. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

| 1 000 CHF                              | 31.12.10     | 31.12.09     |
|----------------------------------------|--------------|--------------|
| Verbindlichkeiten gegenüber            |              |              |
| Sonstigen Dritten                      | 6 278        | 7 588        |
| Gemeinwesen inkl. öffentliche Spitäler | 678          | 340          |
| <b>Total</b>                           | <b>6 956</b> | <b>7 928</b> |

## 15. Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten

| 1 000 CHF                                  | 31.12.10      | 31.12.09      |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| Vorauszahlung Gönnerbeiträge für Folgejahr | 49 260        | 48 339        |
| Kundenanzahlungen, Patientendepots         | 538           | 2 776         |
| Pensionskasse                              | 235           | 4             |
| Sonstige Verbindlichkeiten                 |               |               |
| für Sozialaufwendungen                     | 249           | 1 057         |
| Mehrwertsteuer                             | 258           | 571           |
| Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten    | 65            | 618           |
| <b>Total</b>                               | <b>50 605</b> | <b>53 365</b> |

Die Zahlungseingänge für die Jahresmitgliedschaften 2011 in der Gönner-Vereinigung stiegen um rund 2 % an. Die Jahresmitgliedschaft ist auf das Kalenderjahr festgelegt.

## 16. Passive Rechnungsabgrenzungen

| 1 000 CHF                                    | 31.12.10     | 31.12.09     |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|
| Ferien-, Gleitzeit- und Überzeitguthaben     | 3 716        | 3 341        |
| Pensionskasse                                | 0            | 0            |
| Nicht fakturierte Lieferungen und Leistungen | 3 300        | 4 243        |
| <b>Total</b>                                 | <b>7 016</b> | <b>7 584</b> |

## 17. Kurzfristige Rückstellungen

| 1 000 CHF                  | Direkt-<br>unter-<br>stützungen | Reorgani-<br>sation | Jubiläums-<br>feiern<br>2010 | Rechts-<br>streitigkeiten<br>und Sonstiges | 2010         | 2009          |
|----------------------------|---------------------------------|---------------------|------------------------------|--------------------------------------------|--------------|---------------|
| <b>Stand 01.01.</b>        | <b>6 560</b>                    | <b>1 176</b>        | <b>570</b>                   | <b>369</b>                                 | <b>8 675</b> | <b>10 134</b> |
| Erfolgsneutraler Verbrauch | 0                               | 0                   | 0                            | 0                                          | 0            | 0             |
| Erfolgswirksame Auflösung  | - 4 000                         | - 1 131             | - 570                        | - 123                                      | - 5 824      | - 2 029       |
| Erfolgswirksame Bildung    | 231                             | 721                 | 80                           | 24                                         | 1 056        | 30            |
| Umgliederung               | 0                               | 0                   | 0                            | 0                                          | 0            | 540           |
| <b>Stand 31.12.</b>        | <b>2 791</b>                    | <b>766</b>          | <b>80</b>                    | <b>270</b>                                 | <b>3 907</b> | <b>8 675</b>  |

Bei den Direktunterstützungen wurden die noch nicht eingereichten, jedoch auf Unfallereignissen von 2010 basierten Unterstützungsanträge neu berechnet. Die pendenten Unterstützungsgesuche sind unter den Kreditoren erfasst. Unter Reorganisationskosten wurden neue Rückstellungen für die Reorganisation des Klinik-Information-Systems resp. dessen Betreuung gebildet.

## 18. Ertragssteuern

| 1 000 CHF                   | 31.12.10  | 31.12.09  |
|-----------------------------|-----------|-----------|
| Ertragssteuern Berichtsjahr | 10        | 15        |
| <b>Total</b>                | <b>10</b> | <b>15</b> |

Die meisten Gruppengesellschaften und alle nahestehenden Organisationen sind steuerbefreit. Orthotec AG, Hotel Herisau AG, Amor AG Immobiliengesellschaft sowie die Schweizer Paraplegiker-Management Services AG werden ordentlich besteuert.

Die Darstellung wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

## 19. Langfristige Finanzverbindlichkeiten

| 1 000 CHF                      | 31.12.10     | 31.12.09     |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Langfristige Bankdarlehen      | 3 400        | 5 350        |
| gewichteter Zinssatz           | 3,24 %       | 2,39 %       |
| Finanzleasingverbindlichkeiten |              |              |
| – 1 bis 5 Jahre                | 0            | 48           |
| – über 5 Jahre                 | 0            | 0            |
| <b>Total</b>                   | <b>3 400</b> | <b>5 398</b> |

### Fälligkeiten der langfristigen Bankverbindlichkeiten

|                        |              |              |
|------------------------|--------------|--------------|
| – in 1 bis 5 Jahren    | 3 400        | 0            |
| – in mehr als 5 Jahren | 0            | 5 350        |
| <b>Total</b>           | <b>3 400</b> | <b>5 350</b> |

Bei den verbleibenden langfristigen Bankverbindlichkeiten handelt es sich um Hypotheken auf Anlageliegenschaften in Herisau (Vorjahr zuzüglich auf Anlageliegenschaften in Bern).

Die Jubiläumsfeier 2010 für die Patienten wurde auf das zweite Quartal 2011 verschoben.

Die Rückstellungen für Rechtsstreitigkeiten beinhalten Rechtskosten für die Umzonung in Nottwil.

Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst

## Nettoliquidität

| 1 000 CHF                            | 31.12.10      | 31.12.09      |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Flüssige Mittel                      | 7 414         | 21 847        |
| Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten | 0             | - 10 046      |
| Langfristige Finanzverbindlichkeiten | - 3 400       | - 5 398       |
| <b>Betriebliche Nettoliquidität</b>  | <b>4 014</b>  | <b>6 403</b>  |
| Zweckgebundene Fonds                 | 34 410        | 24 923        |
| <b>Total Nettoliquidität</b>         | <b>38 424</b> | <b>31 326</b> |



# ANHANG ZU DEN KONSOLIDIERTEN JAHRESRECHNUNGEN

## 20. Wirtschaftlicher Nutzen/wirtschaftliche Verpflichtung und Vorsorgeaufwand gemäss Swiss GAAP FER 16

### 20.1 Berichtsjahr

| 1 000 CHF                                          | Über-/<br>Unter-<br>deckung<br>31.12.10 | Wirtschaftlicher Anteil der Organisationen |          |             | Auf die<br>Periode<br>abgegrenzte<br>Beiträge | Vorsorgeaufwand<br>im<br>Personalaufwand |              |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------|----------|-------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------|--------------|
|                                                    |                                         | 31.12.10                                   | 31.12.09 | Veränderung |                                               | 31.12.10                                 | 31.12.09     |
| <b>Patronale «Ergänzungskasse SPZ»</b>             | <b>2 763</b>                            | <b>0</b>                                   | <b>0</b> | <b>0</b>    | <b>0</b>                                      | <b>0</b>                                 | <b>0</b>     |
| Pensionskasse SPG                                  | 0                                       | 0                                          | 0        | 0           | 5 792                                         | 5 792                                    | 5 342        |
| Pensionskasse VSAO                                 | 0                                       | 0                                          | 0        | 0           | 245                                           | 245                                      | 250          |
| <b>Vorsorgepläne mit Überdeckungen *</b>           | <b>0</b>                                | <b>0</b>                                   | <b>0</b> | <b>0</b>    | <b>6 037</b>                                  | <b>6 037</b>                             | <b>5 592</b> |
| Pensionskasse Hotela (anteilig)                    | – 59                                    | 0                                          | 0        | 0           | 33                                            | 33                                       | 32           |
| <b>Vorsorgepläne mit Unterdeckungen (anteilig)</b> | <b>– 59</b>                             | <b>0</b>                                   | <b>0</b> | <b>0</b>    | <b>33</b>                                     | <b>33</b>                                | <b>32</b>    |
| <b>Vorsorgeeinrichtungen ohne eigene Aktiven</b>   | <b>0</b>                                | <b>0</b>                                   | <b>0</b> | <b>0</b>    | <b>0</b>                                      | <b>0</b>                                 | <b>0</b>     |
| <b>Total</b>                                       | <b>2 704</b>                            | <b>0</b>                                   | <b>0</b> | <b>0</b>    | <b>6 070</b>                                  | <b>6 070</b>                             | <b>5 624</b> |

\* Überdeckung über Wertschwankungsreserve

### 20.2 Vorjahr

| 1 000 CHF                                          | Über-/<br>Unter-<br>deckung<br>31.12.09 | Wirtschaftlicher Anteil der Organisationen |          |             | Auf die<br>Periode<br>abgegrenzte<br>Beiträge | Vorsorgeaufwand<br>im<br>Personalaufwand |              |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------|----------|-------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------|--------------|
|                                                    |                                         | 31.12.09                                   | 31.12.08 | Veränderung |                                               | 31.12.09                                 | 31.12.08     |
| <b>Patronale «Ergänzungskasse SPZ»</b>             | <b>2 296</b>                            | <b>0</b>                                   | <b>0</b> | <b>0</b>    | <b>0</b>                                      | <b>0</b>                                 | <b>0</b>     |
| Pensionskasse SPG                                  | 0                                       | 0                                          | 0        | 0           | 5 342                                         | 5 342                                    | 4 661        |
| Pensionskasse VSAO                                 | 0                                       | 0                                          | 0        | 0           | 250                                           | 250                                      | 442          |
| <b>Vorsorgepläne mit Überdeckungen *</b>           | <b>0</b>                                | <b>0</b>                                   | <b>0</b> | <b>0</b>    | <b>5 592</b>                                  | <b>5 592</b>                             | <b>5 103</b> |
| Pensionskasse Hotela (anteilig)                    | – 63                                    | 0                                          | 0        | 0           | 32                                            | 32                                       | 96           |
| <b>Vorsorgepläne mit Unterdeckungen (anteilig)</b> | <b>– 63</b>                             | <b>0</b>                                   | <b>0</b> | <b>0</b>    | <b>32</b>                                     | <b>32</b>                                | <b>96</b>    |
| <b>Vorsorgeeinrichtungen ohne eigene Aktiven</b>   | <b>0</b>                                | <b>0</b>                                   | <b>0</b> | <b>0</b>    | <b>0</b>                                      | <b>0</b>                                 | <b>0</b>     |
| <b>Total</b>                                       | <b>2 233</b>                            | <b>0</b>                                   | <b>0</b> | <b>0</b>    | <b>5 624</b>                                  | <b>5 624</b>                             | <b>5 199</b> |

\* Überdeckung über Wertschwankungsreserve

Sowohl im Berichts- als auch im Vorjahr besteht keine Arbeitgeberbeitragsreserve.

## 21. Langfristige Rückstellungen

| 1 000 CHF                                | Vorzeitige<br>Pensio-<br>nierungen | Voraus-<br>zahlungen<br>Dauer-<br>mitglieder | Dienst-<br>alters-<br>geschenke | 2010          | 2009          |
|------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Stand 01.01.</b>                      | <b>7 050</b>                       | <b>14 988</b>                                | <b>2 454</b>                    | <b>24 492</b> | <b>24 474</b> |
| Erfolgsneutrale Auflösung                | - 6 769                            | 0                                            | 0                               | - 6 769       | 0             |
| Erfolgswirksame Auflösung                | - 281                              | - 307                                        | - 7                             | - 595         | - 521         |
| Erfolgsneutrale Bildung                  | 0                                  | 1 138                                        | 0                               | 1 138         | 0             |
| Erfolgswirksame Bildung                  | 0                                  | 1 289                                        | 59                              | 1 348         | 1 079         |
| Transfer zu kurzfristigen Rückstellungen | 0                                  | 0                                            | 0                               | 0             | - 540         |
| <b>Stand 31.12.</b>                      | <b>0</b>                           | <b>17 108</b>                                | <b>2 506</b>                    | <b>19 614</b> | <b>24 492</b> |

Die Pensionskasse der SPG hat 2010 das Reglement für die vorzeitige Pensionierung erstellt und die SPS hat CHF 6.8 Mio. als einmaligen Sockelbeitrag an die Pensionskasse geleistet. Die laufenden Kosten werden inskünftig jährlich den Arbeitgebern durch die Pensionskasse in Rechnung gestellt.

Die Gönner-Vereinigung gewährt lebenslange Mitgliedschaften. Diese werden periodengerecht in den Büchern der Gönner-Vereinigung abgegrenzt. Die entsprechenden liquiden Mittel hat die Stiftung schon erhalten, darf diese aber noch nicht als Ertrag verbuchen. Da es sich um Vorauszahlungen aus Dauermitgliedschaften handelt, wurde diese Vorauszahlung den langfristigen Rückstellungen zugewiesen.

Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

## 22. Latente Steuerverbindlichkeiten

| 1 000 CHF                                                  | 31.12.10     | 31.12.09     |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Latente Steuerverbindlichkeiten aus zeitlichen Differenzen | 2 647        | 2 971        |
| <b>Total</b>                                               | <b>2 647</b> | <b>2 971</b> |

Die Stiftung und einige Tochtergesellschaften sowie nahestehende Organisationen sind steuerbefreit. Die in Erläuterung 18 erwähnten Gesellschaften werden ordentlich besteuert. Die latenten Steuerverbindlichkeiten aus zeitlichen Differenzen bei diesen Gesellschaften basieren auf unterschiedlichen Steuerbilanzwerten bei den Wertberichtigungen und Abschreibungen. Im Zusammenhang mit den Anlageliegenschaften entstehen latente Grundstückgewinnsteuerverpflichtungen, je nach kantonaler Steuergesetzgebung des Standortkantons der entsprechenden Liegenschaften.

## 23. Fonds mit Zweckbindung

| 1 000 CHF                | Fonds von Dritten                     |                               |                                                       |                                               | Fonds von Nahestehenden |                       |                                    | 2010          | 2009 *        |
|--------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------------------|---------------|---------------|
|                          | «Dr. Albert<br>Rinderknecht»-<br>Fond | «Heinrich<br>Bühner»-<br>Fond | «Heinz und<br>Madeleine<br>Oppen-<br>heimer»-<br>Fond | «Hermann<br>und Kornelia<br>Winkler»-<br>Fond | Fond<br>«Forschung»     | Fond<br>«Integration» | Fond<br>«Gönner-<br>unterstützung» |               |               |
| <b>Anschaffungswerte</b> |                                       |                               |                                                       |                                               |                         |                       |                                    |               |               |
| <b>Stand 01.01.</b>      | <b>1 800</b>                          | <b>2 009</b>                  | <b>1 301</b>                                          | <b>0</b>                                      | <b>0</b>                | <b>16 782</b>         | <b>0</b>                           | <b>21 892</b> | <b>21 952</b> |
| Zugang                   | 0                                     | 0                             | 0                                                     | 494                                           | 3 483                   | 976                   | 7 000                              | 11 953        | 0             |
| Verwendung               | 0                                     | 0                             | - 75                                                  | 0                                             | - 2 618                 | 0                     | 0                                  | - 2 693       | - 388         |
| Neubewertung             | 0                                     | 0                             | - 115                                                 | 0                                             | 0                       | 0                     | 0                                  | - 115         | 328           |
| <b>Stand 31.12.</b>      | <b>1 800</b>                          | <b>2 009</b>                  | <b>1 111</b>                                          | <b>494</b>                                    | <b>865</b>              | <b>17 758</b>         | <b>7 000</b>                       | <b>31 037</b> | <b>21 892</b> |

\* Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

Die Vermögenswerte der zweckgebundenen Fonds für Dritte und für nahestehende Organisationen sowie die Auflagen wurden in der Erläuterung 11 auf Seite 21 dargestellt. Die passivierten Verpflichtungen zeigen den verbleibenden Wert als Verpflichtung nach Abzug der kumulierten Verwendung.

Der Zugang beim Fond «Gönnerunterstützung» setzt sich aus CHF 6.5 Mio. Umlage aus Vereinskapi tal und CHF 0.5 Mio. Äufnung aus laufender Rechnung zusammen.

Der Zugang beim Fond «Integration» setzt sich aus CHF 0.24 Mio. aus Umlage aus Vereinskapi tal und CHF 0.74 Mio. aus laufender Rechnung zusammen.

# ANHANG ZU DEN KONSOLIDIERTEN JAHRESRECHNUNGEN

## 24. Vereinskapi tal und Jahresergebnis nahestehender Organisationen

Das Vereinskapi tal der nahestehenden Organisationen ist nicht Bestandteil des Organisationskapi tals, da die Vereine autonom über deren Vermögen verfügen können.

Die Gönner-Vereinigung der Schweizer Paraplegiker-Stiftung hat CHF 7.0 Mio. des Vereinskapi tals in eine separate Vereinskapi tal-Position als erarbeitetes gebundenes Kapital ausgeschieden (Fond), welche in Erläuterung 23 aufgeführt ist.

Die Schweizer Paraplegiker-Vereinigung hat CHF 0.24 Mio des Vereinskapi tals in den Fond «Integration» eingelegt.

## 25. Organisationskapi tal

| 1 000 CHF                                     | Einbezah ltes<br>Stiftungs-<br>kapi tal | Neu-<br>bewertungs-<br>reserven | Erarbeitetes<br>Kapi tal | Fond<br>«Ganzheitliche<br>Rehabilitation» | Jahres-<br>ergebnis | 2010           | 2009           |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------|---------------------|----------------|----------------|
| <b>Bestand 01.01.</b>                         | <b>10</b>                               | <b>13 436</b>                   | <b>205 776</b>           | <b>24 150</b>                             | <b>1 965</b>        | <b>245 337</b> | <b>230 082</b> |
| Jahresergebnis                                | 0                                       | 0                               | 0                        | 0                                         | 934                 | 934            | 1 965          |
| Veränderung Neubewertungsreserve              | 0                                       | 0                               | 0                        | 0                                         | 0                   | 0              | - 446          |
| Zuweisung an freies Kapi tal                  | 0                                       | 0                               | 1 965                    | 0                                         | - 1 965             | 0              | 0              |
| Zuweisung gebundenes Kapi tal *               | 0                                       | 0                               | 0                        | 0                                         | 0                   | 0              | 386            |
| Zuweisung Fond «Ganzheitliche Rehabilitation» | 0                                       | 0                               | 0                        | 12 000                                    | 0                   | 12 000         | 13 350         |
| Rundungsdifferenz                             | 0                                       | 0                               | 1                        | 0                                         | 0                   | 1              | 0              |
| <b>Bestand 31.12.</b>                         | <b>10</b>                               | <b>13 436</b>                   | <b>207 742</b>           | <b>36 150</b>                             | <b>934</b>          | <b>258 272</b> | <b>245 337</b> |

\* Inkl. Restatement (Erhöhung) «Erarbeitetes Kapi tal» der Radiologie Luzern Land AG von CHF 0.25 Mio.

Das Gründungskapi tal von CHF 10 000 wurde 1975 durch den Gründer und Pionier sowie heutigen Ehrenpräsidenten, Dr. med. Dr. rer. nat. h. c. Guido A. Zäch, persönlich gestiftet.

Die Neubewertungsreserven beinhalten die Aufwertung der Anlageliegenschaften über die Anschaffungskosten (gemäss Obligationenrecht) zum Zeitpunkt des Restatements auf Swiss GAAP FER per 31. Dezember 2007.

Der Fond «Ganzheitliche Rehabilitation» ist ein Unternehmungs-fond zur mittel- und langfristigen Existenzsicherung des Gesamtwerkes. Gemäss Fondsreglement wird der Fond durch Einlagen aus der laufenden Rechnung, aus spezifischen Spenden und Legaten geäufnet. Das Fondsvermögen ist in Wertschriften und Anlageliegenschaften investiert. Die Verwendung respektive Entnahme aus dem Fond liegt in der Kompetenz des Stiftungsrates.

Der Fond «Ganzheitliche Rehabilitation» bezweckt die Sicherstellung

- der qualitativen und quantitativen Leistungen der Stiftung und deren Tochtergesellschaften zugunsten der Querschnittgelähmten unabhängig davon, wie die Leistungen durch Versicherungen, Krankenkasse und öffentliche Hand abgegolten werden;
- des Ausbaues des Leistungsnetzes zur Abdeckung von aktuellen und zukünftigen Bedürfnissen der Querschnittgelähmten im Sinne des Stiftungszweckes mit dem Ziel der ganzheitlichen Rehabilitation;
- der geografischen Ausdehnung des Leistungsnetzes auf die ganze Schweiz, damit alle Querschnittgelähmten, unabhängig vom Wohnort, auf die gleichen Leistungen Zugang haben;
- der Existenzsicherung des Gesamtwerkes bei ausserordentlichen Ereignissen.

## Betriebsrechnung

### 26. Gönnerbeiträge, Spenden, Erbschaften und Legate

| 1 000 CHF                   | 2010          | 2009          |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Gönner- und Vereinsbeiträge | 63 667        | 62 498        |
| Spenden                     | 2 242         | 2 075         |
| Erbschaften und Legate      | 7 969         | 5 994         |
| <b>Total</b>                | <b>73 878</b> | <b>70 567</b> |

### 27. Ertrag aus Dienstleistungen und Handel

| 1 000 CHF                 | 2010           | 2009           |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Medizinische Leistungen   | 88 730         | 88 799         |
| Handelsumsätze            | 13 965         | 13 325         |
| Fahrzeugumbau             | 1 626          | 1 671          |
| Ausbildungen              | 1 861          | 1 555          |
| Sonstige Dienstleistungen | 1 876          | 1 866          |
| <b>Total</b>              | <b>108 058</b> | <b>107 216</b> |

Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

### 28. Ertrag aus öffentlicher Hand

| 1 000 CHF                                | 2010         | 2009         |
|------------------------------------------|--------------|--------------|
| Ertrag für zweckgebundene Forschung      | 2 912        | 1 444        |
| Ertrag für medizinische Dienstleistungen | 709          | 356          |
| Ertrag für sonstige Leistungen           | 2 642        | 2 585        |
| <b>Total</b>                             | <b>6 263</b> | <b>4 385</b> |

Die Erträge für sonstige Leistungen sind mehrheitlich Abgeltungen des Bundesamtes für Sozialversicherungen (BSV) für die Schweizer Paraplegiker-Vereinigung.

### 29. Sonstige Erträge

| 1 000 CHF               | 2010          | 2009          |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Ertrag aus Gastronomie  | 5 426         | 5 991         |
| Ertrag aus Hotellerie   | 2 249         | 1 818         |
| Ertrag aus Vermietungen | 1 037         | 1 125         |
| Ertrag aus Parkhäuser   | 665           | 668           |
| Sonstige Erträge        | 3 816         | 2 267         |
| <b>Total</b>            | <b>13 193</b> | <b>11 869</b> |

Bei den sonstigen Erträgen handelt es sich u. a. um Dienstleistungen an Dritte wie die Verrechnung der Pensionskassenverwaltung, um Inserateertrag aus der Zeitschrift Paraplegie, Fernheizungsertrag sowie Aktivierung von Projektkosten im Fundraising und bei den Kunstgegenständen.

Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

### 30. Erlösminderungen

| 1 000 CHF                       | 2010       | 2009        |
|---------------------------------|------------|-------------|
| Debitorenverluste               | 54         | 93          |
| Bildung/Auflösung von Delkreder | 70         | - 189       |
| <b>Total</b>                    | <b>124</b> | <b>- 96</b> |

### 31. Unterstützungsleistungen und Gönnerunterstützungen

| 1 000 CHF                           | 2010          | 2009          |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| Unterstützungsleistungen            |               |               |
| direkt an Querschnittgelähmte netto | 10 248        | 7 334         |
| im Bereich Solidarität              | 468           | 794           |
| im Bereich Medizin                  | 0             | 0             |
| im Bereich Integration              |               |               |
| und lebenslange Begleitung          | 2 943         | 2 528         |
| im Bereich Forschung                | 1 528         | 1 656         |
| Auflösung Rückstellung              | - 4 000       | 0             |
| <b>Total</b>                        | <b>11 187</b> | <b>12 312</b> |

Bei der Auflösung der Rückstellung von CHF 4 Mio. handelt es sich um die Rückstellung bei der GöV für Direktunterstützungen. Anstelle der Rückstellung verfügt die GöV nun über ein erarbeitetes gebundenes Vereinskaptal von CHF 7 Mio. Die Direktunterstützungen (netto) beinhalten auch die nachträglichen Teilrückvergütungen von geleisteten Unterstützungen durch Versicherungen und Krankenkassen, jedoch nicht die von der Stiftung übernommenen ungedeckten Spalkkosten des SPZ zugunsten der Querschnittgelähmten von CHF 3.9 Mio. (Vorjahr CHF 2.9 Mio.).

Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

### 32. Waren- und Dienstleistungsaufwand

| 1 000 CHF                       | 2010          | 2009          |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Wareneinkauf                    | 173           | 78            |
| Bestandesveränderung Vorräte    | - 70          | 11            |
| Medizinische Dienstleistungen   | 16 428        | 16 326        |
| Orthopädische Dienstleistungen  | 702           | 667           |
| Lebensmittelaufwand             | 2 959         | 3 107         |
| Sonstiger Waren- und DL-Aufwand | 887           | 910           |
| <b>Total</b>                    | <b>21 079</b> | <b>21 099</b> |

Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

# ANHANG ZU DEN KONSOLIDIERTEN JAHRESRECHNUNGEN 2010

## 33. Personalaufwand

| 1 000 CHF                                 | 2010           | 2009          |
|-------------------------------------------|----------------|---------------|
| Lohnaufwand                               | 85 951         | 79 928        |
| Sozialversicherungsaufwand                | 5 810          | 5 615         |
| Pensionskassenaufwand                     | 6 070          | 5 624         |
| Kosten temporäres Personal                | 510            | 640           |
| Sonstige Personalkosten                   | 2 166          | 3 110         |
| <b>Total</b>                              | <b>100 507</b> | <b>94 917</b> |
| Durchschnittliche Anzahl Beschäftigte     | 966.2          | 889.7         |
| <b>Durchschnittlicher Personalaufwand</b> | <b>104</b>     | <b>107</b>    |

Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

### Beschäftigung nach Bereichen

| Vollzeitäquivalente                            | 31.12.10       | 31.12.09     |
|------------------------------------------------|----------------|--------------|
| Bereich Solidarität                            | 31.3           | 40.4         |
| Bereich Medizin                                | 824.3          | 740.7        |
| Bereich Integration und lebenslange Begleitung | 96.6           | 104.0        |
| Bereich Forschung                              | 50.6           | 44.5         |
| <b>Total</b>                                   | <b>1 002.8</b> | <b>929.6</b> |

### Beschäftigung nach Funktionen

| Vollzeitäquivalente        | 31.12.10       | 31.12.09     |
|----------------------------|----------------|--------------|
| Ärzte, Akademiker          | 114.9          | 98.4         |
| Medizinisches Fachpersonal | 304.6          | 272.8        |
| Pflegefachpersonal         | 231.6          | 210.0        |
| Verwaltungsfachpersonal    | 200.2          | 200.8        |
| Ökonomie Fachpersonal      | 131.9          | 130.9        |
| Technik Fachpersonal       | 19.6           | 16.7         |
| <b>Total</b>               | <b>1 002.8</b> | <b>929.6</b> |

### Mitarbeitende nach Funktionen

| Anzahl Personen            | 31.12.10     | 31.12.09     |
|----------------------------|--------------|--------------|
| Ärzte, Akademiker          | 135          | 109          |
| Medizinisches Fachpersonal | 424          | 356          |
| Pflegefachpersonal         | 329          | 280          |
| Verwaltungsfachpersonal    | 258          | 249          |
| Ökonomie Fachpersonal      | 176          | 177          |
| Technik Fachpersonal       | 21           | 18           |
| <b>Total</b>               | <b>1 343</b> | <b>1 189</b> |

Aufgrund der umsatzwirksamen Mehrleistung ist der Personalaufwand, bedingt durch die Zunahme der Stellen für Ärzte, medizinisches Fachpersonal und Pflegefachpersonal, gestiegen. Die Pensen des Temporärpersonals und der externen Verwaltungsräte/Stiftungsräte sind in vorgenannten Mitarbeiterzahlen nicht einberechnet, jedoch in den Personalkosten enthalten. Der Einfluss auf den durchschnittlichen Aufwand ist jedoch nicht wesentlich.

## 34. Betriebs- und Unterhaltsaufwand

| 1 000 CHF                                | 2010         | 2009         |
|------------------------------------------|--------------|--------------|
| Haushaltsaufwand                         | 1 733        | 2 030        |
| Unterhalt und Reparaturen                | 1 974        | 1 834        |
| Aufwand für Kleinanschaffungen           | 1 552        | 1 220        |
| Fahrzeugaufwand inkl. Versicherungen     | 203          | 183          |
| Energie-, Wasser- und Entsorgungsaufwand | 1 666        | 1 511        |
| <b>Total</b>                             | <b>7 128</b> | <b>6 778</b> |

## 35. Raumaufwand

| 1 000 CHF                     | 2010         | 2009         |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| Mietaufwand                   | 1 200        | 1 056        |
| Reinigungsaufwand             | 787          | 807          |
| Technischer Unterhaltsaufwand | 954          | 421          |
| Heizaufwand                   | 446          | 1 210        |
| <b>Total</b>                  | <b>3 387</b> | <b>3 494</b> |

Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

## 36. Aufwand für Öffentlichkeitsarbeit und Fundraising

| 1 000 CHF                                 | 2010         | 2009         |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|
| Publikation Paraplegie und Versandaufwand | 2 635        | 2 688        |
| Sonstige Publikationen und Versandaufwand | 32           | 121          |
| Werbemittelproduktionsaufwand             | 556          | 60           |
| Sponsoring, Events, Veranstaltungen       | 552          | 194          |
| Messe-, Ausstellungs- und Standaktionen   | 39           | 69           |
| Marketing- und Kommunikationsaufwand      | 4 324        | 3 823        |
| Aufwand für Fundraising                   | 660          | 268          |
| <b>Total</b>                              | <b>8 798</b> | <b>7 223</b> |

Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

### 37. Verwaltungs- und IT-Aufwand

| 1 000 CHF                         | 2010          | 2009          |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Allgemeiner Büroaufwand           | 2 385         | 2 602         |
| Telefon, Fax, Internet            | 415           | 333           |
| Beratungsaufwand                  | 1 210         | 1 803         |
| Beratungsaufwand für IDS/KIS      | 4 444         | 2 780         |
| Revisionsaufwand                  | 347           | 555           |
| IT-Aufwand                        | 1 984         | 2 026         |
| Reise- und Repräsentationsaufwand | 303           | 217           |
| Versicherungsaufwand              | 514           | 653           |
| Gebühren und Abgaben              | 255           | 288           |
| <b>Total</b>                      | <b>11 857</b> | <b>11 257</b> |

Der Beratungsaufwand für IDS/KIS fällt ab 2011 weg.  
Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

### 38. Sonstige betriebliche Aufwendungen

| 1 000 CHF               | 2010       | 2009       |
|-------------------------|------------|------------|
| Auslagen für Patienten  | 419        | 274        |
| Auslagen für Spital     | 52         | 37         |
| Übriger Betriebsaufwand | 291        | 156        |
| Periodenfremder Aufwand | 0          | 47         |
| <b>Total</b>            | <b>762</b> | <b>514</b> |

### 39. Sonstige betriebliche Erträge

| 1 000 CHF                      | 2010         | 2009       |
|--------------------------------|--------------|------------|
| Sonstige betriebliche Erträge  | 1 424        | 115        |
| Gewinn aus Verkauf Sachanlagen | 14           | 56         |
| <b>Total</b>                   | <b>1 438</b> | <b>171</b> |

Die Sonstigen betrieblichen Erträge setzen sich aus der Auflösung nicht benötigter Rückstellungen bei der Schweizer Paraplegiker-Stiftung im Umfang von rund CHF 812 000 (siehe Erläuterung Nr. 33, Seite 48) und der Auflösung diverser Abgrenzungen von CHF 610 000 beim Schweizerischen Paraplegiker-Zentrum AG zusammen.

### 40. Abschreibungen

| 1 000 CHF                                | 2010          | 2009          |
|------------------------------------------|---------------|---------------|
| Abschreibungen von Sachanlagen           | 20 197        | 20 038        |
| Abschreibungen von immateriellen Anlagen | 605           | 479           |
| <b>Total</b>                             | <b>20 802</b> | <b>20 517</b> |

### 41. Finanzerfolg

| 1 000 CHF                                       | 2010         | 2009           |
|-------------------------------------------------|--------------|----------------|
| Wertschriften (Gebühren, Bewertungskorrekturen) | 869          | 460            |
| Fremdwährungsaufwand                            | 0            | 0              |
| Kontospesen, Gebühren, Zinsen                   | 54           | 61             |
| Bankdarlehenszinsen                             | 177          | 2 863          |
| <b>Total Finanzaufwand</b>                      | <b>1 100</b> | <b>3 384</b>   |
| Wertschriften- und Beteiligungserträge          | 348          | 1 714          |
| Wertschriften (Bewertungskorrekturen)           | 123          | 363            |
| Fremdwährungsertrag                             | 32           | 0              |
| Darlehenszinsen                                 | 621          | 74             |
| <b>Total Finanzertrag</b>                       | <b>1 124</b> | <b>2 151</b>   |
| <b>Finanzerfolg</b>                             | <b>24</b>    | <b>- 1 233</b> |

Der Finanzerfolg der zweckbestimmten Fonds ist in der Erläuterung Nr. 43 festgehalten.

Im Vorjahr war unter Beteiligungserträge CHF 1.3 Mio. Ertrag aus dem Verkauf der Landhaus Paracelsus AG in Bad Ragaz eingeschlossen.

### 42. Erfolg aus Immobilien zu Anlagezwecken

| 1 000 CHF                 | 2010           | 2009         |
|---------------------------|----------------|--------------|
| Personalaufwand Hauswarte | 40             | 44           |
| Verwaltungsaufwand        | 372            | 374          |
| Unterhaltsaufwand         | 775            | 885          |
| Finanzaufwand             | 138            | 408          |
| Abschreibungen/Impairment | 2 841          | 0            |
| <b>Total Aufwand</b>      | <b>4 166</b>   | <b>1 711</b> |
| Mietzinsertrag            | 3 139          | 2 953        |
| <b>Total Ertrag</b>       | <b>3 139</b>   | <b>2 953</b> |
| <b>Total</b>              | <b>- 1 027</b> | <b>1 242</b> |

Die diversen Impairments der Liegenschaften sind auf neue exogene Faktoren zurückzuführen, insbesondere in Herisau durch die neu aufgelegte Hochwassergefährdungszone. Bei einem Anlagewert von CHF 58.7 Mio. beträgt die Bruttorendite des investierten Kapitals per Ende 2010 rund 5,3 % (Vorjahr 4,8 %).

Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

# ANHANG ZU DEN KONSOLIDIERTEN JAHRESRECHNUNGEN 2010

## 43. Erfolg aus zweckgebundenen Fonds

| 1 000 CHF                                     | 2010         | 2009       |
|-----------------------------------------------|--------------|------------|
| <b>«Dr. Albert Rinderknecht»-Fond</b>         |              |            |
| – Ertrag                                      | 43           | 73         |
| – Aufwand                                     | – 172        | – 76       |
| <b>«Heinrich Bühler»-Fond</b>                 |              |            |
| – Ertrag                                      | 18           | 37         |
| – Aufwand                                     | – 73         | 0          |
| <b>«Heinz und Madeleine Oppenheimer»-Fond</b> |              |            |
| – Ertrag                                      | 13           | 9          |
| – Aufwand                                     | – 46         | 0          |
| – Entnahme aus Fond                           | 75           | 388        |
| <b>Fond «Integration»</b>                     |              |            |
| – Ertrag                                      | 91           | 200        |
| – Aufwand                                     | – 3          | – 4        |
| – Zuweisung an Fond                           | – 97         | – 85       |
| <b>Fond «Projekt SPF Art. 16 FG»</b>          |              |            |
| – Ertrag                                      | 5            | 0          |
| – Aufwand                                     | 0            | 0          |
| – Zuweisung an Fond                           | 0            | 0          |
| <b>Fond «Gönnerunterstützung»</b>             |              |            |
| – Ertrag                                      | 0            | 0          |
| – Aufwand                                     | 0            | 0          |
| – Zuweisung an Fond                           | – 500        | 0          |
| <b>Total</b>                                  | <b>– 646</b> | <b>542</b> |

Wir verweisen auf die Erläuterungen 11 und 23. Der Zugang des Fonds «Hermann und Kornelia Winkler» sowie des Fonds «Gönnerunterstützung» war erst auf Ende 2010 zu verzeichnen.

## 44. Steueraufwand

| 1 000 CHF                                                | 2010         | 2009       |
|----------------------------------------------------------|--------------|------------|
| Gewinnsteuern auf Jahresergebnis                         | 38           | 50         |
| Veränderung von latenten Steuerguthaben/-verpflichtungen | – 268        | 326        |
| <b>Total</b>                                             | <b>– 230</b> | <b>376</b> |

Aufgrund der tieferen Verkehrswerte der Anlageliegenschaften reduzierten sich auch die latenten Grundstück- resp. Gewinnsteuern und führten zu einem entsprechenden Ertrag (siehe auch Erläuterungen 8, 18 und 22).

## 45. Zuweisung an zweckgebundenen Fond «Ganzheitliche Rehabilitation»

| 1 000 CHF             | 2010          | 2009          |
|-----------------------|---------------|---------------|
| <b>Stand 01.01.</b>   | <b>24 150</b> | <b>10 800</b> |
| Zuweisung             | 12 000        | 13 350        |
| Entnahme              | 0             | 0             |
| <b>Bestand 31.12.</b> | <b>36 150</b> | <b>24 150</b> |

Die Zuweisung wurde vom Stiftungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 31. März 2011 genehmigt.

## 46. Aufwand gemäss Swiss GAAP FER 21

| 1 000 CHF                                      | 2010           | 2009           |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Projektaufwand</b>                          |                |                |
| (Gruppengesellschaften und Nahestehende)       |                |                |
| Direkte Unterstützungsleistungen               | 11 187         | 12 312         |
| Waren- und Dienstleistungsaufwand              | 21 017         | 21 038         |
| Personalaufwand                                | 95 118         | 89 685         |
| Betriebs- und Unterhaltsaufwand                | 7 051          | 6 621          |
| Raumaufwand                                    | 3 289          | 2 700          |
| Marketingaufwand                               | 949            | 1 339          |
| Verwaltungs- und IT-Aufwand                    | 9 682          | 8 322          |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen und Erträge | – 676          | 343            |
| Abschreibungen Sachanlagen                     | 20 802         | 20 517         |
| <b>Subtotal Projektaufwand</b>                 | <b>168 419</b> | <b>162 877</b> |

### Administrativer Aufwand

|                                         |                |                |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| (Stiftung inkl. GöV)                    |                |                |
| Waren- und Dienstleistungsaufwand       | 62             | 61             |
| Personalaufwand                         | 5 389          | 5 232          |
| Betriebs- und Unterhaltsaufwand         | 77             | 157            |
| Raumaufwand inkl. Betriebsgebäude       | 98             | 794            |
| Öffentlichkeitsarbeit und Fundraising   | 7 849          | 5 884          |
| Verwaltungs- und IT-Aufwand             | 2 175          | 2 935          |
| <b>Subtotal administrativer Aufwand</b> | <b>15 650</b>  | <b>15 063</b>  |
| <b>Total Betriebsaufwand</b>            | <b>184 069</b> | <b>177 940</b> |

Die administrativen Kosten von rund CHF 15.6 Mio. im Vergleich zum gesamten Betriebsaufwand von CHF 184.1 Mio. betragen 8,5 % (Vorjahr 8,5 %). Der Leistungsbericht nach Swiss GAAP FER 21 ist in den Leistungskennzahlen (Seite 2) sowie im separaten Geschäftsbericht festgehalten. Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.



#### 47. Eventualverpflichtungen

| 1 000 CHF                        | 31.12.10 | 31.12.09 |
|----------------------------------|----------|----------|
| Garantien und Bürgschaften       | 8 439    | 0        |
| Weitere Eventualverpflichtungen  | 5 318    | 717      |
| Mietverpflichtungen unter 1 Jahr | 0        | 23       |
| Mietverpflichtungen über 1 Jahr  | 0        | 0        |

Bei den Garantien und Bürgschaften handelt es sich um Eventualverpflichtungen gegenüber der Firma AMTS in Luzern. Bei den weiteren Eventualverpflichtungen handelt es sich um befristete Arbeitsverträge, vertragliche Abnahmeverpflichtungen sowie Wartungsverträge, die nicht innerhalb von zwölf Monaten resp. bis 31. Dezember 2011 kündbar sind. Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

#### 48. Pfandrechte

| 1 000 CHF                               | 31.12.10     | 31.12.09      |
|-----------------------------------------|--------------|---------------|
| Mit Pfandrecht belastete Bankguthaben   | 99           | 214           |
| Mit Pfandrecht belastete Liegenschaften | 9 680        | 9 805         |
| <b>Total</b>                            | <b>9 779</b> | <b>10 019</b> |

#### 49. Operatives Leasing

| 1 000 CHF                              | 31.12.10   | 31.12.09   |
|----------------------------------------|------------|------------|
| Verpflichtungen                        |            |            |
| – fällig bis zu einem Jahr             | 158        | 227        |
| – fällig über einem Jahr               | 164        | 579        |
| <b>Total Leasingverpflichtungen</b>    | <b>322</b> | <b>806</b> |
| <b>Total Leasingaufwand des Jahres</b> | <b>274</b> | <b>249</b> |

Beim operativen Leasing handelt es sich ausschliesslich um Fotokopiergeräte und Netzwerkdrucker für die ganze Gruppe.

#### 50. Stiftungsprofessur

| 1 000 CHF                                                                   | 31.12.10     | 31.12.09     |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Stiftungsprofessur Universität Luzern<br>«Health Science and Health Policy» | 5 850        | 7 300        |
| <b>Total</b>                                                                | <b>5 850</b> | <b>7 300</b> |

#### 51. Transaktionen mit nahestehenden Personen

Unter nahestehenden Personen (juristischen wie auch natürlichen) sind alle dem Konsolidierungskreis zugehörenden Organisationen eingeschlossen. Die Vereine ParaHelp, Schweizer Paraplegiker-Vereinigung und die Gönner-Vereinigung der Schweizer Paraplegiker-Stiftung sind im Konsolidierungskreis eingeschlossen, und die Transaktionen sind entsprechend konsolidiert worden.

Der Unterstützungsbeitrag der Schweizer Paraplegiker-Vereinigung an das Swiss Paralympic Committee betrug 2010 wie im Vorjahr CHF 0.1 Mio. Die Stiftung St. Margrethenkapelle Nottwil wurde wie im Vorjahr mit der Direktübernahme des laufenden Gehalts für den Sigrist sowie einem Unterhaltsbeitrag von rund CHF 20 000 unterstützt.

Die Entschädigungen an Stiftungsrat, Geschäftsleitung und nahestehende Personen sind im Geschäftsbericht unter «Corporate Governance» ausgewiesen.

#### 52. Risikobeurteilung

Der Stiftungsrat hat an seiner Sitzung vom 16. Februar 2011 eine erneute Risikobeurteilung vorgenommen. Der Risikobeurteilungsprozess soll die frühzeitige Erkennung und Beurteilung von Risiken sowie die Ergreifung von entsprechenden Massnahmen ermöglichen. Die systematisch erfassten, analysierten und priorisierten Risiken sowie die daraus resultierenden Massnahmen/Kontrollen werden in einer Risikomatrix zusammengefasst und jährlich vom Stiftungsrat beurteilt.

#### 53. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Zwischen dem Bilanzstichtag und dem Datum der Veröffentlichung dieses Jahresabschlusses sind keine Ereignisse im Aussenverhältnis der Gruppe eingetreten, welche einen wesentlichen Einfluss auf die Jahresrechnung 2010 haben könnten. Strukturveränderungen sind auf Seite 10 festgehalten. Es bestehen keine weiteren, nach Art.663b OR, ausweispflichtigen Sachverhalte.

#### 54. Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung

Der Stiftungsrat hat die vorliegende, vertrauliche konsolidierte Jahresrechnung anlässlich seiner Sitzung vom 3. Mai 2011 genehmigt und zur Abgabe an die Eidgenössische Stiftungsaufsicht, Bern, freigegeben.

Der Stiftungsrat beantragt an die Eidgenössische Stiftungsaufsicht, die vorliegende konsolidierte Jahresrechnung zu genehmigen.

# BERICHT DER REVISIONSSTELLE



## Bericht der Revisionsstelle an den Stiftungsrat der Schweizer Paraplegiker-Stiftung

### Bericht der Revisionsstelle zur konsolidierten Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die konsolidierte Jahresrechnung der Schweizer Paraplegiker-Stiftung und nahestehender Organisationen, bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang (Seiten 4 bis 31), für das am 31. Dezember 2010 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht (Leistungskennzahlen Seite 2 sowie separater Geschäftsbericht) nicht der ordentlichen Prüfpflicht der Revisionsstelle.

#### Verantwortung des Stiftungsrates

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer konsolidierten Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

#### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die konsolidierte Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die konsolidierte Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist. Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der konsolidierten Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der konsolidierten Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber

um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben.

Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der konsolidierten Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

#### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die konsolidierte Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2010 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 und entspricht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde.

#### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 83b Abs. 3 ZGB in Verbindung mit Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 83b Abs. 3 ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende konsolidierte Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG

**Norbert Kühnis**  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor

**Barbara Mebold**  
Revisionsexpertin

Luzern, 19. Mai 2011



# FINANZBERICHT DER SCHWEIZER PARAPLEGIKER-STIFTUNG

## Weitere Steigerung der Einnahmen – Starke Bilanz und hohe Fremdkapital-Reduktion

### Weitere Steigerung der Gönner- und Spendeneinnahmen

Die 2009 eingeleiteten Massnahmen zur Steigerung der Einnahmen trugen 2010 erste Früchte. Gönner- wie auch Spenden- resp. Erbschaftseinnahmen konnten um insgesamt CHF 6.2 Mio. gesteigert werden.

### Reduktion der Mieterträge von Tochtergesellschaften und nahestehender Organisationen

2010 wurden die Mietverträge für alle Tochtergesellschaften und nahestehenden Organisationen auf die neuen branchenüblichen Benchmarks reduziert und vertraglich neu geregelt. Dies führte zu einer merklichen Ertragseinbusse, die durch die Steigerung der Erträge von Gönnern und Spenden kompensiert werden konnte. Insgesamt stiegen die Erträge um CHF 0.5 Mio.

### Stabile Kosten und starker EBIT

Die Betriebskosten stiegen insgesamt um CHF 0.6 Mio., wobei dies praktisch ausschliesslich auf die erhöhten Aufwendungen für Fundraising zurückzuführen ist. Die Kosten beinhalten neu auch die direkten Kosten der Forschungslabor-Abteilung der Schweizer Paraplegiker-Forschung AG, die rückwirkend per 1. Januar 2010 in die Stiftung übertragen wurde, damit Auflagen des Forschungsgesetzes erfüllt werden konnten. Der EBIT blieb aufgrund der linearen Mehrerträge resp. Mehraufwendungen auf gleichem Niveau von CHF 13.7 Mio. (16,0 % der Erträge).

### Starke Bilanz und hohe Reduktion des Fremdkapitals

Das Organisationskapital (Eigenkapital) stieg um CHF 12 Mio. auf CHF 257 Mio. resp. 75 % der Bilanzsumme (Vorjahr 69 %). Insgesamt konnte 2010 das

Fremdkapital trotz hohen Erneuerungs-investitionen von CHF 7 Mio. sowie der Übernahme des Forschungslabors von netto CHF 0.5 Mio. um CHF 25.5 Mio. abgebaut werden.

### Ausblick 2011

Die 2009 eingeleiteten und 2010 mehrheitlich umgesetzten Leistungserhöhungen und -verdichtungen zugunsten Querschnittgelähmter wird zu erhöhten Betriebsbeiträgen führen, sodass die Stiftung künftig keine grösseren Einlagen in den Fond «Ganzheitliche Rehabilitation» machen kann. Neu gestartete Projekte werden in Zukunft teilweise aus diesem Fond finanziert. Weitere Vereinfachungen von Strukturen und Prozessen sollen die Effizienz der Gruppe steigern. Wir freuen uns auf die neuen Herausforderungen.

Pius Bernet  
Leiter Finanzen und Controlling

# BILANZ

| CHF                                                                 | Erläuterung | 31.12.10           | %            | 31.12.09 *         | %            |
|---------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| <b>Aktiven</b>                                                      |             |                    |              |                    |              |
| Flüssige Mittel                                                     | 1           | 1 107 003          | 0,3          | 4 901 763          | 1,4          |
| Kurzfristige Finanzanlagen                                          | 2           | 326 605            | 0,1          | 799 766            | 0,2          |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen                          | 3           | 500 211            | 0,1          | 1 139 087          | 0,3          |
| Sonstige Forderungen                                                | 4           | 368 571            | 0,1          | 385 580            | 0,1          |
| Warenvorräte                                                        | 5           | 100 000            | 0,0          | 12 902             | 0,0          |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen                                        | 6           | 2 587 765          | 0,8          | 387 572            | 0,1          |
| <b>Total Umlaufvermögen</b>                                         |             | <b>4 990 155</b>   | <b>1,4</b>   | <b>7 626 670</b>   | <b>2,1</b>   |
| Finanzanlagen und Beteiligungen                                     | 7           | 55 352 169         | 16,1         | 53 709 822         | 15,0         |
| Immobilien zu Anlagezwecken                                         | 8           | 39 733 948         | 11,5         | 41 351 801         | 11,6         |
| Sachanlagen **                                                      | 9           | 234 559 655        | 68,2         | 245 601 581        | 68,8         |
| Immaterielle Anlagen                                                | 10          | 747 582            | 0,2          | 116 634            | 0,0          |
| Zweckgebundene Anlagen (Fondsvermögen)                              | 11          | 8 787 387          | 2,6          | 8 585 027          | 2,5          |
| <b>Total Anlagevermögen</b>                                         |             | <b>339 180 741</b> | <b>98,6</b>  | <b>349 364 865</b> | <b>97,9</b>  |
| <b>Total Aktiven</b>                                                |             | <b>344 170 896</b> | <b>100,0</b> | <b>356 991 535</b> | <b>100,0</b> |
| <b>Passiven</b>                                                     |             |                    |              |                    |              |
| Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten                                | 12          | 0                  | 0,0          | 10 000 000         | 2,8          |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen                    | 13          | 6 778 923          | 2,0          | 18 163 760         | 5,1          |
| Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten                             | 14          | 49 689 948         | 14,4         | 50 256 650         | 14,1         |
| Passive Rechnungsabgrenzungen                                       | 15          | 747 209            | 0,2          | 1 860 458          | 0,5          |
| Kurzfristige Rückstellungen                                         | 16          | 2 963 250          | 0,9          | 3 235 734          | 0,9          |
| <b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>                             |             | <b>60 179 330</b>  | <b>17,5</b>  | <b>83 516 602</b>  | <b>23,4</b>  |
| Langfristige Finanzverbindlichkeiten                                | 17          | 3 000 000          | 0,9          | 0                  | 0,0          |
| Langfristige Rückstellungen                                         | 19          | 17 138 718         | 5,0          | 22 074 666         | 6,2          |
| Latente Steuerverbindlichkeiten                                     | 20          | 915 324            | 0,2          | 1 117 801          | 0,3          |
| <b>Total langfristiges Fremdkapital</b>                             |             | <b>21 054 042</b>  | <b>6,1</b>   | <b>23 192 467</b>  | <b>6,5</b>   |
| <b>Total Fremdkapital</b>                                           |             | <b>81 233 372</b>  | <b>23,6</b>  | <b>106 709 069</b> | <b>29,9</b>  |
| <b>Total zweckgebundene Fonds</b>                                   | 21          | <b>5 414 485</b>   | <b>1,6</b>   | <b>5 111 045</b>   | <b>1,4</b>   |
| Einbezahltes Stiftungskapital                                       | 22          | 10 000             | 0,0          | 10 000             | 0,0          |
| Neubewertungsreserven                                               | 22          | 26 166 058         | 7,6          | 26 166 058         | 7,3          |
| Erarbeitetes, freies Kapital                                        | 22          | 194 845 363        | 56,6         | 193 928 715        | 54,3         |
| Erarbeitetes gebundenes Kapital Fond «Ganzheitliche Rehabilitation» | 22          | 36 150 000         | 10,5         | 24 150 000         | 6,8          |
| Jahresergebnis nach Zuweisung                                       | 22          | 351 618            | 0,1          | 916 648            | 0,3          |
| <b>Total Organisationskapital</b>                                   |             | <b>257 523 039</b> | <b>74,8</b>  | <b>245 171 421</b> | <b>68,7</b>  |
| <b>Total Passiven</b>                                               |             | <b>344 170 896</b> | <b>100,0</b> | <b>356 991 535</b> | <b>100,0</b> |

\* Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

\*\* Die Sachanlagen der Spinal Injury Research (Labor) wurden per 1. Januar 2010 von der Schweizer Paraplegiker-Stiftung übernommen. Das Vorjahr wurde nicht restated.

# BETRIEBSRECHNUNG

| CHF                                                           | Erläuterung | 2010 *              | %             | 2009                | %             |
|---------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
| <b>Ertrag</b>                                                 |             |                     |               |                     |               |
| Gönnerbeiträge, Spenden, Erbschaften und Legate               | 23          | 73 665 976          | 85,9          | 67 368 522          | 79,0          |
| Mieterträge Gruppengesellschaften/nahestehende Organisationen | 24          | 9 485 001           | 11,1          | 17 090 864          | 20,0          |
| Sonstige Erträge                                              | 25          | 2 654 527           | 3,1           | 832 410             | 1,0           |
| Erlösminderungen                                              |             | – 800               | – 0,0         | 0                   | 0,0           |
| <b>Total Ertrag</b>                                           |             | <b>85 804 704</b>   | <b>100,0</b>  | <b>85 291 796</b>   | <b>100,0</b>  |
| <b>Betriebsaufwand</b>                                        |             |                     |               |                     |               |
| Unterstützungsleistungen und Gönnervergünstigungen            | 26          | – 39 020 168        | – 45,5        | – 39 116 180        | – 45,9        |
| Warenaufwand                                                  | 27          | – 61 862            | – 0,1         | – 60 832            | – 0,1         |
| Personalaufwand                                               | 28          | – 5 646 925         | – 6,6         | – 4 799 821         | – 5,6         |
| Betriebs- und Unterhaltsaufwand                               | 29          | – 111 497           | – 0,1         | – 122 939           | – 0,1         |
| Raumaufwand                                                   | 30          | – 262 144           | – 0,3         | – 171 087           | – 0,2         |
| Aufwand für Öffentlichkeitsarbeit und Fundraising             | 31          | – 7 849 203         | – 9,1         | – 7 468 522         | – 8,8         |
| Verwaltungs- und IT-Aufwand                                   | 32          | – 2 584 518         | – 3,0         | – 3 083 954         | – 3,6         |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen                            |             | – 297 205           | – 0,3         | 0                   | 0,0           |
| Sonstige betriebliche Erträge                                 | 33          | 811 797             | 0,9           | 0                   | 0,0           |
| Abschreibungen                                                | 34          | – 17 061 179        | – 19,9        | – 16 618 730        | – 19,5        |
| <b>Total Betriebsaufwand</b>                                  | 39          | <b>– 72 082 904</b> | <b>– 84,0</b> | <b>– 71 442 065</b> | <b>– 83,8</b> |
| <b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>                                |             |                     |               |                     |               |
|                                                               |             | <b>13 721 800</b>   | <b>16,0</b>   | <b>13 849 731</b>   | <b>16,2</b>   |
| <b>Finanzertrag</b>                                           |             |                     |               |                     |               |
| Finanzertrag                                                  | 35          | 901 515             | 1,1           | 2 461 542           | 2,9           |
| Finanzaufwand                                                 | 35          | – 1 737 681         | – 2,0         | – 2 972 827         | – 3,5         |
| Erfolg aus Immobilien zu Anlagezwecken                        | 36          | – 594 446           | – 0,7         | 497 319             | 0,6           |
| Erfolg aus zweckgebundenen Fonds                              | 37          | – 142 047           | – 0,2         | 430 883             | 0,5           |
| Steueraufwand                                                 | 20          | 202 477             | 0,2           | 0                   | 0,0           |
| <b>Jahresergebnis vor Zuweisung an zweckgebundenen Fond</b>   |             | <b>12 351 618</b>   | <b>14,4</b>   | <b>14 266 648</b>   | <b>16,7</b>   |
| Zuweisung an Fond «Ganzheitliche Rehabilitation»              | 38          | – 12 000 000        | – 14,0        | – 13 350 000        | – 15,7        |
| <b>Jahresergebnis</b>                                         |             | <b>351 618</b>      | <b>0,4</b>    | <b>916 648</b>      | <b>1,1</b>    |

\* Die Betriebsrechnung 2010 beinhaltet die Übernahme der Spinal Injury Research (Labor) der Schweizer Paraplegiker-Forschung AG per 1. Januar 2010 mit einem Betriebsaufwand von rund CHF 1.1 Mio. Das Vorjahr wurde nicht restated.

# GELDFLUSSRECHNUNG

| CHF                                                                                   | Erläuterung | 2010               | 2009                |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------|---------------------|
| (Indirekte Methode mit Fonds flüssige Mittel)                                         |             |                    |                     |
| <b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>                                                |             |                    |                     |
| Jahresergebnis vor Zuweisung                                                          | 22          | 351 618            | 916 648             |
| Zuweisung zweckgebundener Fond «Ganzheitliche Rehabilitation»                         | 22          | 12 000 000         | 13 350 000          |
| Zunahme/Abnahme Wertberichtigungen auf Finanzanlagen und Beteiligungen                | 7           | 1 439 726          | 190 624             |
| Wertberichtigung auf Immobilien zu Anlagezwecken                                      | 8           | 1 167 853          | 0                   |
| Abschreibungen auf Sachanlagen                                                        | 9           | 17 030 460         | 16 613 644          |
| Abschreibungen auf immateriellen Anlagen                                              | 10          | 30 719             | 5 086               |
| Zunahme/Abnahme von Rückstellungen und latenten Steuern                               | 16, 19, 20  | - 5 410 909        | - 1 204 724         |
| Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen                                | 3           | 638 876            | - 760 065           |
| Veränderung Warenvorräte                                                              | 5           | - 87 098           | 232 250             |
| Veränderung sonstiges Umlaufvermögen                                                  |             | - 1 710 023        | 1 125 269           |
| Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen                          | 13          | - 11 384 837       | 5 624 705           |
| Veränderung sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen | 14, 15      | - 1 679 951        | 8 202 688           |
| <b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit (Operativer Cashflow)</b>                          |             | <b>12 386 434</b>  | <b>44 296 125</b>   |
| <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>                                            |             |                    |                     |
| Investitionen von Finanzanlagen und Beteiligungen                                     | 7           | - 3 410 383        | - 1 887 067         |
| Devestitionen von Finanzanlagen und Beteiligungen                                     | 7           | 328 310            | 1 907 844           |
| Investitionen in Immobilien zu Anlagezwecken                                          | 8           | 0                  | - 979 521           |
| Devestitionen von Immobilien zu Anlagezwecken                                         | 8           | 450 000            | 4 050 000           |
| Investitionen in Sachanlagen                                                          | 9           | - 7 015 635        | - 1 956 214         |
| Devestitionen in Sachanlagen                                                          | 9           | 1 027 101          | 183 907             |
| Investitionen in immaterielle Anlagen                                                 | 10          | - 661 667          | - 121 720           |
| Investitionen in zweckgebundene Anlagen                                               | 11          | - 202 360          | - 445 028           |
| <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>                                            |             | <b>- 9 484 634</b> | <b>752 200</b>      |
| <b>Free Cashflow</b>                                                                  |             |                    |                     |
|                                                                                       |             | <b>2 901 800</b>   | <b>45 048 325</b>   |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>                                           |             |                    |                     |
| Zunahme/Abnahme Finanzverbindlichkeiten kurzfristig                                   | 12          | - 10 000 000       | 2 000 000           |
| Zunahme/Abnahme Finanzverbindlichkeiten langfristig                                   | 17          | 3 000 000          | - 42 850 000        |
| Zunahme/Abnahme Fonds mit Zweckbindung                                                | 21          | 303 440            | - 387 572           |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>                                           |             | <b>- 6 696 560</b> | <b>- 41 237 572</b> |
| <b>Veränderung flüssige Mittel</b>                                                    |             | <b>- 3 794 760</b> | <b>3 810 753</b>    |
| Bestand flüssige Mittel am 01.01.                                                     |             | 4 901 763          | 1 091 010           |
| Bestand flüssige Mittel am 31.12.                                                     |             | 1 107 003          | 4 901 763           |
| <b>Veränderung flüssige Mittel</b>                                                    |             | <b>- 3 794 760</b> | <b>3 810 753</b>    |

# RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

## Berichtsjahr

| CHF                                 | Anfangs-<br>bestand<br>01.01.10 | Zuweisung<br>extern | Interner<br>Fond-<br>transfer | Verwendung<br>extern | End-<br>bestand<br>31.12.10 |
|-------------------------------------|---------------------------------|---------------------|-------------------------------|----------------------|-----------------------------|
| <b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b> |                                 |                     |                               |                      |                             |
| Einbezahltes Stiftungskapital       | 10 000                          | 0                   | 0                             | 0                    | 10 000                      |
| Neubewertungsreserven               | 26 166 058                      | 0                   | 0                             | 0                    | 26 166 058                  |
| Erarbeitetes Kapital                | 193 928 715                     | 916 648             | 0                             | 0                    | 194 845 363                 |
| Erarbeitetes gebundenes Kapital     |                                 |                     |                               |                      |                             |
| Fond «Ganzheitliche Rehabilitation» | 24 150 000                      | 12 000 000          | 0                             | 0                    | 36 150 000                  |
| Jahresergebnis                      | 916 648                         | – 565 030           | 0                             | 0                    | 351 618                     |
| <b>Total Organisationskapital</b>   | <b>245 171 421</b>              | <b>12 351 618</b>   | <b>0</b>                      | <b>0</b>             | <b>257 523 039</b>          |

## Vorjahr

| CHF                                 | Anfangs-<br>bestand<br>01.01.09 | Zuweisung<br>extern | Interner<br>Fond-<br>transfer | Verwendung<br>extern | End-<br>bestand<br>31.12.09 |
|-------------------------------------|---------------------------------|---------------------|-------------------------------|----------------------|-----------------------------|
| <b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b> |                                 |                     |                               |                      |                             |
| Einbezahltes Stiftungskapital       | 10 000                          | 0                   | 0                             | 0                    | 10 000                      |
| Neubewertungsreserven               | 26 166 058                      | 0                   | 0                             | 0                    | 26 166 058                  |
| Erarbeitetes Kapital                | 193 162 112                     | 766 603             | 0                             | 0                    | 193 928 715                 |
| Erarbeitetes gebundenes Kapital     |                                 |                     |                               |                      |                             |
| Fond «Ganzheitliche Rehabilitation» | 10 800 000                      | 13 350 000          | 0                             | 0                    | 24 150 000                  |
| Jahresergebnis                      | 766 603                         | 150 045             | 0                             | 0                    | 916 648                     |
| <b>Total Organisationskapital</b>   | <b>230 904 773</b>              | <b>14 266 648</b>   | <b>0</b>                      | <b>0</b>             | <b>245 171 421</b>          |

Das Stiftungskapital wurde am 12. März 1975 durch den Stifter (Gründer) und Pionier Dr. med. Dr. rer. nat. h. c. Guido A. Zäch einbezahlt.

Die Neubewertungsreserven beinhalten die Aufwertungen der Anlageliegenschaften über die Anschaffungskosten sowie die Aufwertung der Beteiligungen (gemäss Obligationenrecht) zum Zeitpunkt der Umstellung auf Swiss GAAP FER.

Das erarbeitete Kapital repräsentiert die kumulierten Jahresüberschüsse seit der Gründung der Stiftung.

Der zweckgebundene Fond «Ganzheitliche Rehabilitation» wird auf den Seiten 15 und 25 vorgestellt. Er wird aus der laufenden Rechnung geäufnet.



# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

## Bewertungsgrundsätze

Der nachfolgende Anhang zur Jahresrechnung basiert auf den Bewertungsgrundsätzen, die auf den Seiten 11 bis 15 offen-gelegt sind.

## Bilanz

### 1. Flüssige Mittel

| CHF          | 31.12.10         | 31.12.09         |
|--------------|------------------|------------------|
| Kassen       | 2 392            | 13 936           |
| Banken, Post | 1 104 611        | 4 887 827        |
| <b>Total</b> | <b>1 107 003</b> | <b>4 901 763</b> |

### 2. Kurzfristige Finanzanlagen

| CHF                  | 31.12.10       | in %         | 31.12.09       | in %         | Band-<br>breiten |
|----------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|------------------|
| Obligationen         |                |              |                |              |                  |
| CHF Inland           | 0              | 0 %          | 5 136          | 1 %          | 0–30 %           |
| CHF Ausland          | 0              | 0 %          | 0              | 0 %          | 20–65 %          |
| Fremdwährungen       | 0              | 0 %          | 0              | 0 %          | 0–20 %           |
| Aktien               |                |              |                |              |                  |
| Inland               | 0              | 0 %          | 601 148        | 75 %         | 10–30 %          |
| Ausland              | 0              | 0 %          | 11 329         | 1 %          | 5–25 %           |
| Indirekte Immobilien | 300 000        | 92 %         | 0              | 0 %          | 0–10 %           |
| Alternative Anlagen  | 26 605         | 8 %          | 182 153        | 23 %         | 0–10 %           |
| <b>Total</b>         | <b>326 605</b> | <b>100 %</b> | <b>799 766</b> | <b>100 %</b> |                  |

Bei den indirekten Anlagen handelt es sich um gewährte Dar-lehen an Dritte mit Grundpfandsicherheiten. Die letztjährigen Aktien und alternativen Anlagen wurden im Sinne der Gewinn-entnahmen veräussert. Das freie Wertschriftenportefeuille wird im Laufe 2011 auf die Zielbandbreiten erhöht.

Die Alternative Anlagen per 31. Dezember 2010 beinhalten gesperrte Derivate.

### 3. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

| CHF                         | 31.12.10       | 31.12.09         |
|-----------------------------|----------------|------------------|
| Liegenschaftsverwaltungen   | 0              | 130 117          |
| Sonstige Forderungen        | 27 332         | 0                |
| Gruppengesellschaften       | 441 485        | 1 008 970        |
| Nahestehende Organisationen | 32 194         | 0                |
| <b>Total brutto</b>         | <b>501 011</b> | <b>1 139 087</b> |
| Delkredere                  | – 800          | 0                |
| <b>Total netto</b>          | <b>500 211</b> | <b>1 139 087</b> |

### 4. Sonstige Forderungen

| CHF                                   | 31.12.10       | 31.12.09       |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| F. Estermann Kauf Grossinventar Eyhof | 38 000         | 151 000        |
| Verrechnungssteuern                   | 54 883         | 20 089         |
| Vorauszahlungen                       | 275 688        | 0              |
| Nahestehende Organisationen           | 0              | 214 491        |
| <b>Total</b>                          | <b>368 571</b> | <b>385 580</b> |

### 5. Warenvorräte

| CHF                             | 31.12.10       | 31.12.09      |
|---------------------------------|----------------|---------------|
| Material ParaShop und ParaBörse | 100 000        | 43 902        |
| <b>Total brutto</b>             | <b>100 000</b> | <b>43 902</b> |
| Wertberichtigung                | 0              | – 31 000      |
| <b>Total netto</b>              | <b>100 000</b> | <b>12 902</b> |

Im Geschäftsjahr 2010 wurde das Sortiment erweitert und eine höhere Lieferbereitschaft aufgebaut.

### 6. Aktive Rechnungsabgrenzungen

| CHF                                    | 31.12.10         | 31.12.09       |
|----------------------------------------|------------------|----------------|
| Entnahme Oppenheimer Fond              | 0                | 387 572        |
| Erbankündigungen                       | 2 449 626        | 0              |
| Vorausbezahlte Leistungen Folgeperiode | 102 015          | 0              |
| Sonstige aktive Rechnungsabgrenzungen  | 36 124           | 0              |
| <b>Total</b>                           | <b>2 587 765</b> | <b>387 572</b> |

Im Geschäftsjahr 2010 sind erstmals die zugeteilten Erban-kündigungen zugunsten der Schweizer Paraplegiker-Stiftung abgegrenzt worden. Auf ein Restatement des Vorjahres wurde verzichtet.

## 7. Finanzanlagen und Beteiligungen

### 7.1 Berichtsjahr

| CHF                                | Darlehen an Dritte | Darlehen an Gruppen-gesell-schaften | Darlehen an nahe-stehende Personen | Darlehen an gemein-nützige Organisationen | Beteiligungen     | Total              |
|------------------------------------|--------------------|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Anschaffungswerte</b>           |                    |                                     |                                    |                                           |                   |                    |
| <b>Stand 01.01.10</b>              | <b>2 728 778</b>   | <b>0</b>                            | <b>758 184</b>                     | <b>1 300 000</b>                          | <b>50 621 327</b> | <b>55 408 289</b>  |
| Zugänge                            | 1 610 383          | 1 800 000                           | 0                                  | 0                                         | 0                 | 3 410 383          |
| Erlasse                            | - 639 687          | 0                                   | 0                                  | 0                                         | 0                 | - 639 687          |
| <b>Stand 31.12.10</b>              | <b>3 699 474</b>   | <b>1 800 000</b>                    | <b>758 184</b>                     | <b>1 300 000</b>                          | <b>50 621 327</b> | <b>58 178 985</b>  |
| <b>Kumulierte Wertberichtigung</b> |                    |                                     |                                    |                                           |                   |                    |
| <b>Stand 01.01.10</b>              | <b>- 1 598 467</b> | <b>0</b>                            | <b>0</b>                           | <b>- 100 000</b>                          | <b>0</b>          | <b>- 1 698 467</b> |
| Wertberichtigung                   | - 357 435          | 0                                   | 0                                  | - 341 494                                 | - 740 797         | - 1 439 726        |
| Abgänge                            | 31 698             | 0                                   | 0                                  | 0                                         | 0                 | 31 698             |
| Erlasse                            | 279 679            | 0                                   | 0                                  | 0                                         | 0                 | 279 679            |
| <b>Stand 31.12.10</b>              | <b>- 1 644 525</b> | <b>0</b>                            | <b>0</b>                           | <b>- 441 494</b>                          | <b>- 740 797</b>  | <b>- 2 826 816</b> |
| <b>Nettobuchwerte 31.12.10</b>     | <b>2 054 949</b>   | <b>1 800 000</b>                    | <b>758 184</b>                     | <b>858 506</b>                            | <b>49 880 530</b> | <b>55 352 169</b>  |
| Nettobuchwerte 31.12.09            | 1 130 311          | 0                                   | 758 184                            | 1 200 000                                 | 50 621 327        | 53 709 822         |
| davon verpfändet                   | 0                  | 0                                   | 0                                  | 0                                         | 0                 | 0                  |
| davon hypothekarisch gesichert     | 5 199 000          | 4 570 000                           | 750 000                            | 1 300 000                                 | 0                 | 11 819 000         |

Bei den Darlehen an Dritte handelt es sich um zinslos gewährte Darlehen an Querschnittgelähmte. Aufgrund der Zinsfreiheit wurden die Darlehen mit 3 % abdiskontiert. Dieser Abschlag ist als Wertberichtigung ausgewiesen. Auf Antrag resp. aufgrund Bedürftigkeit erlässt der Stiftungsrat gewährte Darlehen gegenüber Querschnittgelähmten als zusätzliche Direktunterstützung.

Die Gönner-Vereinigung hat das Darlehen Swiss Alpine Resort von CHF 1 Mio. an die Schweizer Paraplegiker-Stiftung zediert. Das Darlehen an nahestehende Personen wurde an den Ehrenpräsidenten, Dr. med. Dr. rer. nat. h. c. Guido A. Zäch, gewährt. Es wurden zwei Darlehen an gemeinnützige Organisationen gewährt. Die Wertberichtigungen von CHF 0.35 Mio. repräsentieren zukünftig vereinbarte Forderungserlasse. Die Beteiligungstabelle ist auf Seite 40 aufgeführt.

### 7.2 Vorjahr

| CHF                                | Darlehen an Dritte | Darlehen an Gruppen-gesell-schaften | Darlehen an nahe-stehende Personen | Darlehen an gemein-nützige Organisationen | Beteiligungen     | Total              |
|------------------------------------|--------------------|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Anschaffungswerte</b>           |                    |                                     |                                    |                                           |                   |                    |
| <b>Stand 01.01.09</b>              | <b>2 618 578</b>   | <b>243 847</b>                      | <b>758 184</b>                     | <b>1 300 000</b>                          | <b>50 508 457</b> | <b>55 429 066</b>  |
| Zugänge                            | 114 700            | 0                                   | 0                                  | 0                                         | 1 772 367         | 1 887 067          |
| Abgänge                            | - 4 500            | - 243 847                           | 0                                  | 0                                         | - 1 659 497       | - 1 907 844        |
| <b>Stand 31.12.09</b>              | <b>2 728 778</b>   | <b>0</b>                            | <b>758 184</b>                     | <b>1 300 000</b>                          | <b>50 621 327</b> | <b>55 408 289</b>  |
| <b>Kumulierte Wertberichtigung</b> |                    |                                     |                                    |                                           |                   |                    |
| <b>Stand 01.01.09</b>              | <b>- 1 571 819</b> | <b>0</b>                            | <b>0</b>                           | <b>- 100 000</b>                          | <b>0</b>          | <b>- 1 671 819</b> |
| Wertberichtigung                   | - 26 648           | 0                                   | 0                                  | 0                                         | 0                 | - 26 648           |
| Abgänge                            | 0                  | 0                                   | 0                                  | 0                                         | 0                 | 0                  |
| <b>Stand 31.12.</b>                | <b>- 1 598 467</b> | <b>0</b>                            | <b>0</b>                           | <b>- 100 000</b>                          | <b>0</b>          | <b>- 1 698 467</b> |
| <b>Nettobuchwerte 31.12.09</b>     | <b>1 130 311</b>   | <b>0</b>                            | <b>758 184</b>                     | <b>1 200 000</b>                          | <b>50 621 327</b> | <b>53 709 822</b>  |
| Nettobuchwerte 31.12.08            | 1 046 759          | 243 847                             | 758 184                            | 1 200 000                                 | 50 508 457        | 53 757 247         |
| davon verpfändet                   | 0                  | 0                                   | 0                                  | 0                                         | 0                 | 0                  |
| davon hypothekarisch gesichert     | 1 100 000          | 0                                   | 750 000                            | 1 300 000                                 | 0                 | 3 150 000          |

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

## Beteiligungen der Schweizer Paraplegiker-Stiftung

| Gesellschaften                                            | Zweck * | Anzahl/<br>Aktien-<br>art<br>Stück | Nominal-<br>wert<br>Aktie<br>CHF | Aktien-<br>kapital<br>nominal<br>CHF | Höhe<br>Beteili-<br>gung<br>% | 31.12.10<br>Netto-<br>buchwert<br>CHF | 31.12.09<br>Netto-<br>buchwert<br>CHF |
|-----------------------------------------------------------|---------|------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Schweizer Paraplegiker-Zentrum Nottwil AG, Nottwil        | M       | 2 500 Namen                        | 10 000                           | 25 000 000                           | 100 %                         | 30 705 681                            | 30 386 966                            |
| Schweizer Paraplegiker-Management Services AG, Nottwil    | IB      | 100 Namen                          | 1 000                            | 100 000                              | 100 %                         | 158 335                               | 166 363                               |
| Schweizer Paraplegiker-Forschung AG, Nottwil              | F       | 100 Namen                          | 10 000                           | 1 000 000                            | 100 %                         | 1 160 722                             | 1 137 619                             |
| SIRMED Schweizer Institut für Rettungsmedizin AG, Nottwil | M       | 100 Namen                          | 1 000                            | 100 000                              | 100 %                         | 146 243                               | 136 485                               |
| Orthotec AG, Nottwil                                      | IB      | 200 Namen                          | 1 000                            | 200 000                              | 100 %                         | 5 509 996                             | 4 512 516                             |
| Paramobil AG (fusioniert mit Orthotec AG in 2010)         | IB      | 500 Namen                          | 1 000                            | 500 000                              | 100 %                         | 0                                     | 748 438                               |
| Amor AG Immobiliengesellschaft, Bern                      | S, I    | 4 000 Namen                        | 50                               | 200 000                              | 100 %                         | 3 252 405                             | 3 483 126                             |
| Hotel Herisau AG, Herisau                                 | IB      | 5 000 Namen                        | 1 000                            | 5 000 000                            | 100 %                         | 8 947 148                             | 10 049 814                            |
| <b>Total Nettobuchwert</b>                                |         |                                    |                                  |                                      |                               | <b>49 880 530</b>                     | <b>50 621 327</b>                     |

- \* S = Solidarität (Fundraising, Direkthilfen, Öffentlichkeitsarbeit)  
M = Medizin (stationäre und ambulante Versorgung)  
IB = Integration und lebenslange Begleitung  
F = Forschung  
I = Investition zu Anlagezwecken im Bereich Solidarität

Die Beteiligungen werden jährlich einem Impairment-Test unterzogen. Die historischen Anschaffungskosten beinhalten das Gründungskapital resp. den Kaufpreis zuzüglich der kumulierten jährlichen Unterstützungsbeiträge zur Vermeidung einer Überschuldung. Die Gesellschaften können ihre Kosten nur durch weitergeleitete Gönnerbeiträge der Stiftung decken.

Der gesamte Nettobuchwert ist in der Gesamtheit tiefer als die historischen Anschaffungskosten inklusive den vorerwähnten jährlichen Unterstützungsbeiträgen. Die Bewertung der Beteiligungen ist darum abhängig von der Going-Concern-Bestätigung der Stiftung, welche generell angenommen wird und mit dem Jahresbudget des Folgejahres explizit bestätigt wird. Bei der Hotel Herisau AG wurden die Immobilien um CHF 1 Mio reduziert, um das Risiko einer Beteiligung an den Kosten für die Hochwassersanierung abzudecken.

## 8. Immobilien zu Anlagezwecken

| CHF                                     | 2010               | 2009               |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Verkehrswert 01.01.</b>              | <b>41 351 801</b>  | <b>44 422 280</b>  |
| <b>Anlagekosten 01.01.</b>              | <b>39 200 385</b>  | <b>42 270 864</b>  |
| Zugänge aus Käufen                      | 0                  | 250 000            |
| Zugänge aus Investitionen               | 0                  | 279 521            |
| Zugänge aus Erbschaft                   | 0                  | 450 000            |
| Abgänge aus Verkauf                     | - 450 000          | - 4 050 000        |
| <b>Kumulierte Anlagekosten 31.12.</b>   | <b>38 750 385</b>  | <b>39 200 385</b>  |
| <b>Nettoveränderung Anlagekosten</b>    | <b>- 450 000</b>   | <b>- 3 070 479</b> |
| <b>Kumulierte Neubewertung 01.01.</b>   | <b>2 151 416</b>   | <b>2 151 416</b>   |
| Aufwertungen                            | 590 000            | 0                  |
| Abwertungen                             | - 1 757 853        | 0                  |
| Zugänge                                 | 0                  | 0                  |
| Abgänge                                 | 0                  | 0                  |
| <b>Kumulierte Neubewertungen 31.12.</b> | <b>983 563</b>     | <b>2 151 416</b>   |
| <b>Nettoveränderung Neubewertung</b>    | <b>- 1 167 853</b> | <b>0</b>           |
| <b>Verkehrswert am 31.12.</b>           | <b>39 733 948</b>  | <b>41 351 801</b>  |
| Brandversicherungswert                  | 50 276 800         | 45 586 500         |

Sämtliche Liegenschaften wurden durch die BDO AG Zürich per 31. Dezember 2010 neu bewertet. Die Bewertungsmethode ist auf den Seiten 12 und 13 beschrieben.

Die durch eine Erbschaft zugewandene Liegenschaft im Jahr 2009 wurde im ersten Quartal 2010 zum gleichen Wert verkauft.

## 9. Sachanlagen

### 9.1 Berichtsjahr

| CHF                              | Grundstücke       | Gebäude             | Anlagen und Einrichtungen | Anlagen im Bau | Mobiliar, Maschinen, Kunstwerke | IT Hardware     | Total                |
|----------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------------|----------------|---------------------------------|-----------------|----------------------|
| <b>Anschaffungswerte</b>         |                   |                     |                           |                |                                 |                 |                      |
| <b>Stand 01.01.10</b>            | <b>20 692 200</b> | <b>143 747 126</b>  | <b>236 349 567</b>        | <b>46 463</b>  | <b>2 337 060</b>                | <b>103 682</b>  | <b>403 276 098</b>   |
| Zugänge                          | 0                 | 0                   | 8 224 502                 | 238 860        | 506 216                         | 20 326          | 8 989 904            |
| Abgänge/Inaktivierung            | 0                 | 0                   | – 1 012 783               | – 25 561       | 1 381 400                       | – 327 681       | 15 375               |
| Umgliederung                     | 0                 | – 2                 | – 223 996                 | 0              | 0                               | 223 998         | 0                    |
| <b>Stand 31.12.10</b>            | <b>20 692 200</b> | <b>143 747 124</b>  | <b>243 337 290</b>        | <b>259 762</b> | <b>4 224 676</b>                | <b>20 325</b>   | <b>412 281 377</b>   |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b> |                   |                     |                           |                |                                 |                 |                      |
| <b>Stand 01.01.10</b>            | <b>0</b>          | <b>– 22 681 654</b> | <b>– 133 799 033</b>      | <b>0</b>       | <b>– 1 131 642</b>              | <b>– 62 188</b> | <b>– 157 674 517</b> |
| Abschreibungen                   | 0                 | – 1 916 628         | – 14 815 994              | 0              | – 297 406                       | – 432           | – 17 030 460         |
| Zugänge                          | 0                 | 0                   | – 1 974 269               | 0              | 0                               | 0               | – 1 974 269          |
| Abgänge/Inaktivierung            | 0                 | 30                  | 192 456                   | 0              | – 1 428 275                     | 193 313         | – 1 042 476          |
| Umgliederung                     | 0                 | 0                   | 131 125                   | 0              | 0                               | – 131 125       | 0                    |
| <b>Stand 31.12.10</b>            | <b>0</b>          | <b>– 24 598 252</b> | <b>– 150 265 715</b>      | <b>0</b>       | <b>– 2 857 323</b>              | <b>– 432</b>    | <b>– 177 721 722</b> |
| <b>Nettobuchwerte 31.12.10</b>   | <b>20 692 200</b> | <b>119 148 872</b>  | <b>93 071 575</b>         | <b>259 762</b> | <b>1 367 353</b>                | <b>19 893</b>   | <b>234 559 655</b>   |
| Nettobuchwerte 31.12.09          | 20 692 200        | 121 065 472         | 102 550 534               | 46 463         | 1 205 418                       | 41 494          | 245 601 581          |
| davon Finanzleasing              | 0                 | 0                   | 0                         | 0              | 0                               | 0               | 0                    |
| davon verpfändet                 | 0                 | 0                   | 0                         | 0              | 0                               | 0               | 0                    |
| Versicherungswerte               |                   |                     |                           |                |                                 |                 | 326 382 655          |

Die unbebauten Grundstücke (rund CHF 4.6 Mio.) befinden sich alle in Nottwil, vorwiegend in der Sonderzone SPZ und einige Seeanstoss-Parzellen in der Landwirtschaftszone. Bei den Bauten handelt es sich um den Rohbau der beiden Betriebsgebäude SPZ und GZI.

Der Innenausbau und die Installationen beider Betriebsgebäude sind unter Anlagen und Einrichtungen ausgewiesen.

Die Bewertungs- und Abschreibungsmethoden der Sachanlagen sind auf Seite 12 erläutert.

Die Umgliederungen wurden zur Anpassung an die aktualisierte Gliederung des Management-Reportings nötig.

### 9.2 Vorjahr

| CHF                              | Grundstücke       | Gebäude             | Anlagen und Einrichtungen | Anlagen im Bau | Mobiliar, Maschinen, Kunstwerke | IT Hardware     | Total                |
|----------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------------|----------------|---------------------------------|-----------------|----------------------|
| <b>Anschaffungswerte</b>         |                   |                     |                           |                |                                 |                 |                      |
| <b>Stand 01.01.09</b>            | <b>20 692 200</b> | <b>143 747 124</b>  | <b>234 517 457</b>        | <b>0</b>       | <b>2 450 570</b>                | <b>83 700</b>   | <b>401 491 051</b>   |
| Zugänge                          | 0                 | 2                   | 1 832 110                 | 46 463         | 57 658                          | 19 982          | 1 956 215            |
| Abgänge                          | 0                 | 0                   | 0                         | 0              | – 171 168                       | 0               | – 171 168            |
| <b>Stand 31.12.09</b>            | <b>20 692 200</b> | <b>143 747 126</b>  | <b>236 349 567</b>        | <b>46 463</b>  | <b>2 337 060</b>                | <b>103 682</b>  | <b>403 276 098</b>   |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b> |                   |                     |                           |                |                                 |                 |                      |
| <b>Stand 01.01.09</b>            | <b>0</b>          | <b>– 20 765 026</b> | <b>– 119 305 788</b>      | <b>0</b>       | <b>– 932 770</b>                | <b>– 44 551</b> | <b>– 141 048 135</b> |
| Abschreibungen                   | 0                 | – 1 916 626         | – 14 480 510              | 0              | – 198 872                       | – 17 636        | – 16 613 644         |
| Abgänge                          | 0                 | – 2                 | – 12 735                  | 0              | 0                               | – 1             | – 12 738             |
| <b>Stand 31.12.09</b>            | <b>0</b>          | <b>– 22 681 654</b> | <b>– 133 799 033</b>      | <b>0</b>       | <b>– 1 131 642</b>              | <b>– 62 188</b> | <b>– 157 674 517</b> |
| <b>Nettobuchwerte 31.12.09</b>   | <b>20 692 200</b> | <b>121 065 472</b>  | <b>102 550 534</b>        | <b>46 463</b>  | <b>1 205 418</b>                | <b>41 494</b>   | <b>245 601 581</b>   |
| Nettobuchwerte 31.12.08          | 20 692 200        | 122 982 099         | 115 211 669               | 0              | 1 517 800                       | 39 148          | 260 442 916          |
| davon Finanzleasing              | 0                 | 0                   | 0                         | 0              | 0                               | 0               | 0                    |
| davon verpfändet                 | 0                 | 0                   | 0                         | 0              | 0                               | 0               | 0                    |
| Versicherungswerte               |                   |                     |                           |                |                                 |                 | 317 793 755          |

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

## 10. Immaterielle Anlagen

| CHF                              | Betriebs-<br>software | Marken,<br>Patente | 2010             | 2009             |
|----------------------------------|-----------------------|--------------------|------------------|------------------|
| <b>Anschaffungswerte</b>         |                       |                    |                  |                  |
| <b>Stand 01.01.</b>              | <b>873 720</b>        | <b>0</b>           | <b>873 720</b>   | <b>752 000</b>   |
| Zugänge                          | 660 317               | 1 350              | 661 667          | 121 720          |
| Abgänge                          | 0                     | 0                  | 0                | 0                |
| <b>Stand 31.12.</b>              | <b>1 534 037</b>      | <b>1 350</b>       | <b>1 535 387</b> | <b>873 720</b>   |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b> |                       |                    |                  |                  |
| <b>Stand 01.01.</b>              | <b>- 757 086</b>      | <b>0</b>           | <b>- 757 086</b> | <b>- 752 000</b> |
| Abschreibungen                   | - 30 708              | - 11               | - 30 719         | - 5 086          |
| Abgänge                          | 0                     | 0                  | 0                | 0                |
| <b>Stand 31.12.</b>              | <b>- 787 794</b>      | <b>- 11</b>        | <b>- 787 805</b> | <b>- 757 086</b> |
| <b>Nettobuchwerte 31.12.</b>     | <b>746 243</b>        | <b>1 339</b>       | <b>747 582</b>   | <b>116 634</b>   |
| davon Finanzleasing              |                       |                    | 0                | 0                |
| Versicherungswerte               |                       |                    | 1 530 000        | 900 000          |

Bei der Betriebssoftware handelt es sich um ein Spezialprogramm zur Bewirtschaftung der Adressen und Zahlungen der rund 1.5 Mio. Gönner (inkl. Familienmitglieder).

Die Bewertungs- und Abschreibungsgrundsätze werden auf der Seite 13 offengelegt.

Die Marke «Schweizer Paraplegiker-Stiftung» wurde registriert und mit CHF 1350 im Dezember aktiviert.

## 11. Zweckgebundene Anlagen (Fondsvermögen)

| CHF                                              | Wertschriften<br>«Dr. Albert<br>Rinderknecht»-<br>Fond | Wertschriften<br>«Heinrich<br>Bührer»-<br>Fond | Wertschriften<br>«Heinz und<br>Madeleine<br>Oppenheimer»-<br>Fond | Wertschriften<br>«Hermann<br>und Kornelia<br>Winkler»-<br>Fond | 2010             | 2009             |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Anschaffungswerte</b>                         |                                                        |                                                |                                                                   |                                                                |                  |                  |
| <b>Stand 01.01.</b>                              | <b>4 905 980</b>                                       | <b>2 099 568</b>                               | <b>1 579 479</b>                                                  | <b>0</b>                                                       | <b>8 585 027</b> | <b>8 215 749</b> |
| Korrektur «Heinz und Madeleine Oppenheimer»-Fond | 0                                                      | 0                                              | - 115 963                                                         | 0                                                              | - 115 963        | 0                |
| Zugang neuer Fond                                | 0                                                      | 0                                              | 0                                                                 | 494 400                                                        | 494 400          | 8 181            |
| Verwendung gemäss Zweckbestimmung                | 0                                                      | 0                                              | - 74 997                                                          | 0                                                              | - 74 997         | - 387 572        |
| Bewertung zu Marktpreisen                        | - 128 533                                              | - 55 007                                       | 82 460                                                            | 0                                                              | - 101 080        | 748 669          |
| <b>Stand 31.12.</b>                              | <b>4 777 447</b>                                       | <b>2 044 561</b>                               | <b>1 470 979</b>                                                  | <b>494 400</b>                                                 | <b>8 787 387</b> | <b>8 585 027</b> |

Der «Dr. Albert Rinderknecht»-Fond legt fest, dass die Erträge zugunsten des allgemeinen Stiftungszweckes bis 2029 verwendet werden können. Das Kapital kann ab 2030 zugunsten des allgemeinen Stiftungszweckes verwendet werden.

Der «Heinrich Bührer»-Fond legt fest, dass die Erträge zugunsten des allgemeinen Stiftungszweckes verwendet werden dürfen, das Kapital darf nur auf begründeten Antrag mit Einwilligung des Willensvollstreckers verwendet werden. Bis dato wurde darauf verzichtet, die Mittel aus diesen beiden Fonds zu verwenden.

Der «Heinz und Madeleine Oppenheimer»-Fond legt fest, dass Kapital und Erträge in erster Linie für Querschnittgelähmte israelitischen Glaubens und in zweiter Linie für Querschnittgelähmten mit Bürgerrecht oder Wohnsitz in den Kantonen Basel-Land und Basel-Stadt verwendet werden können.

Sämtliche 2010 gemäss Unterstützungsreglement gewährten Direktunterstützungen der Stiftung wurden per Ende 2010 diesem Fond belastet. Die Entnahme wird separat in der Betriebsrechnung ausgewiesen.

Der «Hermann und Kornelia Winkler»-Fond kann zugunsten des allgemeinen Stiftungszweckes in zehn jährlich gleichen Raten ausbezahlt werden. Die erste Rate wird 2011 bezogen.

## 12. Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten

| CHF                                                               | 31.12.10 | 31.12.09          |
|-------------------------------------------------------------------|----------|-------------------|
| Bankkontokorrente                                                 | 0        | 0                 |
| Bankdarlehen, fällig innerhalb eines Jahres                       | 0        | 10 000 000        |
| gewichteter Zinssatz                                              | 0 %      | 0,86 %            |
| Finanzierungsleasingverbindlichkeiten<br>fällig innert 12 Monaten | 0        | 0                 |
| <b>Total</b>                                                      | <b>0</b> | <b>10 000 000</b> |

Bei den Bankdarlehen per Ende 2009 handelt es sich um feste Vorschüsse auf Libor-Basis ohne Sicherheiten. Darlehensgeber sind die Luzerner Kantonalbank, Credit Suisse und UBS. Bis zum Eingang der Gönnerbeiträge im vierten Quartal werden während des Jahres feste Vorschüsse von den drei erwähnten Banken benötigt.

## 13. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

| CHF                                       | 31.12.10         | 31.12.09          |
|-------------------------------------------|------------------|-------------------|
| Gemeinwesen                               | 569              | 13 864            |
| Liegenschaftsverwaltungen                 | 136 153          | 117 291           |
| Sonstige Dienstleister und Lieferanten    | 2 050 820        | 1 431 967         |
| Gruppengesellschaften                     | 3 363 735        | 10 596 631        |
| Nahestehende Organisationen ParaHelp, SPV | 279 344          | 44 939            |
| Nahestehende Organisation GöV             | 948 302          | 5 959 068         |
| <b>Total</b>                              | <b>6 778 923</b> | <b>18 163 760</b> |

Die Verbindlichkeiten gegenüber den Gruppengesellschaften konnte aufgrund des Cash Poolings stark reduziert werden. Mit Verrechnungen, Zedierungen und Zahlungen aus Nettierungen konnten die Verbindlichkeiten gegenüber GöV um CHF 5 Mio. abgebaut werden.

## 14. Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten

| CHF                             | 31.12.10          | 31.12.09          |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Vorauszahlung Gönnervereinigung | 49 260 522        | 48 339 181        |
| Pensionskassen                  | 0                 | 3 794             |
| Sozialwerke und -versicherungen | 145 432           | 357 695           |
| Eidg. Oberzolldirektion, Bern   | 257 702           | 0                 |
| Diverses                        | 26 292            | 1 555 980         |
| <b>Total</b>                    | <b>49 689 948</b> | <b>50 256 650</b> |

Die Gönner-Vereinigung hat per 31. Dezember 2010 voraus-bezahlte Mitgliederbeiträge bereits an die Stiftung weitergeleitet, damit diese ihre Verpflichtungen vorschüssig finanzieren kann.

Wie im Vorjahr besteht 2010 keine Unter- oder Überdeckung bei der Pensionskasse der Schweizer Paraplegiker-Gruppe. Daher ergibt sich weder für das Berichts- noch für das Vorjahr ein wirtschaftlicher Nutzen oder eine wirtschaftliche Verpflichtung. Weder im Berichts- noch im Vorjahr bestehen Arbeitgeberbeitragsreserven.

## 15. Passive Rechnungsabgrenzungen

| CHF                                                      | 31.12.10       | 31.12.09         |
|----------------------------------------------------------|----------------|------------------|
| Unterstützungsleistungen                                 | 179 659        | 527 152          |
| Finanz- und Geschäftsbericht                             | 260 000        | 180 000          |
| Revisionskosten                                          | 87 156         | 145 000          |
| Pensionskasse                                            | 0              | 0                |
| Liegenschaftskosten                                      | 0              | 23 931           |
| Fundraising/Öffentlichkeitsarbeit                        | 0              | 100 000          |
| Ferien-, Gleitzeit- und Überzeitguthaben                 | 136 927        | 175 404          |
| Lohnaufwand                                              | 11 605         | 205 813          |
| Sonstige nicht fakturierte Lieferungen<br>und Leistungen | 71 862         | 503 158          |
| <b>Total</b>                                             | <b>747 209</b> | <b>1 860 458</b> |

Die abgegrenzten Unterstützungsleistungen sind im Dezember bewilligt, jedoch noch nicht zur Auszahlung gekommen.

Die Revisionskosten waren aufgrund der Umstellung auf Swiss GAAP FER im Jahr 2009 deutlich höher. Die Finanz- und Geschäftsberichtskosten steigen aufgrund der Übersetzungskosten (drei Fremdsprachen) sowie höherer Versandkosten.

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

## 16. Kurzfristige Rückstellungen

| CHF                        | Direkt-<br>unterstützungen | Rechts-<br>streitigkeiten | Reorgani-<br>sation | 2010             | 2009             |
|----------------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|------------------|------------------|
| <b>Stand 01.01.</b>        | <b>2 560 000</b>           | <b>250 000</b>            | <b>425 734</b>      | <b>3 235 734</b> | <b>5 199 200</b> |
| Erfolgsneutraler Verbrauch | 0                          | 0                         | 0                   | 0                | - 1 963 466      |
| Erfolgswirksame Auflösung  | 0                          | - 122 750                 | - 380 734           | - 503 484        | 0                |
| Erfolgswirksame Bildung    | 231 000                    | 0                         | 0                   | 231 000          | 0                |
| <b>Stand 31.12.</b>        | <b>2 791 000</b>           | <b>127 250</b>            | <b>45 000</b>       | <b>2 963 250</b> | <b>3 235 734</b> |

Bei den Rückstellungen für Gönnerunterstützungen wurde, basierend auf den mehrjährigen Erfahrungswerten, das Volumen von Unterstützungsanfragen aufgrund Unfall- oder Krankheitsereignissen im Vorjahr geschätzt. Per Ende 2010 wurde aufgrund der steigenden Anzahl von Betroffenen der Betrag erhöht.

Die Rückstellungen für Rechtsstreitigkeiten beinhalten Rechtskosten für die Umzonung in Nottwil. Es sind keine offenen oder latenten Rechtsstreitigkeiten gegen die Stiftung bekannt. Die 2007 beschlossenen Reorganisationen wurden 2010 fast vollständig abgeschlossen.

## 17. Langfristige Finanzverbindlichkeiten

| CHF                                     | 31.12.10         | 31.12.09 |
|-----------------------------------------|------------------|----------|
| Langfristige Bankverbindlichkeiten      | 0                | 0        |
| Verbindlichkeiten Gruppengesellschaften | 3 000 000        | 0        |
| <b>Total</b>                            | <b>3 000 000</b> | <b>0</b> |

Wie im Vorjahr bestehen keine langfristigen Bankverbindlichkeiten. Die betrieblich nicht benötigte Liquidität der Tochtergesellschaften Orthotec AG (CHF 2 Mio.) sowie der Schweizer Paraplegiker-Forschung AG (CHF 1 Mio.) wurden als Darlehen an die Stiftung abgetreten (Optimierung Cash Pooling).

## 18. Nettoliquidität

| CHF                                      | 31.12.10           | 31.12.10           |
|------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Flüssige Mittel                          | 1 107 003          | 4 901 763          |
| Kurzfristige Finanzanlagen               | 326 605            | 799 766            |
| ./. Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten | 0                  | - 10 000 000       |
| ./. Langfristige Finanzverbindlichkeiten | - 3 000 000        | 0                  |
| <b>Betriebliche Nettoverschuldung</b>    | <b>- 1 566 392</b> | <b>- 4 298 471</b> |
| Zweckgebundene Fonds                     | 8 787 387          | 8 585 027          |
| <b>Nettoliquidität</b>                   | <b>7 220 995</b>   | <b>4 286 556</b>   |

## 19. Langfristige Rückstellungen

| CHF                       | Vorzeitige<br>Pensio-<br>nierung | Dienst-<br>alters-<br>geschenke | Voraus-<br>zahlung<br>Gönner-<br>vereinigung | 2010              | 2009              |
|---------------------------|----------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Stand 01.01.</b>       | <b>7 050 000</b>                 | <b>36 650</b>                   | <b>14 988 016</b>                            | <b>22 074 666</b> | <b>21 315 924</b> |
| Erfolgsneutrale Auflösung | - 6 768 846                      | 0                               | 0                                            | - 6 768 846       | 0                 |
| Erfolgswirksame Auflösung | - 281 154                        | - 6 196                         | - 306 604                                    | - 593 954         | - 356 648         |
| Erfolgsneutrale Bildung   | 0                                | 0                               | 1 138 280                                    | 1 138 280         | 0                 |
| Erfolgswirksame Bildung   | 0                                | 0                               | 1 288 572                                    | 1 288 572         | 1 115 390         |
| <b>Stand 31.12.</b>       | <b>0</b>                         | <b>30 454</b>                   | <b>17 108 264</b>                            | <b>17 138 718</b> | <b>22 074 666</b> |

Der Stiftungsrat hatte 2009 beschlossen, für alle Mitarbeiter der Gruppe die Möglichkeit einer vorzeitigen Pensionierung einzuräumen und entsprechende Rückstellungen zu bilden. Die entsprechenden Reglemente wurden 2010 durch die Pensionskasse SPG ausgearbeitet und von allen Instanzen genehmigt. Der Betrag von CHF 6.8 Mio. wurde der Pensionskasse SPG als einmaligen Sockelfinanzierungsbeitrag des Arbeitgebers überweisen und der Saldo erfolgsneutral aufgelöst.

Die Gönner-Vereinigung gewährt lebenslange Mitgliedschaften. Diese werden periodengerecht in den Büchern der Gönner-Vereinigung abgegrenzt. Die entsprechenden liquiden Mittel hat die Stiftung jedoch schon erhalten. Sie darf aber nur die jährliche Tranche der lebenslangen Mitgliedschaft als Ertrag (erfolgswirksame Auflösung) verbuchen. Da es sich um Vorauszahlungen aus Dauermemberschaften handelt, wurde diese Vorauszahlung den langfristigen Rückstellungen zugewiesen. Die Zunahme ist auf diverse Upgrade- und Marketingaktivitäten zurückzuführen.



## 20. Latente Steuerverpflichtungen

Die Stiftung ist steuerbefreit. Im Zusammenhang mit den Anlageliegenschaften entstehen latente Grundstückgewinnsteuerverpflichtungen, je nach kantonaler Steuergesetzgebung des Standortkantons der entsprechenden Liegenschaft.

## 21. Verpflichtung aus zweckgebundenen Fonds

| CHF                      | Wertschriften<br>«Dr. Albert<br>Rinderknecht»-<br>Fond | Wertschriften<br>«Heinrich<br>Bühner»-<br>Fond | Wertschriften<br>«Heinz und<br>Madeleine<br>Oppenheimer»-<br>Fond | Wertschriften<br>«Hermann<br>und Kornelia<br>Winkler»-<br>Fond | 2010             | 2009             |
|--------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Anschaffungswerte</b> |                                                        |                                                |                                                                   |                                                                |                  |                  |
| <b>Stand 01.01.</b>      | <b>1 800 000</b>                                       | <b>2 009 442</b>                               | <b>1 301 603</b>                                                  | <b>0</b>                                                       | <b>5 111 045</b> | <b>5 498 617</b> |
| Zugang                   | 0                                                      | 0                                              | 0                                                                 | 494 400                                                        | 494 400          | 0                |
| Korrektur                | 0                                                      | 0                                              | – 115 963                                                         | 0                                                              | – 115 963        | 0                |
| Verwendung               | 0                                                      | 0                                              | – 74 997                                                          | 0                                                              | – 74 997         | – 387 572        |
| <b>Stand 31.12.</b>      | <b>1 800 000</b>                                       | <b>2 009 442</b>                               | <b>1 110 643</b>                                                  | <b>494 400</b>                                                 | <b>5 414 485</b> | <b>5 111 045</b> |

Die Vermögenswerte der zweckgebundenen Fonds sowie die Auflagen wurden in Erläuterung 11 auf Seite 42 dargestellt.

Die passivierten Verpflichtungen zeigen den ursprünglichen Wert bei Anfall der Erbschaft resp. des Legats, abzüglich allfälliger Verwendung des gespendeten Kapitals.

## 22. Organisationskapital

| CHF                               | Einbezahltes<br>Kapital | Neu-<br>bewertungs-<br>reserven | Erarbeitetes<br>freies<br>Kapital | Fond<br>«Ganzheitliche<br>Rehabilitation» | Jahres-<br>ergebnis | 2010               | 2009               |
|-----------------------------------|-------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Bestand 01.01.</b>             | <b>10 000</b>           | <b>26 166 058</b>               | <b>193 928 715</b>                | <b>24 150 000</b>                         | <b>916 648</b>      | <b>245 171 421</b> | <b>230 904 773</b> |
| Zuweisung Vorjahres-Nettoergebnis | 0                       | 0                               | 916 648                           | 0                                         | – 916 648           | 0                  | 0                  |
| Jahresergebnis vor Zuweisung      | 0                       | 0                               | 0                                 | 0                                         | 351 618             | 351 618            | 916 648            |
| Zuweisung an zweckgebundenen Fond | 0                       | 0                               | 0                                 | 12 000 000                                | 0                   | 12 000 000         | 13 350 000         |
| <b>Bestand 31.12.</b>             | <b>10 000</b>           | <b>26 166 058</b>               | <b>194 845 363</b>                | <b>36 150 000</b>                         | <b>351 618</b>      | <b>257 523 039</b> | <b>245 171 421</b> |

Das Gründungskapital von CHF 10 000 wurde 1975 durch den Gründer und Pionier sowie heutigen Ehrenpräsidenten, Dr. med. Dr. rer. nat. h. c. Guido A. Zäch, persönlich gestiftet. Die Neubewertungsreserven (begründet durch die Umstellung auf Swiss GAAP FER) beinhalten die Aufwertung der Anlageliegenschaften über den Anschaffungskosten und Beteiligungen (gemäss Obligationenrecht).

Der Fond «Ganzheitliche Rehabilitation» ist ein Unternehmungsfond zur mittel- und langfristigen Existenzsicherung des Gesamtwerkes. Er wurde per 1. Januar 2008 durch den Stiftungsrat ins Leben gerufen. Gemäss Fondsreglement wird der Fond durch Einlagen aus der laufenden Rechnung sowie aus spezifischen Spenden und Legaten geäufnet. Das Fondsvermögen ist in Wertschriften und Anlageliegenschaften investiert. Die Verwendung resp. Entnahme aus dem Fond liegt in der Kompetenz des Stiftungsrats. Weitere Erläuterungen zu den Fonds sind auf der Seite 15 festgehalten.

Der Fond «Ganzheitliche Rehabilitation» bezweckt die Sicherstellung

- der qualitativen und quantitativen Leistungen der Stiftung und deren Tochtergesellschaften zugunsten Querschnittgelähmter unabhängig davon, wie die Leistungen durch Versicherungen, Krankenkasse und öffentliche Hand abgegolten werden.
- des Ausbaues des Leistungsnetzes zur Abdeckung von aktuellen und zukünftigen Bedürfnissen Querschnittgelähmter im Sinne des Stiftungszweckes mit dem Ziel der ganzheitlichen Rehabilitation.
- der geografischen Ausdehnung des Leistungsnetzes auf die ganze Schweiz, damit alle Querschnittgelähmten, unabhängig vom Wohnort, auf die gleichen Leistungen Zugang haben.
- der Existenzsicherung des Gesamtwerkes bei ausserordentlichen Ereignissen.

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

## Betriebsrechnung

### 23. Gönnerbeiträge, Spenden, Erbschaften und Legate

| CHF                                    | 2010              | 2009              |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Transfer Gönnerbeiträge von GöV brutto | 66 641 130        | 67 660 000        |
| Periodenabgrenzung                     | – 3 041 589       | – 8 337 791       |
| <b>Subtotal Gönnerbeiträge netto</b>   | <b>63 599 541</b> | <b>59 322 209</b> |
| Spenden                                | 2 186 218         | 2 062 296         |
| Erbschaften und Legate                 | 7 880 217         | 5 984 017         |
| <b>Total</b>                           | <b>73 665 976</b> | <b>67 368 522</b> |

2010 wurden für eine bessere Transparenz 100 % der Gönnerbeiträge von der Gönner-Vereinigung an die Stiftung überwiesen. Im Gegenzug bezahlt nun die Stiftung der Gönner-Vereinigung eine Unterstützungsleistung gemäss neuem Zusammenarbeitsvertrag. 2010 betrug dieser Beitrag CHF 3 Mio. (siehe Erläuterung Nr. 26).

Die Periodenabgrenzung berechnet sich aus der Veränderung der «Vorauszahlung Gönner-Vereinigung» (siehe Erläuterungen Nr. 14 und Nr. 19).

### 24. Mieterträge

| CHF                         | 2010             | 2009              |
|-----------------------------|------------------|-------------------|
| Gruppengesellschaften       | 9 297 804        | 16 699 233        |
| Nahestehende Organisationen | 187 197          | 383 691           |
| Dritte                      | 0                | 7 940             |
| <b>Total</b>                | <b>9 485 001</b> | <b>17 090 864</b> |

Die Berechnungsgrundlagen für die Mieten an Gruppengesellschaften wurden 2010 wie folgt angepasst:

- Spitalbetrieb nach Empfehlung REKOLE;
- Gastronomie, Anlässe und Hotellerie mit brachenüblichen Umsatzmieten;
- übrigen Nutzflächen nach regionalen marktüblichen Ansätzen.

### 25. Sonstige Erträge

| CHF                            | 2010             | 2009           |
|--------------------------------|------------------|----------------|
| Warenverkauf ParaShop          | 79 739           | 107 121        |
| Warenerlös ParaBörse           | 88 720           | 65 495         |
| Unternehmensbesichtigungen     | 25 838           | 17 070         |
| Inserateertrag «Paraplegie»    | 593 278          | 473 892        |
| Inserateertrag Kalender        | 200 439          | 148 847        |
| Sonstige Erträge               | 696 513          | 19 985         |
| Sonstige Erträge gruppenintern | 970 000          | 0              |
| <b>Total</b>                   | <b>2 654 527</b> | <b>832 410</b> |

2010 wurde ein Inventar der Kunstgegenstände durchgeführt und eine Bestandesveränderung von insgesamt CHF 194 352 als sonstige Erträge erfasst. Zudem wurden die aufgelaufenen IT-Projektkosten für die neue Gönnersoftware aktiviert sowie eine Rückstellung für Gebäudekosten GZI über CHF 356 626 aufgelöst. Bei den sonstigen Erträgen gruppenintern wurde der Orthotec AG ein Entwicklungsbeitrag für die Fahrzeugsteuerung «Joysteer» über CHF 650 000 sowie eine Management Fee von CHF 320 000 verrechnet.

Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

### 26. Unterstützungsleistungen

| CHF                                                                                      | 2010              | 2009              |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Direktunterstützungen «Solidarität»</b>                                               |                   |                   |
| Privatpersonen                                                                           | 6 295 578         | 4 935 364         |
| Ungedekte Spitalkosten SPZ                                                               | 3 920 340         | 2 866 456         |
| Institutionen                                                                            | 472 250           | 794 360           |
| <b>Total Direktunterstützungen</b>                                                       | <b>10 688 168</b> | <b>8 596 180</b>  |
| <b>Unterstützungsleistungen an Gruppengesellschaften und nahestehende Organisationen</b> |                   |                   |
| Medizin                                                                                  | 13 620 000        | 13 680 000        |
| Integration und lebenslange Begleitung                                                   | 5 494 000         | 7 150 000         |
| Forschung                                                                                | 6 218 000         | 9 690 000         |
| Solidarität (GöV) netto                                                                  | 3 000 000         | 0                 |
| <b>Total Unterstützungen</b>                                                             | <b>28 332 000</b> | <b>30 520 000</b> |
| <b>Total Unterstützungsleistungen</b>                                                    | <b>39 020 168</b> | <b>39 116 180</b> |

Die Zuordnung von Gruppengesellschaften und nahestehenden Organisationen zu den Bereichen ist in der Konsolidierungstabelle auf Seite 10 ersichtlich.

Aufgrund der Verlagerung der Labor-Aktivitäten (Spinal Injury Research) per 1. Januar 2010 in die SPS reduzierten sich die Unterstützungsbeiträge an die SPF um rund CHF 1.1 Mio.

Die Gönner-Vereinigung hat einen neuen Zusammenarbeitsvertrag mit der Stiftung abgeschlossen. Es wurde vereinbart, jährlich maximal CHF 7 Mio. an die Gönner-Vereinigung als Unterstützungsleistung zu gewähren. Die Rückstellung für Gönnerunterstützungen von CHF 4 Mio. bei der Gönner-Vereinigung wurde an die Stiftung abgetreten und mit der Unterstützungsleistung von CHF 7 Mio. verrechnet.

Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

## 27. Warenaufwand

| CHF                  | 2010          | 2009          |
|----------------------|---------------|---------------|
| Warenaufwand         | 131 761       | 49 732        |
| Bestandesveränderung | – 69 899      | 11 100        |
| <b>Total</b>         | <b>61 862</b> | <b>60 832</b> |

## 28. Personalaufwand

| CHF                                      | 2010             | 2009             |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
| Bruttolohnaufwand Mitarbeiter            | 4 395 815        | 3 280 899        |
| Stiftungsratshonorare und Sitzungsgelder | 422 282          | 509 931          |
| Veränderung Ferien-/Überzeitguthaben     | – 93 944         | 56 904           |
| Veränderung Dienstaltersgeschenke        | – 33 068         | 67 000           |
| Sozialversicherungsaufwand               | 314 435          | 383 997          |
| Pensionskassenaufwand                    | 295 429          | 357 150          |
| Temporär-Personal                        | 58 067           | 27 342           |
| Sonstiger Personalaufwand                | 287 909          | 116 598          |
| <b>Total</b>                             | <b>5 646 925</b> | <b>4 799 821</b> |

Die Personalkosten nahmen aufgrund der Übernahme der Spinal Injury Research von der Schweizer Paraplegiker-Forschung AG um rund CHF 0.8 Mio. zu. 2010 wurde allen Mitarbeitern der Gruppe eine ausserordentliche Entschädigung anlässlich der Jubiläumsfeier «20 Jahre SPZ» von CHF 0.5 Mio. zulasten der Stiftung ausbezahlt.

## Mitarbeitende nach Funktionen

|                                          | 31.12.10    | 31.12.09    |
|------------------------------------------|-------------|-------------|
| Vollzeitstellen                          |             |             |
| Stiftungsräte                            | 0.9         | 0.9         |
| Generalsekretariat/Unterstützungen       | 2.8         | 5.6         |
| Geschäftsführung SPZ                     | 2.9         | 4.0         |
| Gönnerbetreuung/Fundraising              | 11.2        | 12.4        |
| Unternehmenskommunikation                | 13.2        | 15.7        |
| Immobilienverwaltung                     | 1.4         | 1.4         |
| Finanzen                                 | 0.3         | 1.0         |
| Personaldienst                           | 0.3         | 0.3         |
| Spinal Injury Research (Forschungslabor) | 6.2         | 0.0         |
| <b>Total</b>                             | <b>39.2</b> | <b>41.3</b> |

Der Mitarbeiterbestand sank um 2.2 Stellen trotz Übernahme des Forschungslabors von 6.2 Stellen. Die Gönnerbetreuung zog Mitte 2010 von Basel nach Nottwil.

## 29. Betriebs- und Unterhaltsaufwand

| CHF                      | 2010           | 2009           |
|--------------------------|----------------|----------------|
| Maschinen und Anlagen    | 92 324         | 114 039        |
| Hilfs- und Kleinmaterial | 1 067          | 5 919          |
| Mobiliar                 | 18 106         | 2 981          |
| <b>Total</b>             | <b>111 497</b> | <b>122 939</b> |

## 30. Raumaufwand

| CHF                   | 2010           | 2009           |
|-----------------------|----------------|----------------|
| Büro- und Lagermieten | 212 179        | 56 780         |
| Reinigung             | 49 965         | 56 114         |
| Betriebssicherheit    | 0              | 58 193         |
| <b>Total</b>          | <b>262 144</b> | <b>171 087</b> |

Bei den Büro- und Lagermieten sind die gruppeninternen Dauermieten von der Spinal Injury Research (ex Schweizer Paraplegiker-Forschung AG) enthalten, die rückwirkend per 1. Januar 2010 von der Stiftung übernommen wurde. Die externe Bewachung wurde 2010 durch eine interne Lösung abgelöst. Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

## 31. Aufwand für Öffentlichkeitsarbeit und Fundraising

| CHF                                        | 2010             | 2009             |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|
| Druck, Versand, Übersetzung «PARAPLEGIE»   | 2 635 685        | 2 688 416        |
| Prospekte, Broschüren, Video, Film         | 32 052           | 120 893          |
| Sponsoring Fees                            | 193 312          | 193 680          |
| Ausstellungen, Fachmessen, Jubiläum        | 35 277           | 38 012           |
| Internet, Werbung, Public Relation         | 564 887          | 385 046          |
| Adressenmanagement Mitgliederverwaltung    | 292 063          | 267 727          |
| Werbeaktionen                              | 2 299 795        | 1 694 642        |
| Einzahlungsgebühren Post und Versandkosten | 1 796 132        | 1 580 106        |
| Betriebsdefizite liquidierte Paramedia     | 0                | 500 000          |
| <b>Total</b>                               | <b>7 849 203</b> | <b>7 468 522</b> |

Bei den Sponsoring Fees handelt es sich um Beiträge an das Swiss Paralympic Committee. Die Paramedia AG wurde 2009 liquidiert. Die Geschäftstätigkeit wird durch die Abteilung Unternehmenskommunikation der Stiftung weitergeführt. Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

## 32. Verwaltungs- und IT-Aufwand

| CHF                                       | 2010             | 2009             |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|
| Büromaterial                              | 98 279           | 78 954           |
| Telefon, Fax, Internet, Porti             | 9 361            | 32 311           |
| Beratungshonorare                         | 385 745          | 1 184 247        |
| Revisionshonorare                         | 142 712          | 143 278          |
| Reisespesen                               | 142 671          | 109 204          |
| IT Lizenzen und Verbrauchsmaterial        | 21 224           | 84 132           |
| Verw. und Informatikaufwand gruppenintern | 1 510 737        | 1 040 580        |
| Versicherungen, Gebühren und Abgaben      | 207 264          | 292 023          |
| Archivierungsaufwand                      | 0                | 23 380           |
| Sonstiger Verwaltungsaufwand              | 66 525           | 95 845           |
| <b>Total</b>                              | <b>2 584 518</b> | <b>3 083 954</b> |

Im 2010 wurden an die PwC Beratungshonorare für diverse steuerliche und rechtliche Unterstützungen in der Höhe von CHF 120 033 ausbezahlt. Ferner wurden Beratungskosten von CHF 168 000 an die Beratungsfirma von Dr. rer. nat. h. c. Guido A. Zäch für die Unterstützung im Fundraising ausbezahlt. Der Aufwand für den Finanz- und Geschäftsbericht ist unter dem sonstigen Verwaltungsaufwand verbucht.

Die Berechnungsgrundlage für die internen Informatikleistungen wurde im Berichtsjahr neu definiert.

Der grösste Teil der Beratungshonorare im Jahr 2009 ging an die Firma hpo AG, Freienbach, deren Mandat im Dezember 2009 beendet wurde.

Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

## 33. Sonstige betriebliche Erträge

Bei diesen periodenfremden Erträgen handelt es sich um die Auflösung von nicht benötigten Rückstellungen für vorzeitige Pensionierung und für Renovationsarbeiten.

## 34. Abschreibungen

| CHF                                      | 2010              | 2009              |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Abschreibungen von Sachanlagen           | 17 030 460        | 16 613 644        |
| Abschreibungen von immateriellen Anlagen | 30 719            | 5 086             |
| <b>Total</b>                             | <b>17 061 179</b> | <b>16 618 730</b> |

## 35. Finanzerfolg

| CHF                                      | 2010             | 2009             |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
| Bewertungskorrekturen Wertschriften      | 32 878           | 88 227           |
| Bewertungskorrekturen Beteiligungen      | 1 341 415        | 0                |
| Diskontierungsaufwand zinsfreie Darlehen | 141 493          | 26 648           |
| Kontospesen, Gebühren, Zinsen            | 19 379           | 30 122           |
| Zinsaufwand Darlehen                     | 55 000           | 0                |
| Bankzinsaufwand inkl. Pönalen            | 147 516          | 2 827 830        |
| <b>Total Finanzaufwand</b>               | <b>1 737 681</b> | <b>2 972 827</b> |
| Wertschriftenertrag                      | 168 795          | 76 896           |
| Bewertungskorrekturen Wertschriften      | 0                | 1 058 505        |
| Diskontierungsertrag zinsfreie Darlehen  | 79 820           | 0                |
| Bewertungskorrekturen Beteiligungen      | 600 618          | 1 297 113        |
| Bankzinsen                               | 21 610           | 29 028           |
| Zinsertrag Darlehen                      | 30 672           | 0                |
| <b>Total Finanzertrag</b>                | <b>901 515</b>   | <b>2 461 542</b> |
| <b>Finanzerfolg</b>                      | <b>- 836 166</b> | <b>- 511 285</b> |

Die Beteiligung Hotel Herisau AG musste aufgrund neuer Wertbeeinträchtigungen durch Hochwassergefährdung wertberichtigt werden.

Die Darlehenszinsen wurden an die Tochtergesellschaften Orthotec AG und der Schweizer Paraplegiker-Forschung bezahlt. Der Beteiligungsertrag im 2010 basiert auf den Wertanpassungen der Tochtergesellschaften SPZ und Orthotec AG. Im 2009 resultierte dieser aus dem Verkauf des Landhauses Paracelsus AG in Bad Ragaz.

Der Bankzinsaufwand im 2009 beinhaltete die Mehrkosten für die vorzeitige Rückzahlung der festen Vorschüsse und Hypothekendarlehen (Laufzeiten bis 2011) über CHF 1.3 Mio. sowie die Baukreditzinsen über rund CHF 1.5 Mio.

### 36. Erfolg aus Immobilien zu Anlagezwecken

| CHF                      | 2010             | 2009             |
|--------------------------|------------------|------------------|
| Verwaltungsaufwand       | 384 663          | 351 070          |
| Unterhaltsaufwand        | 839 964          | 648 221          |
| Hypothekarzinsaufwand    | 0                | 236 538          |
| Wertminderung Immobilien | 1 757 853        | 0                |
| <b>Total Aufwand</b>     | <b>2 982 480</b> | <b>1 235 829</b> |
| Mietzinsertrag           | 1 798 034        | 1 733 148        |
| Aufwertung Immobilien    | 590 000          | 0                |
| <b>Total Ertrag</b>      | <b>2 388 034</b> | <b>1 733 148</b> |
| <b>Total</b>             | <b>- 594 446</b> | <b>497 319</b>   |

Die Hypotheken wurden auf Ende 2009 vollständig zurück-bezahlt.

Nach Neubewertung der Immobilien wurde im Berichtsjahr mit einem Anlagewert von CHF 39.7 Mio. ein Nettoergebnis von - 1,5 % erreicht (Vorjahr + 1,6 %).

Die Wertminderung resp. Aufwertung der Immobilien erfolgen gemäss neuem Impairment der BDO per 31. Dezember 2010.

### 37. Erfolg aus zweckgebundenen Fonds

| CHF                                           | 2010             | 2009           |
|-----------------------------------------------|------------------|----------------|
| <b>«Dr. Albert Rinderknecht»-Fond</b>         |                  |                |
| – Ertrag                                      | 43 107           | 72 929         |
| – Aufwand                                     | - 171 640        | - 75 750       |
| <b>«Heinrich Bühler»-Fond</b>                 |                  |                |
| – Ertrag                                      | 18 448           | 37 366         |
| – Aufwand                                     | - 73 455         | 0              |
| <b>«Heinz und Madeleine Oppenheimer»-Fond</b> |                  |                |
| – Ertrag                                      | 13 005           | 8 766          |
| – Entnahme Fond gemäss Zweckbestimmung        | 74 997           | 387 572        |
| – Aufwand                                     | - 46 509         | 0              |
| <b>Total Erfolg</b>                           | <b>- 142 047</b> | <b>430 883</b> |

Wir verweisen auf die Erläuterungen Nr. 11 und Nr. 21.

### 38. Zuweisung an zweckgebundenen Fond «Ganzheitliche Rehabilitation»

| CHF                   | 2010              | 2009              |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Bestand 01.01.</b> | <b>24 150 000</b> | <b>10 800 000</b> |
| Zuweisung             | 12 000 000        | 13 350 000        |
| Entnahme              | 0                 | 0                 |
| <b>Bestand 31.12.</b> | <b>36 150 000</b> | <b>24 150 000</b> |

Erläuterungen zu diesem Fond sind in der Erläuterung Nr. 22 zu finden.

### 39. Aufwand für die Leistungserbringung nach Swiss GAAP FER 21

| CHF                                       | 2010              | 2009              |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Projektaufwand</b>                     |                   |                   |
| Unterstützungsbeiträge für                |                   |                   |
| direkt betroffene Querschnittgelähmte     | 6 295 578         | 4 935 364         |
| ungedechte Spitalkosten SPZ z.G. QSG      | 3 920 340         | 2 866 456         |
| gemeinnützige Institutionen               | 472 250           | 794 360           |
| Organisationen des Bereichs               |                   |                   |
| Medizin                                   | 13 620 000        | 13 680 000        |
| Integration und lebenslange Begleitung    | 5 494 000         | 7 150 000         |
| Forschung                                 | 6 218 000         | 9 690 000         |
| Solidarität (GöV) netto                   | 3 000 000         | 0                 |
| Abschreibungen auf Betriebsliegenschaften | 17 061 179        | 16 618 730        |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen        | 297 205           | 0                 |
| Periodenfremder Ertrag                    | - 811 797         | 0                 |
| <b>Total Projektaufwand</b>               | <b>55 566 755</b> | <b>55 734 910</b> |
| <b>Administrativer Aufwand</b>            |                   |                   |
| Waren- und Dienstleistungsaufwand         | 61 862            | 60 832            |
| Personalaufwand                           | 5 646 925         | 4 799 821         |
| Betriebs- und Unterhaltsaufwand           | 111 497           | 122 939           |
| Raumaufwand inkl. Betriebsgebäude         | 262 144           | 171 087           |
| Öffentlichkeitsarbeit/Fundraising         | 7 849 203         | 7 468 522         |
| Verwaltungs- und IT-Aufwand               | 2 584 518         | 3 083 954         |
| <b>Total administrativer Aufwand</b>      | <b>16 516 149</b> | <b>15 707 155</b> |
| <b>Total Betriebsaufwand</b>              | <b>72 082 904</b> | <b>71 442 065</b> |

Für den vollständigen Vergleich des konsolidierten Projektaufwandes aller Gruppengesellschaften und nahestehenden Organisationen zum administrativen Aufwand der Stiftung muss die konsolidierte Rechnung beigezogen werden. Wir verweisen auf Erläuterung Nr. 46 der konsolidierten Rechnung. Der Leistungsbericht nach Swiss GAAP FER 21 ist in den Leistungskennzahlen auf Seite 2 dieses Finanzberichtes sowie im separaten Geschäftsbericht festgehalten.

Die Darstellung 2009 wurde an die neue Gliederung von 2010 angepasst.

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

## 40. Eventualverpflichtungen

| CHF                              | 31.12.10  | 31.12.09 |
|----------------------------------|-----------|----------|
| Garantien und Bürgschaften       | 0         | 0        |
| Offene Kaufverpflichtungen       | 1 665 484 | 41 414   |
| Mietverpflichtungen unter 1 Jahr | 0         | 22 764   |
| Mietverpflichtungen über 1 Jahr  | 0         | 0        |

Das Lager in Zofingen wurde per 31. Dezember 2010 aufgehoben. Bei den offenen Kaufverpflichtungen ist ein Dienstleistungsvertrag der Consultanex GmbH, Zofingen über CHF 1 274 400 enthalten. Der Vertrag endet am 31. Dezember 2016.

## 41. Pfandrechte

Aufgrund der Rückzahlung der Bankkredite resp. Refinanzierung dieser mit Blankolimiten bestehen per 31. Dezember 2010 keine Verpfändungen mehr.

## 42. Operatives Leasing

Es bestehen keine operativen Leasingverträge im Namen der Schweizer Paraplegiker-Stiftung.

## 43. Transaktionen mit nahestehenden Personen

Unter nahestehenden Personen (juristischen wie auch natürlichen) sind alle dem Konsolidierungskreis zugehörenden Organisationen eingeschlossen. Die Vereine ParaHelp, Schweizer Paraplegiker-Vereinigung und die Gönner-Vereinigung der Schweizer Paraplegiker-Stiftung sind im Konsolidierungskreis eingeschlossen, und die Transaktionen in der Bilanz und Betriebsrechnung den Gruppengesellschaften gleichgestellt. Die Transaktionen zwischen den Gruppengesellschaften und den nahestehenden Organisationen erfolgen zu marktüblichen Konditionen (arm's length principle).

Die Entschädigungen an Stiftungsrat, Geschäftsleitung und nahestehende Personen sind im Geschäftsbericht unter «Corporate Governance» offengelegt.

## 44. Risikobeurteilung

Der Stiftungsrat hat an seiner Sitzung vom 16. Februar 2011 eine erneute Risikobeurteilung vorgenommen. Der Risikobeurteilungsprozess soll die frühzeitige Erkennung und Beurteilung von Risiken sowie die Ergreifung von entsprechenden Massnahmen ermöglichen. Die systematisch erfassten, analysierten und priorisierten Risiken sowie die daraus resultierenden Massnahmen und Kontrollen werden in einer Risikomatrix zusammengefasst und jährlich vom Stiftungsrat beurteilt.

## 45. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Zwischen dem Bilanzstichtag und dem Datum der Veröffentlichung dieses Jahresabschlusses sind keine weiteren Ereignisse eingetreten, welche einen wesentlichen Einfluss auf die Jahresrechnung 2010 haben könnten. Es bestehen keine weiteren, nach Art. 663b OR ausweispflichtigen Sachverhalte.

## 46. Genehmigung der Jahresrechnung

Der Stiftungsrat hat die vorliegende Jahresrechnung anlässlich seiner Sitzung vom 3. Mai 2011 genehmigt und zur Abgabe an die Eidgenössische Stiftungsaufsicht, Bern, freigegeben. Der Stiftungsrat beantragt an die Eidgenössische Stiftungsaufsicht, die vorliegende Jahresrechnung (Einzelabschluss der Stiftung) zu genehmigen.

# GEWINNVERWENDUNG

## Antrag des Finanzausschusses des Stiftungsrates an den Stiftungsrat vom 3. Mai 2011 über die Gewinnverwendung des Bilanzgewinnes

| CHF                                         | 31.12.10         | 31.12.09         |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|
| Jahresergebnis                              | 351 618          | 916 648          |
| Zuweisung an das erarbeitete, freie Kapital | – 351 618        | – 916 648        |
| <b>Total Zuweisung</b>                      | <b>– 351 618</b> | <b>– 916 648</b> |

Beschluss des Stiftungsrates vom 3. Mai 2011:

Der Stiftungsrat der Schweizer Paraplegiker-Stiftung hat an seiner Sitzung vom 3. Mai 2011 die vorgenannte Zuweisung an das erarbeitete freie Kapital genehmigt.

Für den Stiftungsrat



Dr. Daniel Joggi  
Präsident



Dr. Joseph Hofstetter  
Generalsekretär

Nottwil, 3. Mai 2011



# BERICHT DER REVISIONSSTELLE



## Bericht der Revisionsstelle an den Stiftungsrat der Schweizer Paraplegiker-Stiftung

### Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung der Schweizer Paraplegiker-Stiftung, bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang (Seiten 34 bis 50), für das am 31. Dezember 2010 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht (Leistungskennzahlen auf Seite 2 sowie separatem Geschäftsbericht) nicht der ordentlichen Prüfpflicht der Revisionsstelle.

### Verantwortung des Stiftungsrates

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein

Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben.

Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2010 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 und entspricht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde.

### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 83b Abs. 3 ZGB in Verbindung mit Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 83b Abs. 3 ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrats ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG

**Norbert Kühnis**  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor

**Barbara Mebold**  
Revisionsexpertin

Luzern, 19. Mai 2011



